

VILNIAUS RAJONO SAVIVALDYBĖS
2024–2032 METŲ STRATEGINIS PLĖTROS PLANAS

I SKYRIUS
BENDROJI INFORMACIJA

Planavimo laikotarpis

Vilniaus rajono savivaldybės strateginis plėtros planas rengiamas 2024-2032 metų laikotarpiui, pasibaigus galioti Vilniaus rajono savivaldybės 2016-2023 m. strateginiam plėtros planui bei atsižvelgiant į Strateginio valdymo įstatymo 8 straipsnio 6 punktą, kuris numato, kad savivaldybių strateginiai plėtros planai rengiami 4–10 metų laikotarpiui.

Planavimo dokumentai, kuriais vadovautasi rengiant Savivaldybės strateginį plėtros planą.

Rengiant Vilniaus rajono savivaldybės 2024-2032 metų strateginį plėtros planą, buvo vadovaujama šiais planavimo dokumentais:

- LR Vyriausybės nutarimas „Dėl Strateginio valdymo metodikos patvirtinimo“ 2021 m. balandžio 28 d. Nr. 292 (galiojanti suvestinė redakcija);
- LR Strateginio valdymo įstatymas, 2020 m. birželio 25 d. Nr. XIII-3096 (galiojanti suvestinė redakcija);
- Vilniaus rajono savivaldybės strateginiai veiklos planai 2023-2025 m. ir 2024-2026 m.;
- Vilniaus rajono savivaldybės bendrasis planas (toliau-Vilniaus rajono BP), patvirtintas Vilniaus rajono savivaldybės tarybos 2009 m. rugsėjo 30 d. sprendimu Nr. T3-323;
- 2022–2030 m. Vilniaus regiono plėtros planas;
- 2024-2029 metų Vilniaus regiono funkcinės zonos strategija;
- Vilniaus rajono atliekų prevencijos ir tvarkymo 2021-2027 m. planas;
- Vilniaus rajono vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiojo plano atnaujinimo (korektūros) sprendiniai (2022 m.);
- Valstybės pažangos strategija „Lietuva 2030“;
- Valstybės pažangos strategija „Lietuva 2050“;
- 2021–2030 metų nacionalinis pažangos planas;
- Lietuvos regioninės politikos baltoji knyga;
- 2022–2030 metų regionų plėtros programa;
- Lietuvos pristatymo užsienyje 2020–2030 m. strategija;
- XVIII-os Vyriausybės programa;
- Lietuvos Respublikos teritorijos bendrojo plano sprendiniai iki 2030, Konkurencinga valstybė 2030, Lietuvos Regionai 2030;
- Lietuvos kultūros politikos strategija;
- Geros mokyklos koncepcija;
- Lietuvos sveikatos 2014–2025 metų programa;
- Lietuvos e. sveikatos sistemos 2017–2025 metų plėtros programa;
- Nacionalinė visuomenės sveikatos priežiūros 2016–2023 metų plėtros programa;

- 2022–2030 m. sveikatos išsaugojimo ir stiprinimo plėtros programa;
- Nacionalinė klimato kaitos valdymo politikos strategija;
- Nacionalinė aplinkos apsaugos strategija;
- Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija;
- Nacionalinis energetikos ir klimato srities veiksmų planas 2021–2030 m.;
- Nacionalinio saugumo strategija;
- Nacionalinis oro taršos mažinimo planas;
- Naujas žiedinės ekonomikos veiksmų planas;
- Ir kt.

Kita svarbi informacija

Rengiant Savivaldybės strateginį plėtros planą, 2023 m. buvo atlikta Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų apklausa, kuria buvo siekiama išsiaiškinti Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų nuomonę apie gyvenimo rajone galimybes ir problemas, įvertinti pasitenkinimą teikiamomis viešosiomis paslaugomis bei lūkesčius dėl savivaldybės plėtros 2024-2032 metais. Gyventojų apklausos metu gauti rezultatai buvo panaudoti atliekant Savivaldybės pagrindinių vidinių ir išorinių veiksnių analizę, nustatant pagrindines Savivaldybės problemas ir jas sąlygojančias priežastis, formuojant Savivaldybės plėtros viziją, nustatant svarbiausius Savivaldybės projektus.

2023 m. Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų apklausos ataskaita pateikta Vilniaus rajono savivaldybės 2024-2032 metų strateginio plėtros plano 1 Priede.

Rengiant Savivaldybės strateginį plėtros planą, 2023 m. buvo atlikta Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų skaičiaus prognozė, skirta įvertinti Savivaldybės gyventojų skaičių ir demografinę struktūrą 15 metų perspektyvoje. Demografinės tendencijos, ypač gyventojų skaičiaus ir struktūros pokyčiai planuojamu laikotarpiu buvo panaudoti nustatant Savivaldybės plėtros tikslus bei uždavinius, jų įgyvendinimo galimybes.

Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų skaičiaus prognozė pateikta Vilniaus rajono savivaldybės 2024-2032 metų strateginio plėtros plano 2 Priede.

II SKYRIUS SAVIVALDYBĖS ESAMOS SITUACIJOS ANALIZĖ

Savivaldybės problemų ir jų priežasčių nustatymas

1. GEOGRAFINĖ PADĖTIS IR DEMOGARFINIAI RODIKLIAI

1.1. Teritorija ir gyventojai

Vilniaus rajono savivaldybė yra viena didžiausių Lietuvoje, jos plotas – 2 129 km², o tai sudaro 3,3 proc. visos Lietuvos Respublikos teritorijos bei 21,9 proc. Vilniaus apskrities teritorijos. Savivaldybė yra žiedinė, ji supa Lietuvos sostinę Vilnių. Vilniaus rajono savivaldybė išsiskiria vienu didžiausių gyventojų skaičiumi Lietuvoje. Valstybės duomenų agentūros (toliau – VDA) duomenimis, 2024 m. pradžioje Vilniaus rajone gyveno 106 197 gyventojai, VĮ Registrų centro duomenimis – 116 584 gyventojai.

2024 sausio 1 d. duomenimis Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje buvo 23 seniūnijos, iš kurių 10 ribojasi su Vilniaus miestu (priemiestinės seniūnijos), 4 seniūnijos yra prie šalies valstybinės sienos, 9 seniūnijos ribojasi su kitomis šalies savivaldybėmis. Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje yra 1 miestas (Nemenčinė), 4 miesteliai (Bezdonys, Šumskas, Maišiagala, Mickūnai) ir 1163 kaimai. Kaimuose gyvenančių gyventojų skaičius Vilniaus rajone siekia 95 proc. visų Savivaldybės gyventojų.

VĮ Registrų centro 2024 m. pradžios duomenimis, didžiausiomis Vilniaus rajono seniūnijomis kelerius metus iš eilės išlieka Avižienių seniūnija, turinti 16 988 gyventojus, Nemėžio seniūnija (10 420

gyventojų), Riešės seniūnija (8 499 gyventojų), Zujūnų seniūnija (9 182 gyventojų) ir Pagirių seniūnija (7 785 gyventojai). Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje esančiose sodų bendrijose ir kitose vietovėse gyvena apie 30 tūkst. gyventojų, kurių deklaruota gyvenimo vieta yra kitose savivaldybėse (didžioji dalis – Vilniaus miesto savivaldybėje).

Vadovaujantis VDA duomenimis, gyventojų tankis (gyventojų skaičius viename km²) Vilniaus rajono savivaldybėje 2024 m. pradžioje siekė 48,4 gyventojų/km². Pagal šį rodiklį Vilniaus rajono savivaldybė pranoko vidutinį gyventojų tankumą šalyje (43,8 gyventojų 1 km²). Didžiausia ir pastaraisiais metais sparčiausiai auganti rajono gyventojų aglomeracija yra susitelkusi priemiestinėse, besiribojančiose su Vilniaus miestu seniūnijose, kuriose gyvena 77,1 tūkst. gyventojų, arba beveik 2/3 visų Savivaldybės gyventojų.

Gyventojų skaičius Vilniaus rajono savivaldybėje tendencingai didėja. VDA duomenimis, per 2020-2023 metus gyventojų skaičius Savivaldybėje išaugo 11,8 proc., VĮ Registrų centro duomenimis – 10,9 proc.

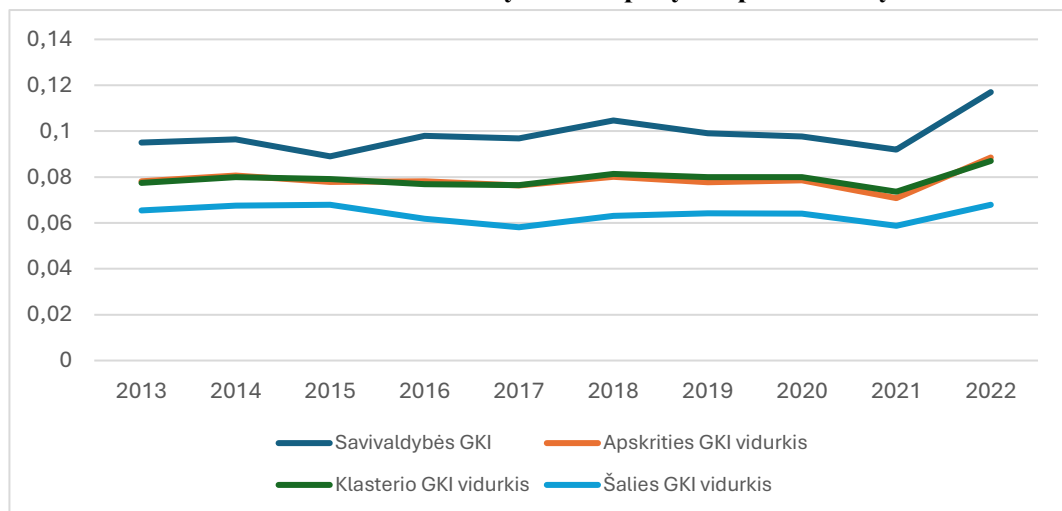
VĮ Registrų centro duomenimis Vilniaus rajono savivaldybė yra viena iš trijų jauniausių savivaldybių šalyje, kai bendras vaikų ir jaunimo (asmenų iki 17 m. amžiaus imtinai) skaičius yra didesnis nei pensinio amžiaus gyventojų ir sudaro 18,47 proc. visų gyventojų skaičiaus. Tokia demografinė struktūra ir jos kitimo tendencijos reikšmingai įtakoja švietimo ir ugdymo, kultūros ir laisvalaikio paslaugų poreikį, jų teritorinį paskirstymą. Remiantis Lietuvos statistikos departamento 2021 m. atlikto gyventojų ir būstų surašymo duomenimis, Vilniaus rajone 46,75 proc. visų rajono gyventojų sudaro lenkų tautybės gyventojai, 38,52 proc. – lietuvių tautybės gyventojai. Likusią dalį sudaro rusai (7,35 proc.), baltarusiai (3,26 proc.), ukrainiečiai (0,63 proc.) bei kitų tautybių gyventojai (0,86 proc.).

Vilniaus rajono savivaldybei būdinga santykinai nedidelė pensinio amžiaus gyventojų dalis, 2023 m. duomenimis, siekianti 14,8 proc. Šis rodiklis žymiai mažesnis nei šalies (20,0 proc.) bei Vilniaus apskrities vidurkis (17,3 proc.).

Nors 65 m. ir vyresnio amžiaus išlaikomo amžiaus žmonių koeficiento reikšmė Vilniaus rajono savivaldybėje (2023 m. sudarė 21,7) yra mažesnė nei vidutiniškai šalyje (30,8) ir Vilniaus apskrityje (26,3), per paskutinius 5 m. ji išaugo daugiau nei 22,2 proc.

Demografinio senatvės koeficiento reikšmė Vilniaus rajono savivaldybėje (2023 m. duomenimis, siekianti 88) yra mažesnė nei vidutiniškai šalyje (134) ir Vilniaus apskrityje (103).

1 pav. Vilniaus rajono savivaldybės GKI sub-indekso "Demografija, pilietinis ir visuomeninis aktyvumas" pokyčiai per 10 metų



Vertinant demografines bei kitas tendencijas ir jas lyginant su kitomis savivaldybėmis, tikslinga naudoti kompleksinius vertinimo rodiklius. Vienas iš plačiausiai pastaruoju metu naudojamų kompleksinių vertinimo rodiklių yra gyvenimo kokybės indeksas (GKI), sudarytas iš 40 rodiklių 6 srityse: materialinės gyvenimo sąlygos; gyventojų verslumas ir verslo konkurencingumas; sveikatos paslaugos; švietimo paslaugos; demografija, pilietinis ir visuomeninis aktyvumas; viešoji infrastruktūra, gyvenamosios aplinkos kokybė ir saugumas. Šioms sritims pagal tam tikrus rodiklius yra skaičiuojamos atitinkamos sub-indeksų (GKI sudarančių 6 rodiklių rinkinių) reikšmės. GKI ir jį sudarantys sub-indeksai yra pateikiami

informacinėje sistemoje „Atviri Lietuvos finansai“ (www.lietuvosfinansai.lt).

Naudojant GKI, galima pamatyti kiekvienos savivaldybės bendrą, atskirų sričių ir rodiklių įvertinimą, palyginti savivaldybes tarpusavyje ar stebėti įvykusius pokyčius 2013-2022 m. Apskaičiuojant GKI reikšmes, naudojami oficialūs duomenų šaltiniai, užtikrinantys skaičiuojamų rodiklių patikimumą.

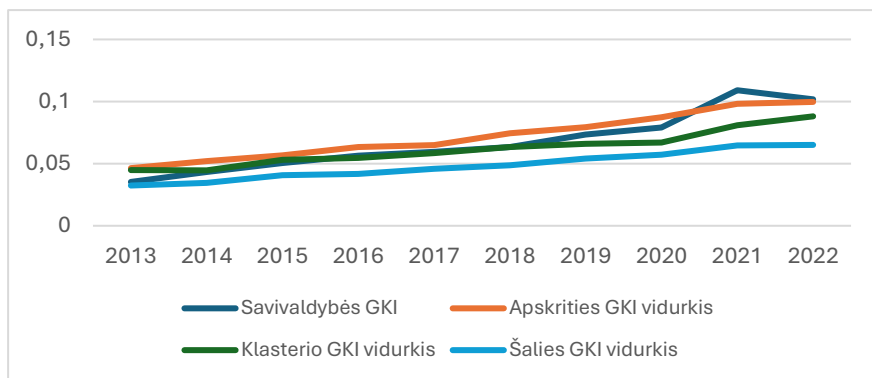
Pagal GKI demografijos, pilietinio ir visuomeninio aktyvumo sub-indeksą, kuriame reikšmingą vaidmenį vaidina gyventojų natūralios kaitos, migracijos, išlaikomo amžiaus žmonių koeficiento rodikliai, Vilniaus rajono savivaldybė yra viena iš pirmaujančių šalyje ir 2022 m. užėmė 3 vietą tarp visų šalies savivaldybių, ženkliai viršydama šalies bei apskrities rodiklių reikšmes ir tik nežymiai nusileisdama žiedinei Kauno rajono savivaldybei.

2. INVESTICINĖ IR VERSLO APLINKA

2.1. Investicinė aplinka

Pagal Gyvenimo kokybės indekso (GKI) gyventojų verslumo ir verslo konkurencingumo sub-indeksą Vilniaus rajono savivaldybė 2022 m. užėmė aukštą 10 vietą šalyje. Šio sub-indeksa reikšmė viršija klasterio, Vilniaus apskrities ir šalies vidurkius.

8 pav. Sub-indeksas "Gyventojų verslumas ir verslo konkurencingumas"



Vilniaus rajono savivaldybė yra viena daugiausiai tiesioginių užsienio investicijų (TUI) pritraukiančių savivaldybių (2022 m. TUI savivaldybėje siekė 523,86 mln. eurų), taip pat viena iš daugiausiai materialinių investicijų (MI) akumuliuojančių savivaldybių (2022 m. MI savivaldybėje siekė 553,77 mln. eurų). Investicijų apimtys Vilniaus rajono savivaldybėje auga žymiai didesniais tempais nei vidutiniškai šalyje ar apskrityje: per 5 m. Vilniaus rajono savivaldybėje TUI išaugo 72,3 proc., o MI - 108,5 proc.

Pagal materialines investicijas, tenkančias vienam gyventojui, Vilniaus rajono savivaldybės 2022 m. šalies vidurkį viršija 25,3 proc., nors nuo Vilniaus apskrities vidurkio atsilieka 29,1 proc.

Pagal tiesiogines užsienio investicijas (TUI), tenkančias vienam gyventojui, Vilniaus rajono savivaldybė pagal vis dar žymiai atsilieka nuo šalies vidurkio. 2022 m. duomenimis Vilniaus rajono savivaldybės TUI, tenkančios 1 gyventojui, sudarė 48,6 proc. šalies vidurkio.

Pažymėtina, kad TUI, tenkančių vienam gyventojui Vilniaus rajono savivaldybės rodiklis yra net 36,9 proc. mažesnis nei Kauno rajono savivaldybėje, kur veikia didžiausia šalyje laisvoji ekonominė zona (LEZ). Vilniaus rajono savivaldybė nusileidžia žiedinei Kauno rajono savivaldybei ir pagal materialinių investicijų santykinį dydį: 2022 m. duomenimis Vilniaus rajono savivaldybėje materialinės investicijos, tenkančios 1 gyventojui, buvo 10,3 proc. mažesnės nei Kauno rajono savivaldybėje.

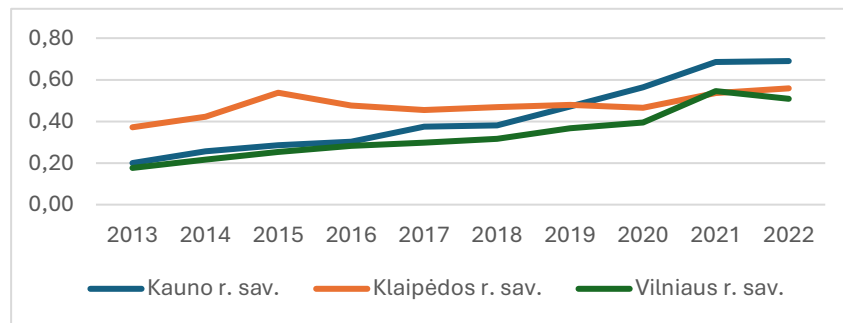
Nors bendra pridėtinė vertė, sukuriama Vilniaus rajono savivaldybėje didėja ir per paskutinius 10 m. išaugo 244,5 proc., vis tik santykinis kuriamos pridėtinės vertės augimas yra nepakankamas, kadangi bendras Vilniaus rajono savivaldybės indėlis į šalies pridėtinės vertės kūrimą augo nenuosekliai ir nedidele apimtimi, t.y. mažiau nei 0,4 proc. punkto per 10 m. Nedidelis Vilniaus rajono savivaldybės dalies bendroje šalyje kuriamoje pridėtinėje vertėje augimas rodo santykinį konkurencingumo mažėjimą.

2024 m. pradžioje Vilniaus rajono savivaldybėje veikė 4 526 ūkio subjektai, t. y. 58,9 proc. daugiau nei 2020 m.

Pagal GKI gyventojų verslumo ir verslo konkurencingumo sub-indeksą stebima ilgalaikė šio rodiklio atsilikimo nuo Kauno ir Klaipėdos rajonų savivaldybių tendencija. Pagrindinė to priežastis – LEZ

(laisvosios ekonominės zonos) nebuvimas Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje.

**9 pav. Sub-indeksas "Gyventojų verslumas ir verslo konkurencingumas"
(šalies didžiausios savivaldybės)**



Kauno rajono ir Klaipėdos rajono žiedinių savivaldybių teritorijoje veikia laisvosios ekonominės zonos (LEZ), kurios turi didelę reikšmę pritraukiant investuotojus ir įmones, kuriančias aukštos pridėtinės vertės pramonės ir paslaugų produkciją, kas, atitinkamai, didina šių savivaldybių konkurencingumą ir verslo plėtros galimybes.

Investicinė ir verslo plėtra teritoriniu požiūriu Vilniaus rajono savivaldybėje pasiskirsčiusi netolygiai. Pagrindinės investicijos Vilniaus rajono teritorijoje yra susitelkusios seniūnijose, esančiose arčiau Vilniaus miesto.

2023 m. gruodžio mėn. duomenimis iš 16 įmonių, įdarbinusių 150 ir daugiau darbuotojų, tik 4 (arba 25 proc.) yra įsikūrusios seniūnijose, nesiribojančiose su Vilniaus miesto savivaldybės teritorija: 2 iš jų veikia Nemenčinėje, o viena – prie Nemenčinės miesto.

2023 m. gruodžio mėn. duomenimis iš 15 Vilniaus rajono savivaldybėje įsisteigusių įmonių, kurių 2022 m. pajamos viršijo 25 mln. EUR, nei viena nebuvo registruota seniūnijoje, nesiribojančioje su Vilniaus miesto savivaldybės teritorija.

Atlikto gyventojų nuomonės tyrimo duomenimis, nedarbas nėra įvardijamas tarp svarbiausių Vilniaus rajono savivaldybės socialinių-ekonominių problemų. Nedarbą kaip problemą pažymėjo 19,7 proc. visų respondentų. Tačiau pastebimi požiūrio į nedarbą kaip vieną iš svarbiausių socialinių – ekonominių problemų skirtumai tarp respondentų, gyvenančių nutolusiose nuo Vilniaus miesto seniūnijose, kur darbo vietų pasiūla yra žymiai mažesnė. Pvz., Kalvelių seniūnijoje net 44,2 proc. respondentų nedarbą pažymėjo kaip pagrindinę socialinę-ekonominę problemą. Panašiai nedarbo problemą vertino ir kitų atokesnių seniūnijų respondentai, Tokiu būdu, viena iš spręstinių problemų Vilniaus rajono savivaldybėje yra darbo vietų stygius atokesnėse, nuo Vilniaus miesto nutolusiose seniūnijose.

2.2. Žemės ūkis

Remiantis Nacionalinės žemės tarnybos prie Žemės ūkio ministerijos duomenimis, 2024 m. pradžioje žemės ūkio naudmenos Vilniaus rajono savivaldybėje sudarė 37,65 proc. (Lietuvoje – 51,64 proc.).

2024 m. sausio 1 d. žemės ūkio naudmenų struktūroje ariama žemė Vilniaus rajone sudarė 73,52 proc. (Lietuvoje – 89,09 proc.), sodai užima 0,65 proc. (Lietuvoje – 0,53 proc.), pievos ir natūralios ganyklos – 25,83 proc. (Lietuvoje – 10,38 proc.).

Vidutinis žemės ūkio našumo balas Vilniaus rajono savivaldybėje yra 31,33. Palyginimui, vidutinis šalies žemės našumo balas siekia 39,79, o žemesnis nei Vilniaus rajone balas buvo tik 7 iš 60 šalies savivaldybių.

2024 m. sausio mėn. Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centro duomenimis, Vilniaus rajono savivaldybėje buvo 4 665 ūkiai. Palyginimui, 2020 m. pradžioje Vilniaus rajono savivaldybėje buvo 6 225 ūkiai. Vidutinis tokio ūkio dydis Vilniaus rajono savivaldybėje siekė 2,66 ha ir buvo apčiuopiamai mažesnis nei Lietuvoje (12,06 ha) ir kitose žiedinėse savivaldybėse. Melioruota žemė Vilniaus rajone užima beveik 40 tūkst. ha ploto (iš jų beveik 90 proc. nusausta su drenažu), o tai sudaro 18 proc. visos Savivaldybės teritorijos arba 45 proc. nuo žemės ūkio naudmenų. Vilniaus rajone nusaustos žemės rodiklio reikšmė yra apčiuopiamai mažesnė už Lietuvos vidurkį. Siekiant padidinti žemės ūkio gamintojų

gamybos apimtis bei konkurencingumą, reikalinga plėtoti melioruotų žemės plotus Vilniaus rajono savivaldybėje.

Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje 2023 m. veikė 59 sertifikuoti pirminę ekologinę gamybą vykdančios veiklos vykdytojai (ekologiški ūkiai). Tai sudaro 10,1 proc. visų Vilniaus apskrityje veikiančių ekologiškų ūkių. Didžiausias ekologiškų ūkių skaičius yra Trakų rajono (143 ūkiai), Ukmergės rajono (117 ūkių, Švenčionių rajono (116 ūkiai) savivaldybėse.

2023 m. Vilniaus rajono savivaldybėje buvo sertifikuoti 4 209,7 ha žemės ploto, skirto ekologiškai žemdirbystei, kai tuo tarpu Trakų rajono savivaldybėje – 10 396,81 ha, Ukmergės rajono savivaldybėje – 11 033,95 ha, Švenčionių – 13 383,6 ha, arba daugiau nei 3 kartus, lyginant su Vilniaus rajono savivaldybe. Atsižvelgiant į ekologiškų ūkių plėtros tendencijas ir šalia esantį vartotojišką Vilniaus miesto potencialą, Vilniaus rajono savivaldybės ekologiškų ūkio potencialas nėra tinkamai išnaudojamas.

Problema: Nepakankamas investicinis patrauklumas, netolygi teritorijos ekonominė plėtra.

Problema sąlygojančios priežastys:

- Nėra LEZ, atokesnės rajono savivaldybės teritorijos nepatrauklios investicijoms ir verslo plėtrai. Pagrindinė ekonominė plėtra ir augimas vyksta šalia Vilniaus miesto esančiose teritorijose.
- Santykinai žemas kuriamos pridėtinės vertės lygis gamybos sąnaudoms, nėra tinkamos infrastruktūros inovatyviai, kūrybinei ekonomikai plėtoti.
- Nepakankamai konkurencingi žemės ūkio produkcijos gamintojai.

3. TURIZMAS IR REKREACIJA

2023 m. gruodžio mėn. duomenimis, Vilniaus rajono savivaldybės administracinėje teritorijoje yra 577 nekilnojamosios kultūros vertybės, įregistruotos Kultūros vertybių registre.

Pagal parengtą „Lietuvos turistinių objektų infrastruktūros vertinimo tyrimo ataskaitą“ (<https://lithuania.travel/lt/profesionalams/tyrimai-ir-duomenys/>) 2022 m. bendras Vilniaus rajono savivaldybės įvertintų objektų infrastruktūros vertinimo vidurkis yra 2,64 (iš galimų 4 balų) ir jis yra mažesnis už II savivaldybių grupės (jai priskiriamos savivaldybės, kuriose turistų per metus apsilanko daugiau nei 15 tūkst.), vidurkį (2,80), tačiau yra aukštesnis už bendrą nacionalinį vidurkį (2,71). Lyginant su 2021 m., įvertintų Savivaldybės turizmo infrastruktūros objektų vertinimo vidurkis liko nepakitęs. Savo savivaldybių grupėje Vilniaus rajono savivaldybė užima paskutinę vietą. Pažymėtina, kad Kauno ir Klaipėdos rajonų savivaldybės buvo vertinamos kitoje grupėje (kai turistų savivaldybėje per metus apsilanko daugiau nei 50 tūkst.).

Tarp vertintų objektų privalumų pažymėtinas geras susisiekimas (3,11 balo iš 4 galimų), orientavimasis (3,26), darbuotojų kvalifikacija (3,25), tačiau objektų patrauklumą ir prieinamumą mažina WC nebuvimas (1,82), darbo laikas (2,44), nepakankama teikiamų paslaugų kokybė (2,38). Kaip ir daugeliui šalies turizmo infrastruktūros objektų, trūksta elektromobilių įkrovos aikštelių.

Vilniaus rajono savivaldybės skaitmeninis turistinių objektų išsivystymo kokybės lygis (0,23) yra mažesnis už šalies vidurkį (0,25). Savivaldybėje didesnė dalis turistinių objektų turi nuorodą į turizmo informacijos centrą ar savivaldybės turizmo puslapį, todėl Google pasiekiamumo rodiklis yra 0,64. Labai maža dalis vertinamų objektų turi interneto svetainės (0,10), kiek didesnė dalis objektų turi socialinius tinklus (0,19), kuriuose pateikiama išsami informacija (darbo laikas, įtraukumas, informacija apie renginius, atraktyvumas, profesionali ir kokybiška nuotraukų galerija). Keturi objektai (Europos parkas, Europos geografinis centras, Struvės geodezinio lanko punktas Paliepiukuose ir Struvės geodezinio lanko punktas Meškonyse) turi aukštus turistų vertinimus TripAdvisor kelionių svetainėje, tačiau šių objektų kaip turizmo infrastruktūros objektų vertinimai yra santykinai neaukšti. Pvz., Europos geografinis centras vertinimas 2,59 balo, Struvės geodezinio lanko punktas Meškonyse – 2,08 balo, Struvės geodezinio lanko punktas Paliepiukuose – 2,17 balo. Europos parkas turi aukščiausią tarp Vilniaus rajono savivaldybės turizmo objektų įvertinimo balą – 3,21 balo.

2019–2023 m. Vilniaus rajono savivaldybės apgyvendinimo įstaigose apgyvendintų turistų skaičius padidėjo 84,2 proc. (nuo 36,1 tūkst. iki 66,5 tūkst.). Augimas buvo tendencingas, išskyrus 2020 m. fiksuotą sumažėjimą, kuris buvo tiesiogiai susijęs su Covid-19 pandemijos ir jos valdymo priemonių (apgyvendinimo įtaigų veiklos ribojimų, judėjimo tarp savivaldybių ribojimo ir kt.) įtaka turizmo sektoriui.

2023 m. Vilniaus rajono apgyvendinimo įstaigose daugiausiai apgyvendinta vietos turistų (83,61

proc.). Bendrai Lietuvos apgyvendinimo įstaigose 2023 m. buvo apgyvendinta 65,7 proc. Lietuvos gyventojų ir 34,3 proc. užsieniečių. Kitose žiedinėse savivaldybėse apgyvendintų užsienio turistų skaičius ženkliai neviršijo Vilniaus rajone apsigyvenusių užsienio turistų skaičiaus.

Gyventojų nuomonės tyrimo duomenimis, geriausiai respondentai įvertino turizmui pritaikytų saugomų teritorijų, gamtos paveldo objektų būklę (5,51 balo). Žemiausiai respondentai įvertino dviračių trasų ir takų Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje būklę (3,72 balo). Taip pat gana žemai įvertinta pėsčiųjų takų (4,19 balo) bei paplūdimių (4,23 balo) būklė. Net 34,2 proc. visų respondentų labai blogai įvertino dviračių trasas ir takus. Poilsiavietėms, atokvėpio vietoms ir pan. gamtoje „labai blogą“ įvertinimą pateikė 21,6 proc. visų respondentų.

Vertinant turizmo ir rekreacijos paslaugų pakankamumą Vilniaus rajono savivaldybėje, daugelyje sričių buvo pažymėtas itin didelis jų trūkumas. Vertindami turizmo informacijos prieinamumą viešuosiuose informacijos kanaluose, net 23,4 proc. visų tyrimo dalyvių nurodė, kad jos labai trūksta. 22,9 proc. respondentų nurodė, kad labai trūksta turizmo maršrutų, 24 proc. – edukacinių programų. Net 31 proc. visų respondentų nurodė, kad labai trūksta SPA paslaugų, 30,1 proc. – aktyvaus poilsio laisvalaikio gamtoje (dažasvydis, baidarės, auto-moto trasos, laipiojimo parkai ir pan.) paslaugų.

Problema: Nepakankama turizmo sektoriaus plėtra

Problema sąlygojančios priežastys:

- *Nepakankamas gamtos ir kultūros paveldo objektų prieinamumas turistams, trūksta viešosios turizmo infrastruktūros.*
- *Trūksta turizmo traukos objektų ir turizmo paslaugų, nepakankama turizmo paslaugų kokybė.*

4. ŠVIETIMAS, KULTŪRA IR SPORTAS

4.1. Švietimas ir ugdymas

Švietimo paslaugų prieinamumui ir jų kokybės užtikrinimui įgyvendinti Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje veikia Vilniaus rajono savivaldybės ugdymo, LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos pavaldumo valstybinės ugdymo bei nevalstybinės ugdymo įstaigos.

2023–2024 m. m. Savivaldybėje veikia 34 bendrojo ugdymo mokyklos (iš jų: gimnazijų – 24, pagrindinių mokyklų – 7, mokyklų-darželių – 3) ir 18 neformaliojo ugdymo įstaigų (iš jų: ikimokyklinio ugdymo įstaigų – 14 (vaikų darželiai – 4, vaikų lopšeliai-darželiai – 10), neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokyklų – 4 (meno mokyklos – 2, muzikos mokykla – 1, sporto mokykla – 1)), t. y. iš viso 52 Savivaldybės švietimo įstaigos, iš kurių 17 švietimo įstaigų turi 20 skyrių. Taip pat veikia pagalbos mokiniui, mokytojui ir mokyklai įstaiga – Vilniaus rajono savivaldybės pedagoginė psichologinė tarnyba.

2023–2024 m. m. Savivaldybės švietimo įstaigose pagal ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas ugdomi 2678 vaikai, iš kurių švietimo įstaigų ikimokyklinėse bei jungtinėse grupėse pagal ikimokyklinio ugdymo programą ugdomi 1975 vaikai, pagal priešmokyklinio ugdymo programą Savivaldybės švietimo įstaigų priešmokyklinėse bei jungtinėse grupėse ugdomi 703 vaikai.

Vaikų ikimokykliniame ugdyme (3–5 m. amžiaus grupėje) dalis Vilniaus rajono teritorijoje esančiose savivaldybės, valstybinėse ir nevalstybinėse švietimo įstaigose, 2023–2024 m. m. ŠVIS duomenimis, siekia 76,5 proc. ir yra žymiai mažesnė nei vidutiniškai šalyje (95,6 proc.). Apie 20 proc. Vilniaus rajono savivaldybėje gyvenančių vaikų lanko ikimokyklinio ugdymo įstaigas Vilniaus mieste.

Dalyvaujančių ikimokykliniame ugdyme vaikų (0-5 m.) dalis Vilniaus rajono savivaldybėje, 2022 m. duomenimis, siekia 53 proc., tai yra žymiai mažiau nei vidutiniškai šalyje (67,6 proc.). Be to, šalyje fiksuojant tendencingą šios dalies didėjimą, Vilniaus rajono savivaldybėje per paskutinius 3 m. buvo stebimas šios dalies mažėjimas, be to, vertinant paskutinių 5 m. pokyčius, ši dalis Vilniaus rajono savivaldybėje padidėjo tik 8,65 proc., kas buvo žymiai mažiau nei šalyje ar daugumoje kitų žiedinių savivaldybių.

Iš vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ugdymo programas, 50,2 proc. buvo ugdomi pagal programas lenkų kalba, 48,1 proc. – lietuvių kalba, 1,7 proc. – rusų kalba. Priešmokyklinio ugdymo grupėse lenkų kalba buvo ugdoma 45 proc. vaikų, lietuvių kalba – 49,9 proc. vaikų, rusų kalba – 5,1 proc. vaikų. Nuo 2020–2021 m. m. iki 2023–2024 m. m. stebima vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ugdymo

programą lenkų kalba, mažėjimo tendencija, kai 2023–2024 m. tokių ugdytinių sumažėjo 19,5 (16,4) proc. Tai, atitinkamai, turės įtakos vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą lenkų kalba, skaičiui artimiausiais metais. Vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas lietuvių kalba, skaičiaus svyravimo tendencijos yra iki 10 procentų.

Vilniaus rajono savivaldybė yra viena iš nedaugelio Lietuvoje, kurioje gyventojų skaičius nuolat auga. Sparčiai augančiose seniūnijose, esančiose šalia sostinės ribų, kuriasi jaunos, turinčios mažamečių vaikų šeimos, stebimas gimstamumo augimas, todėl čia esančiose ikimokyklinio ugdymo įstaigose jaučiamas vietų stygius. Nors Vilniaus rajono savivaldybės atokesnių ir rečiau gyvenamų seniūnijų švietimo įstaigų ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupėse yra nemažai laisvų vietų, sparčiausiai augančiose priemiestinėse seniūnijose laisvų vietų skaičius, ypač ugdymo lietuvių kalba grupėse yra nepakankamas.

2023–2024 m. m. Vilniaus rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose pagal bendrojo ugdymo programas iš viso mokosi 8427 mokiniai, iš jų 48 mokiniai pagal individualizuotas programas, 21 mokiniys specialiosiose (lavinamosiose) klasėse, 86 našlaičiai / likę be tėvų globos vaikai. Per ketverių metų laikotarpį ugdomų vaikų / mokinių skaičius padidėjo 4,5 proc. 2023 m. I pusmetyje buvo ugdomi 144, o 2023 m. II pusmetyje – 128 iš Ukrainos atvykę vaikai / mokiniai.

Pagal ugdymo kalbas 2023–2024 m. m. Savivaldybės švietimo įstaigose ugdoma lietuvių ugdomąja kalba 47,3 proc., lenkų – 47,5 proc., rusų – 5,2 proc. vaikų/mokinių pagal ikimokyklinio, priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo programas. Stebimas augimas mokinių, besimokančių lietuvių ugdomąja kalba.

Jeigu 2022–2023 m. m. Vilniaus rajono savivaldybės švietimo įstaigose iš viso buvo ugdoma 590 specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų/mokinių, tai yra 5,3 proc. visų savivaldybės švietimo įstaigų vaikų/mokinių, tai 2023–2024 m. m. Vilniaus rajono savivaldybės švietimo įstaigose iš viso ugdoma 714 specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų/mokinių, tai yra 6,4 proc. visų Savivaldybės švietimo įstaigų vaikų.

Vilniaus rajono savivaldybė užtikrina visų mokinių, gyvenančių toliau nei 3 km nuo mokyklos pavėžėjimą į mokyklą ir atgal reguliaraus susisiekimo maršrutais, specialiaisiais reisais, privačiu (tėvų, globėjų, rūpintojų) transportu bei mokykliniais autobusais. 2023 m. iš viso buvo pavežami 4167 mokiniai, tai yra 46,5 proc. bendrojo ugdymo mokyklų mokinių. 2023–2024 m. m. mokykliniais autobusais į mokyklą / iš mokyklos vyksta 1834 mokiniai. Per pastaruosius ketverius metus pavežamų mokykliniais autobusais mokinių skaičius išaugo 21,2 proc.

Vilniaus rajono savivaldybėje veikia 4 neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą papildančios ugdymo mokyklos. 2023–2024 m. m. pagal neformaliojo vaikų švietimo programas, papildančias formalųjį švietimą, bei neformaliojo vaikų švietimo programas (dailė, muzika, sportas) savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokyklose ugdomi 1068 mokiniai, tai yra 12,7 proc. visų savivaldybės mokyklose ugdomų mokinių, iš jų 990 mokinių ugdomi pagal neformaliojo vaikų švietimo programas, papildančias formalųjį švietimą.

Vilniaus rajono savivaldybė pasižymi didžiausiu valstybinių bendrojo ugdymo įstaigų skaičiumi tarp visų šalies savivaldybių. 2023–2024 m. m. duomenimis, Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje veikė 6 valstybinės bendrojo ugdymo įstaigos.

Vilniaus rajone įsteigtas valstybines bendrojo ugdymo įstaigas lankančių mokinių skaičius tendencingai auga ir 2023–2024 m. m. pradžioje pasiekė 3124, t. y. 35,24 proc. daugiau nei 2019–2020 m. m. pradžioje, kai šias mokyklas lankė 2310 asmenys.

Vilniaus rajono savivaldybė išsiskiria dideliu santykinio bendrojo ugdymo mokyklų mokinių skaičiumi, kuris 2023 m. siekė 122 mokinius 1000 gyv. ir buvo didesnis nei visos Lietuvos santykinis skaičius ir žymiai didesnis nei daugumos žiedinių savivaldybių santykiniai skaičiai, be to, per paskutinius 5 m. šis skaičius tendencingai augo ir padidėjo daugiau nei 10,1 proc., t. y. daugiau nei šalyje, Vilniaus apskrityje ir kitose žiedinėse savivaldybėse, kurių dalyje buvo stebimas šio santykinio skaičiaus mažėjimas.

Nors Vilniaus rajono savivaldybėje stebimos vidutinio klasės komplekto dydžio bendrosiose mokyklose augimo tendencijos (per paskutinius 5 m. bendras padidėjimas siekė daugiau nei 10,2 proc.), šis dydis išlieka santykinai mažas ir yra beveik 4 mokiniiais mažesnis nei vidutinis klasės komplekto dydis šalyje, o taip pat mažesnis nei daugumoje kitų žiedinių savivaldybių.

Vilniaus rajono savivaldybė išsiskiria santykinai nedideliu mokinių, tenkančių 1 mokytojiui, skaičiumi, kuris 2023–2024 m. m. siekė daugiau nei 10,64 mokinio ir buvo beveik 11,5 proc. didesnis nei

2018–2019 m. m. Nors mokinių, tenkančių 1 mokytojui, skaičiaus augimo tempai yra didesni nei vidutiniškai šalyje, šio rodiklio reikšmės yra mažesnės nei vidutiniškai šalyje (12,87) mokinių bei pagrindinėse žiedinėse Kauno (13,11) ir Klaipėdos (13,47) rajonų savivaldybėse.

Nors Vilniaus rajono savivaldybėje, priešingai nei vidutiniškai Lietuvoje, didėja aukštos kvalifikacijos mokytojų dalis (per paskutinius 5 m. jų dalis padidėjo 7,16 proc. arba 1,5 proc. punkto), tačiau ši dalis, 2022–2023 m. m. siekusi 23,44 proc., išlieka santykinai maža ir nepaisant augimo, yra žymiai mažesnė nei Lietuvoje (41,8 proc.) bei kitose žiedinėse savivaldybėse, kur svyruoja nuo 35,49 proc. iki 48,04 proc.

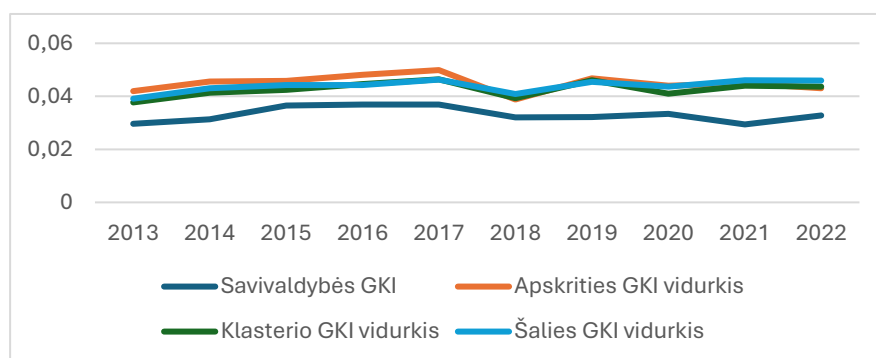
Remiantis 2022–2023 m. m. duomenimis, Vilniaus rajono savivaldybėje pagalbos specialistų skaičius, tenkantis 100-ai mokinių, siekia 0,76 specialisto. Nors šis skaičius, priešingai nei daugumoje šalies savivaldybių, arba vidutiniškai šalyje, pasižymėjo aiškiais augimo tendencijomis (per paskutinius 5 m. šis santykinis skaičius padidėjo daugiau nei 22,8 proc.), jis yra mažesnis nei daugumoje kitų žiedinių savivaldybių (Klaipėdos, Panevėžio ir Šiaulių rajonų savivaldybėse šis skaičius siekė nuo 0,84 iki 0,98 specialisto) ir tik nežymia dalimi viršija šalies santykinį rodiklį (siekusį 0,73 specialisto).

2023 m. Nacionalinės švietimo agentūros duomenimis, apibendrinto valstybinių brandos egzaminų rodiklio reikšmė Vilniaus rajono savivaldybėje siekė 156,1, o Vilniaus rajono savivaldybė pagal šio rodiklio reikšmę pateko tarp trečdaliai prasčiausiomis apibendrinto valstybinių brandos egzaminų rodiklio reikšmėmis pasižymėjusių šalies savivaldybių. Pažymėtina, ši reikšmė buvo mažiausia per pastaruosius metus ir nė vienais metais nuo 2020 m. nebuvo fiksuojama tokia žema šio rodiklio reikšmė.

Pastarųjų rodiklių reikšmės sąlygojo, kad pagal GKI sub-indeksą „Švietimo paslaugos“ Vilniaus rajono savivaldybė 2022 m. užėmė 57 vietą tarp visų šalies savivaldybių, ženkliai atsilikdama nuo klasterio, apskrities ir šalies vidurkių. Tokį įvertinimą lėmė žemos dalies sub-indekso rodiklių (vaikų, dalyvaujančių ikimokykliniame ugdyme, dalis tarp 1–6 metų amžiaus gyventojų, profesinių mokymo įstaigų mokinių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų, lietuvių kalbos ir matematikos brandos egzaminą laikusių abiturientų, kurių egzamino rezultatai įvertinti 86–100 taškų dalis, aukštos kvalifikacijos mokytojų dalis) reikšmės.

Pagal šio indekso reikšmes atsiliekama ir nuo kitų šalies didžiųjų žiedinių Kauno ir Klaipėdos rajonų savivaldybių. Labai svarbu pažymėti, kad tai ilgalaikė tendencija.

10 pav. Sub-indeksas „Švietimo paslaugos“



2022 m. duomenimis, Vilniaus rajono savivaldybėje 63,32 proc. mokinių naudojosi neformaliojo švietimo galimybėmis mokykloje ir kitur. Nors ši dalis buvo didesnė nei vidutiniškai Lietuvoje (62,63 proc.), ji yra mažesnė nei daugumoje kitų žiedinių savivaldybių (tik Klaipėdos rajono savivaldybėje neformaliojo švietimo galimybėmis mokykloje ir kitur besinaudojančių mokinių dalis buvo mažesnė nei Vilniaus rajono savivaldybėje ir siekė 60,8 proc.). Be to, per paskutinius 5 m. Vilniaus rajono savivaldybėje nebuvo stebimos aiškos švietimo galimybėmis mokykloje ir kitur besinaudojančių mokinių dalies didėjimo tendencijos (2019 m. ir 2020 m. buvo fiksuojamas didesnis nei 2022 m. santykinis tokių mokinių skaičius).

Nors Savivaldybė deda dideles pastangas siekiant modernizuoti švietimo ir ugdymo infrastruktūrą, kurti modernias edukacines aplinkas, įrengti šiuolaikinius poreikius atitinkančias laboratorijas, 2023–2024 m. m. vienai Savivaldybės bendrojo ugdymo įstaigai vidutiniškai teko 1,03 laboratorijos (fizikos, chemijos, biologijos, integruotų gamtos mokslų). Palyginimui, 2023–2024 m. m.

vidutiniškai 1 bendrojo ugdymo įstaigai šalyje teko 1,11 laboratorijos. Šis skirtumą lemia integruotų gamtos mokslų laboratorijų skaičiaus santykinis nepakankamumas Vilniaus rajono bendrojo ugdymo įstaigose (vienai Savivaldybės bendrojo ugdymo įstaigai vidutiniškai tenka 0,21 tokių laboratorijų, kai šalies vidurkis siekia 0,4 laboratorijos vienai įstaigai).

Mokymui skirtų modernių kompiuterių, tenkančių 100 mokinių, skaičius (34,48) savivaldybės mokymo įstaigose 2023 m. viršija šalies vidurkį (25,63) ir žiedinių Kauno bei Klaipėdos rajonų savivaldybių rodiklius (atitinkamai 25,57 ir 27,33 kompiuterio, tenkančių 100 mokinių).

Savivaldybė didelį dėmesį skiria švietimo įstaigų ugdymo aplinkai bei infrastruktūrai gerinti. Įgyvendinami įvairūs investiciniai švietimo įstaigų infrastruktūros gerinimo bei plėtros projektai, siekiant pagerinti švietimo paslaugų teikimo kokybę ir prieinamumą, iki 2023 m. renovuota / modernizuota 88 proc. savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų ir ikimokyklinio ugdymo įstaigų (į šį skaičių nėra įtraukti švietimo įstaigų skyriai).

Ateityje yra numatyta modernizuoti apie 29 švietimo ir ugdymo įstaigų pastatus bei ugdymo aplinkas, kas reikšmingai prisidėtų prie ugdymo kokybės pagerinimo. Tarp svarbiausių Savivaldybės investicinių projektų yra 14 švietimo ir ugdymo įstaigų statybos, rekonstrukcijos ir modernizavimo projektų, kuriuos numatoma įgyvendinti iki 2026 metų.

Kuriant naujas ikimokyklinio ugdymo vietas ES paramos lėšomis, investicijas numatoma skirti naujų ikimokyklinio ugdymo vietų kūrimui, dėmesį skiriant ankstyvojo amžiaus vaikų ugdymui (naujų patalpų įrengimas naujai formuojamoms grupėms esamuose pastatuose; naujų ikimokyklinio ugdymo įstaigų pastatų ar priestatų statyba ir įrengimas; lauko edukacinių erdvių įrengimas naujai formuojamoms grupėms; esamų grupių patalpų remontas ir įrengimas, papildomai galimos investicijos atnaujinant ikimokyklinio ugdymo įstaigų grupių ugdytinių reikmėms (sportui, kūrybai, tyrinėjimui, renginiams ir kt.) naudojamas edukacines erdves). Įgyvendinant ES lėšomis finansuojamą Vilniaus regiono plėtros plano pažangos priemonę „Veiksmingų ir prieinamų švietimo paslaugų plėtra“ Vilniaus rajono savivaldybėje planuojama sukurti 230 naujų ikimokyklinio ugdymo vietų: numatoma darželių plėtra, įrengiant priestatus naujoms grupėms Vilniaus r. Nemėžio šv. Rapolo Kalinausko gimnazijoje, Vilniaus r. Nemėžio vaikų lopšelyje-darželyje, Vilniaus r. Buivydiškių mokykloje-darželyje.

Problema: Netolygus švietimo paslaugų prieinamumas įvairių grupių savivaldybės gyventojams

Problema sąlygojančios priežastys:

- *Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo prieinamumas ne visiškai atitinka gyventojų poreikius sparčiai augančiose seniūnijose.*
- *Dalis švietimo įstaigų neturi visus reikalavimus atitinkančių gamtamokslių laboratorijų bei kitų modernių edukacinių aplinkų, kai kurioms įstaigoms reikalingas pastatų atnaujinimas ir modernizavimas.*
- *Nepakankama neformaliojo suaugusiųjų švietimo plėtra.*

4.2. Kultūra ir laisvalaikis

Vilniaus rajonas yra ir daugiatautis, ir daugiakultūris. Kultūrinis Vilniaus rajono gyvenimas yra labai aktyvus, o kultūros sektoriaus raida aktyvi, kryptinga ir įvairiapusė.

Vilniaus rajono savivaldybėje veikia Nemenčinės daugiafunkcinis kultūros centras ir Rudaminos daugiafunkcinis kultūros centras, turintys po 14 skyrių, veikiančių viso rajono teritorijoje. Daugiafunkciniai kultūros centrai siekia tenkinti įvairių visuomenės socialinių bei amžiaus grupių poreikį menui, profesionalaus meno pažinimui bei užtikrinti visapusišką Vilniaus krašto meninės kultūros sklaidą šalyje ir užsienyje.

Vilniaus rajono savivaldybės gyventojus aptarnauja 43 bibliotekos, iš jų: Centrinė biblioteka, Nemenčinės miesto, Nemenčinės miesto vaikų ir 40 struktūrinių padalinių.

Vilniaus rajone veikia Vilniaus krašto etnografinis muziejus (VKEM), turintis 6 filialus, ir Vladislavo Sirokomlės muziejus. Šiam muziejui kaip filialai yra priskirti Vilniaus rajono turizmo informacijos centras ir Europos Geografinis centras.

Kultūrinio lauko ir kultūrinės aplinkos sugretinimui, objektyviau ir visapusiškiau reprezentuoti kultūros situaciją kiekvienoje savivaldybėje, palyginti situaciją tarp savivaldybių bei sudaryti galimybes identifikuoti problematiškiausius aspektus padeda pastaruoju metu skelbiami savivaldybių kultūros

indeksai. 2023 m. pabaigoje buvo paskelbtas „Savivaldybių kultūros indeksas 2022“ (https://www.kulturostyrimai.lt/wp-content/uploads/2023/12/SKI2022_Tyrimo-ataskaita.pdf).

Pagal apskaičiuotą bendrą šalies savivaldybių kultūros indeksą 2022 m. Vilniaus rajono savivaldybė, surinkusi 18,8 balo, užėmė 39 vietą tarp visų šalies savivaldybių. Pažymėtina, kad 2021 m. savivaldybių kultūros indekso range Vilniaus rajono savivaldybė užėmė 34 vietą (19,06 balo). Vertinant didžiąsias šalies žiedines savivaldybes, žemesnę poziciją nei Vilniaus rajonas 2022 m. užėmė Klaipėdos rajono savivaldybė (18,14 balo, 40 vieta). Kauno rajono savivaldybė 2022 metais aplenkė Vilniaus raj. savivaldybę (19,58 balo, 35 vieta), nors 2021 metais su 17,78 balais užėmė tik 42 vietą.

Nors Vilniaus rajono savivaldybė disponuoja pakankama kultūros infrastruktūra, tačiau tai dar nereiškia, kad ši infrastruktūra visiškai užpildyta aktualiomis kultūrinėmis veiklomis, kad pakankamai įtraukiamos bendruomenės ir pan.

Pagal profesionalių meno kūrėjų ir profesionalių meno kolektyvų skaičių Vilniaus rajonas yra tarp pirmaujančių šalies savivaldybių, tačiau pagal profesionalių meno kūrėjų ir profesionalių meno kolektyvų skaičių, tenkantį 1000 savivaldybės gyventojų Vilniaus rajonas savivaldybė 2022 m. užėmė tik 49 vietą šalyje.

Bendrame savivaldybių reitinge pagal sub-indeksą „Finansavimas kultūrai“ Vilniaus rajono savivaldybė 2022 m. užėmė 34 vietą.

Pagal kultūros paminklų skaičių (86 objektai) Vilniaus rajono savivaldybė užima 5 vietą šalyje, lenkdama tokias savivaldybes kaip Trakai, Zarasai, Kretinga, Plungė ir kt.. Savivaldybė tarp pirmaujančių šalyje yra ir pagal nekilnojamąsias kultūros vertybes, 2022 m. ji užėmė 7 vietą (592 objektų). Šiuos rodiklius galima vertinti kaip tikrai didelį Vilniaus rajono savivaldybės potencialą ne tik kultūros, bet ir turizmo, laisvalaikio plėtros atžvilgiu.

2023 m. Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų apklausos duomenimis, kaip svarbiausios kultūros paslaugos buvo išskirti kultūros renginiai viešosiose erdvėse (vietinės ir valstybinės šventės, festivaliai ir pan.), bendruomenės organizuojami kultūros renginiai (7,98 svarbos balo). Pagal šį rodiklį jie lenkia kultūros centrus ir jų teikiamas paslaugas, viešosios bibliotekos ir jos teikiamas paslaugas ir kitus kultūros paslaugų teikėjus.

Bendruomenės organizuojami renginiai (6,31 balo) kartu su viešosios bibliotekos teikiamomis paslaugomis (6,41 balo) yra rajono gyventojų geriausiai vertinami pagal savo kokybę, juose dažniausiai lankomasi. Pagal lankymosi renginiuose dažnumą bendruomenių renginiai yra pirmoje vietoje.

Tarp priežasčių, trukdančių aktyviau lankytis kultūros renginiuose, vykstančiuose Savivaldybės teritorijoje, net 62,2 proc. respondentų pažymėjo informacijos apie organizuojamus renginius trūkumą, neįdomius renginius (26 proc.), atstumus bei nepatogų susisiekimą (18,7 proc.). Apklausos dalyviai kaip svarbiausius kultūros objektus, kuriuos reikėtų plėtoti savivaldybės teritorijoje, mato viešąsias bibliotekas, kultūros centrus (jų filialus), lauko scenas.

Vertinant kultūros įstaigų (objektų) poreikį, kaip svarbiausius objektus respondentai nurodė biblioteką („labai svarbu“ – 32,7 proc. respondentų), kultūros salę („labai svarbu“ – 28,3 proc. respondentų).

Tarp respondentų pateiktų atsakymų daugiausiai buvo pasiūlymų bei pageidavimų organizuoti daugiau renginių bei švenčių lietuvių kalba (56 pasiūlymai), gerinti informacijos apie kultūros renginius pateikimą, komunikavimo kanalų įvairovę (52 pasiūlymai). 38 respondentai pateikė siūlymus gerinti organizuojamų renginių kokybę, suteikti jiems daugiau profesionalumo, patrauklumo ir šiuolaikiškumo. Pateikti 25 siūlymai plėtoti kultūros įstaigų infrastruktūrą, įrengiant ar rekonstruojant naujas kultūrinės erdves ar įstaigas. Beveik tiek pat – 24 pasiūlymai, susiję su bendruomeninės veiklos plėtra kultūros sityje, rodant daugiau iniciatyvos organizuojant šventes bei renginius.

4.3. Sportas

Vilniaus rajono savivaldybės sporto infrastruktūros kompleksą, 2022 m. duomenimis, sudaro 167 objektai, daugumą kurių sudaro sporto salės (43) ir futbolo aikštės (33), ir nors Vilniaus rajono savivaldybėje yra sporto infrastruktūros objektai, kurių nėra didesnėje dalyje kitų šalies savivaldybių (šaudykla, aerodromas, motokroso trasa, slidinėjimo trasa, hipodromas, 2 golfo aikštynai), Vilniaus rajono savivaldybėje nėra kai kurių sporto infrastruktūros objektų, kurie galėtų prisidėti prie sporto ir aktyvaus laisvalaikio poreikių tenkinimo (plaukimo baseinų, universalių arba futbolo maniežių, sporto arenų ir kompleksų). Be to, nors didelės dalies sporto infrastruktūros objektų skaičius per paskutinius 3 metus auga

(didėja krepšinio aikštelių ir sporto salių skaičius), bendras sporto infrastruktūros objektų skaičius per paskutinių 3 m. laikotarpį sumažėjo 3,1 proc. (dėl stadionų skaičiaus sumažėjimo nuo 16 iki 7).

Gyventojų tyrimo duomenimis, kaip svarbiausi laisvalaikio ir sporto infrastruktūros objektai savivaldybėje yra lauko viešosios sportinės erdvės (stadionai, sporto aikštelės, lauko treniruokliai), kurios pagal svarbą buvo įvertintos 8,33 balo. Geriausiai buvo vertinama ir jų kokybė (4,69 balo). Kaip mažiau svarbius laisvalaikio ir sporto infrastruktūros elementus respondentai pažymėjo sporto įstaigas (sporto klubai, centrai) ir jų teikiamas paslaugas (8,17 balo), sporto sales (8,09 balo), ir sporto renginius atvirose erdvėse (7,49 balo).

Vertinant laisvalaikio ir sporto įrenginių ir paslaugų kokybę, geriausiai respondentai įvertino lauko viešųjų sportinių erdvių kokybę (4,69 balo). Taip pat gerai įvertinta ir sporto įstaigų teikiamų paslaugų kokybė (4,56 balo). Žemiausiai įvertinta vidaus sporto bazių kokybė (4,23 balo).

Prašant nurodyti aktyvaus poilsio ir sporto objektus, kuriuos būtų tikslinga įrengti Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje, respondentai išskyrė pėsčiųjų ir dviračių takus (9,42 balo), vandens pramogų objektus (7,62 balo), futbolo stadioną (7,22 balo).

Nors Vilniaus rajono savivaldybėje 2022 m. buvo stebimas rekordinis per 2018 – 2022 m. laikotarpį santykinis sportuojančiųjų skaičius, siekęs 21,2 asmens 1000 gyv., t. y. beveik 50,5 proc. daugiau nei 2018 m., šis skaičius buvo daugiau nei 2 kartus mažesnis nei šalyje (44,8 asmens 1000 gyv.) ir mažesnis nei didesnėje dalyje kitų žiedinių savivaldybių.

2022 m. Vilniaus rajono savivaldybėje sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius, tenkantis 1000 gyventojų, siekė beveik 84,6 asm. Jis ženkliai atsilieka nuo šalies (226,31 asm.), apskrities (118,23 asm.) ir didesnės dalies žiedinių savivaldybių reikšmių.

Teikiant pasiūlymus aktyvaus poilsio ir sporto paslaugų gerinimui Vilniaus rajono savivaldybėje, daugiausiai pasiūlymų buvo susijusių su dviračių ir pėsčiųjų takų plėtra (74 pasiūlymai). Siekiant gerinti aktyvaus poilsio ir sporto paslaugas rajone, pateikta 30 pasiūlymų statyti baseiną (pagrindinės siūlomos vietos – Nemenčinė ir Rudamina). 27 pasiūlymai susiję su lauko treniruoklių įrengimu įvairiose rajono teritorijose, sporto aikštelių atnaujinimu bei plėtra.

Problema: Nepakankama kultūros, sporto ir laisvalaikio paslaugų įvairovė ir prieinamumas

Problema sąlygojančios priežastys:

- *Stokojama patalpų ir šiuolaikiškos infrastruktūros gyventojų ir bendruomenės kultūros poreikiams tenkinti.*
- *Trūksta renginių įvairovės skirtingoms socialinėms bei tautinėms grupėms, žema bendruomeninių organizacijų įtrauktis organizuojant ir vykdant kultūrinius renginius.*
- *Nepakankamai išvystyta sporto, aktyvaus poilsio ir laisvalaikio infrastruktūra.*

5. SOCIALINĖ APLINKA

5.1. Socialinė apsauga

Vilniaus rajono savivaldybėje yra 29 organizacijos, teikiančios įvairias socialines paslaugas (socialinės globos, socialinės priežiūros, pagalbos namuose, priežiūros ir kt. paslaugas) suinteresuotiems Vilniaus rajono savivaldybės asmenims ir jų artimiesiems, globos namai, dienos centrai, bendruomeninės įstaigos ir kt.

Socialinių paslaugų teikimą Vilniaus rajono savivaldybėje didele dalimi įtakoja žiedinės savivaldybės, rajono teritorinio išsidėstymo specifika, reikiamų patalpų trūkumas, Vilniaus rajono gyventojų kultūrų įvairovė, susisiekimo viešuoju transportu užtikrinimo sunkumai.

Nors Vilniaus rajono savivaldybė išsiskiria itin mažu skurdo rizikos lygiu (2023 m. skurdo rizikos lygis Vilniaus rajono savivaldybėje siekė 15,9 proc., mažesniai rizikos lygiui esant tik Vilniaus miesto ir Neringos savivaldybėse), Savivaldybėje pastaraisiais metais tendencingai daugėja socialinės rizikos apraiškų. Pvz., šeimų, patyrusių riziką, kurioms buvo iniciuota atvejo vadyba, skaičius per paskutinius 5 m. išaugo daugiau nei 3 kartus (202,9 proc.) ir 2023 m. pasiekė 521, o vaikų skaičius šeimose, patyrusiose socialinę riziką, per analogišką laikotarpį padidėjo 73,1 proc. ir 2023 m. tokių vaikų buvo 713. Pats socialinės rizikos apraiškų augimas yra spartesnis nei gyventojų skaičiaus augimas, todėl, atitinkamai, 1000 Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų 2023 m. teko 5,2 šeimos, patyrusių riziką, kurioms buvo

iniciuota atvejo vadyba, ir 7,1 vaiko šeimose, patyrusiose socialinę riziką, t. y. 3,3 šeimos, patyrusių riziką, kurioms buvo iniciuota atvejo vadyba, ir 2,7 vaiko šeimose, patyrusiose socialinę riziką, daugiau nei 2019 m.

2022 metų sausio 1 d. Vilniaus rajone buvo 17 573 senyvo amžiaus asmenys gyventojai, iš jų 11,5 proc. turintys negalią. Negalia buvo nustatyta 4,7 proc. darbingo amžiaus gyventojams. Vilniaus rajone gyvenamąją vietą deklaravusių darbingo amžiaus asmenų, turinčių intelekto ir (ar) psichikos negalią skaičius – 575, vaikų – 1 062. Gyventojų apsilankymų psichikos sveikatos centruose skaičius rodo padidėjusį poreikį psichikos sveikatos priežiūrai: pas gydytoją psichiatrą 2019 metais apsilankymų skaičius buvo 14 954, o 2020 metais – jau 16 044.

Vilniaus rajono savivaldybėje užregistruojama vis mažiau pranešimų dėl smurto artimoje aplinkoje (2023 m. buvo užfiksuoti 1853 tokie pranešimai, t. y. mažiausiai per paskutinius 5 m. Tokių pranešimų skaičius tenkantis 1000 gyv. (17,4) buvo mažesnis nei vidutiniškai Lietuvoje ir daugumoje žiedinių savivaldybių. Bet dėl smurto artimoje aplinkoje užregistruotų nusikaltimų skaičius Vilniaus rajono savivaldybėje išlieka santykinai aukštas (2023 m. tokių nusikaltimų skaičius siekė 281, t. y. daugiau nei 2 kartus daugiau nei bet kurioje kitoje žiedinėje savivaldybėje, 19,3 proc. daugiau nei tokio tipo nusikaltimų Vilniaus apskrityje). Deja, nėra stebimos šių nusikaltimų mažėjimo tendencijos: per paskutinių 5 m. laikotarpį didesnis dėl smurto artimoje aplinkoje užregistruotų nusikaltimų skaičius buvo fiksuotas tik 2019 m.

Vilniaus rajono savivaldybė išsiskiria dideliu santykinu darbingo amžiaus asmenų, kuriems nustatomas sumažėjęs dalyvumo lygis, skaičiumi, kuris 2022 m. siekė 42,9 asm. 1000 gyv., t. y., atitinkamai, 1,4 asm. ir 6,7 asm. daugiau nei šalyje arba Vilniaus apskrityje, o iš visų žiedinių savivaldybių tik Panevėžio ir Šiaulių rajono savivaldybėse darbingo amžiaus asmenų, kuriems pirmą kartą nustatytas sumažėjęs dalyvumo lygis, santykinis skaičius buvo didesnis nei Vilniaus rajono savivaldybėje. Tačiau Vilniaus rajono savivaldybė pasižymi santykinai dideliu vaikų, kuriems nustatyta globa (rūpyba), skaičiumi, kuris per 2022 m. pasiekė 124 vaikus, t. y. 12,3 vaiko 10 000 gyv., kas yra daugiausiai per paskutinių 5 m. laikotarpį ir daugiau nei vidutiniškai Lietuvoje ar bet kurioje kitoje žiedinėje savivaldybėje.

2023 m. socialinių paslaugų gavėjų skaičius Vilniaus rajono savivaldybėje siekė 2 064 asm., daugiau nei 10 proc. iš jų sudarant socialinių paslaugų namuose gavėjams, kurių skaičius Vilniaus rajono savivaldybėje vertintinas kaip santykinai žemas ir siekė 2,3 asm. 1000 gyv., t. y. mažiausiai tarp visų žiedinių savivaldybių ir 3,6 asm. mažiau nei vidutiniškai Vilniaus apskrityje ir 5,3 asm. mažiau nei vidutiniškai Lietuvoje.

Perėjimas nuo institucinės globos prie šeimoje ir bendruomenėje teikiamų paslaugų įgyvendinamas dvejomis pagrindinėmis kryptimis – kuriant su apgyvendinimu ir užimtumu susijusių paslaugų infrastruktūrą bei diegiant inovatyvias bendruomenines paslaugas, kurios yra nukreiptos į profesionalios pagalbos bendruomenėje teikimą. Apsaugoto būsto plėtros srityje Vilniaus rajono savivaldybė turi poreikį plėsti apsaugoto būsto paslaugą išgyjant 12 apsaugotų būstų ir sukurti 24 vietas paslaugų teikimui. Grupinio gyvenimo namų plėtros srityje Vilniaus rajono savivaldybėje yra poreikis steigti 5 grupinio gyvenimo namus. Teikiant su užimtumu susijusias paslaugas, Vilniaus rajono savivaldybėje yra poreikis sukurti 57 vietas užimtumo paslaugoms organizuoti.

Vilniaus rajono savivaldybė išsiskiria mažiausia patenkinamo poreikio socialiniam būstui dalimi tarp visų šalies savivaldybių (2022 m. poreikio socialiniam būstui patenkinimas siekė mažiau nei 26 proc.). Nors Vilniaus rajono savivaldybė vysto socialinio būsto fondą (pvz., 2023 m. rugpjūčio – rugsėjo mėn. buvo vykdomas 17 būstų socialinio būsto reikmės pirkimas; nuo 2019 m. buvo įsigyta daugiau nei 20 socialinių būstų, taip pat vykdoma pastatų konversija pritaikant patalpas socialinio būsto reikmėms), aprūpinimo socialiniu būstu problema išlieka aktuali.

Šiuo metu Vilniaus rajono savivaldybės socialinio būsto fondas nesiekia 90 būstų, o asmenų ir šeimų, turinčių teisę į paramą būstui išsinuomoti, sąrašė 2023 m. rugsėjo mėn. buvo 204 asmenys (šeimos), t. y. daugiausiai nuo 2019 m.. Bendras asmenų skaičius, turinčių teisę į paramą būstui išsinuomoti įskaitant šeimos narius, siekė 476 asmenis, o kasmet socialiniu būstu Vilniaus rajono savivaldybėje aprūpinama iki 6 proc. visų laukiančių sąrašuose šeimų (asmenų).

Gyventojų nuomonės tyrimo rezultatai parodė, kad tirtų socialinių paslaugų ir paramos teikimo Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje kokybės vertinimai gana vidutiniški. Santykinai geresnės kokybės paslaugomis įvardintos išmokos vaikams ir nėsčiosioms (6,20 balo), parama mirties atveju (5,88 balo), šildymo, geriamojo vandens ir karšto vandens išlaidų kompensavimo (5,69 balo) paslaugos, pagalba maistu (5,66 balo). Prasčiausiai įvertinta pirminės teisinės pagalbos paslaugų kokybė (4,5 balo) ir pagalba

neįgaliesiems (4,73 balo). Atitinkamai, šioms sritims turi būti teikiamas didesnis dėmesys, ypač sudarant sąlygas žmonių su negalia integracijai į visuomenę.

Būtina pastebėti, kad tarp sričių, kurioms Savivaldybės valdžia turėtų skirti didžiausią prioritetą artimiausiu dešimtmėčiu socialinės atskirties mažinimas (išskyrė 5,1 proc. respondentų), socialinių paslaugų ir paramos prieinamumo didinimas (4,1 proc.), socialinio būsto plėtra (1,8 proc.) atsidūrė kaip mažiausiai įvertintos sritys. Palyginimui: už švietimo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimą pasisakė 28,9 proc. respondentų, jaunimo politiką ir užimtumą – 24,6 proc., gyventojų užimtumo skatinimą – 20,6 proc. respondentų.

Problema: Nepakankama socialinė įtrauktis.

Problema sąlygojančios priežastys:

- *Nepakankamas gyventojų aprūpinimas socialiniu būstu, trūksta kokybiškų, prieinamų slaugos ir priežiūros (pagalbos) paslaugų, teikiamų ne tik įstaigose, bet ir namuose.*
- *Stokojama tam tikrų socialinių paslaugų, nepakankamai plėtojamas socialinis verslas, nevyriausybių organizacijų veikla socialinių paslaugų srityje.*

5.2. Sveikatos priežiūra

Vilniaus rajono savivaldybės sveikatos priežiūros įstaigų tinklą sudaro 6 įstaigos (2 viešosios Vilniaus rajono poliklinikos ir 4 privatūs pirminės sveikatos priežiūros paslaugų teikėjai) ir jų padaliniai (4 palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninės, 12 ambulatorijų, 3 bendrosios praktikos gydytojų kabinetai, 2 šeimos gydytojo kabinetai, 4 medicinos punktai).

Vilniaus rajono savivaldybėje 2023 m. gruodžio mėn. siekiant efektyviau užtikrinti Vilniaus rajono savivaldybės gyventojams sveikatos centrui priskiriamų sveikatos priežiūros paslaugų (toliau – bazinės paslaugos) teikimą pagal nustatytus teisės aktų reikalavimus, įkurtas funkcinis sveikatos centras.

Vilniaus rajono savivaldybėje praktikuojančių gydytojų skaičius, tenkantis 10 tūkst. gyventojų, 2022 m. siekęs 11,1, yra mažesnis nei vidutiniškai šalyje (44) ar Vilniaus apskrityje (55,2). Tokį skaičių didžiąja dalimi sąlygoja antrinio lygmens sveikatos priežiūros įstaigų stygius.

Prie Vilniaus rajono savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros įstaigų prisirašiusiųjų asmenų skaičius išlieka santykinai stabilus ir per paskutinių 5 m. laikotarpį svyruoja 89–90 tūkst. asm. ribose (didžiausias prie Vilniaus rajono savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros įstaigų prisirašiusiųjų asmenų skaičius (89 761 asm.) fiksuojamas 2023 m. pradžioje).

Įkurtas funkcinis sveikatos centras vienija sveikatos priežiūros įstaigas, kuriose 2023 m. gruodžio mėn. buvo 82 167 prisirašiusiųjų asmenų, iš kurių beveik 97 proc. prisirašę prie viešųjų ASPĮ, kurių steigėjas Vilniaus rajono savivaldybė.

2021 m. prie Vilniaus rajono PAASPI prisirašę gyventojai 56 proc. visų paslaugų gavo savo savivaldybėje, o savo ir besiribojančiose savivaldybėse – 99 proc.

Bendras prognozuojamas Vilniaus rajono savivaldybės gyventojams reikalingų paslaugų kiekis 2030 m., kurias reikalinga suteikti Vilniaus rajono savivaldybėje ir/ar besiribojančiose savivaldybėse – 31 proc. daugiau paslaugų.

Nepaisant paskutiniaisiais metais fiksuojamo augimo, Vilniaus rajono savivaldybėje gyventojai pas gydytojus (pirminio, antrinio ir tretinio lygmens) lankosi santykinai retai (2022 m. duomenimis, 100 gyventojų teko 794,4 apsilankymo, t. y. žymiai mažiau nei vidutiniškai Vilniaus apskrityje (899,1 apsilankymo) ar šalyje (916,1 apsilankymo), o iš visų žiedinių savivaldybių retesnis santykinio lankymosi pas gydytojus fiksuojamas tik Klaipėdos rajono savivaldybėje (704,2 apsilankymo)).

2022 m. Vilniaus rajone mirtingumas buvo 9 proc. didesnis nei Lietuvoje. Daugiau nei pusė Vilniaus rajono gyventojų 2022 m. mirė nuo širdies ir kraujagyslių mirčių, išorinė mirties priežastis – trečia pagal dažnumą mirtis priežastis Vilniaus rajone.

Nors ligotumo, tenkančio 10 tūkst. gyventojų rodiklis (8 885,4 asmenys) 2022 m. viršijo šalies vidurkį (7 968,6 asmenys), stacionaro ligonių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų Vilniaus rajono savivaldybėje 2022 metais sudarė 164,6 asmenis ir buvo mažesnis nei šalies vidurkis (182,7 asmenys).

Vilniaus rajono savivaldybėje trūksta kokybiškų, prieinamų slaugos ir priežiūros (pagalbos) paslaugų, teikiamų ne tik įstaigose, bet ir namuose. Paliatyvios pagalbos, globos, slaugos ir palaikomojo gydymo lovų skaičius, tenkantis tūkstančiui gyventojų, 2019 m. esant šalies vidutiniam rodikliui 2,19, Vilniaus rajono savivaldybėje buvo tik 1,4 – mažiausias tarp Vilniaus regiono savivaldybių.

Bendras palaikomojo gydymo ir slaugos bei paliatyvosios pagalbos lovų skaičius abejose Vilniaus rajono savivaldybės įstaigose paskutinių 5 m. laikotarpiu nesikeičia ir siekia 139 lovas (129 palaikomojo gydymo ir slaugos lovos ir 10 paliatyvosios pagalbos lovų), tačiau esant tokiai stabiliai paslaugų teikimo infrastruktūrinei bazei poreikis su šios infrastruktūros naudojimu susijusioms paslaugoms Vilniaus rajono savivaldybėje didėja (per 2020 – 2021 m. laikotarpį hospitalizuotų loginių, gavusių palaikomojo gydymo ir slaugos bei paliatyvosios pagalbos paslaugas skaičius padidėjo nuo 585 iki 737 asm., t. y. 26 proc.), o globos lovų Vilniaus rajono savivaldybės sveikatos priežiūros įstaigose išvis nėra.

Vidutinė Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų tikėtina gyvenimo trukmė 2021 m. duomenimis siekia 76,5 m.

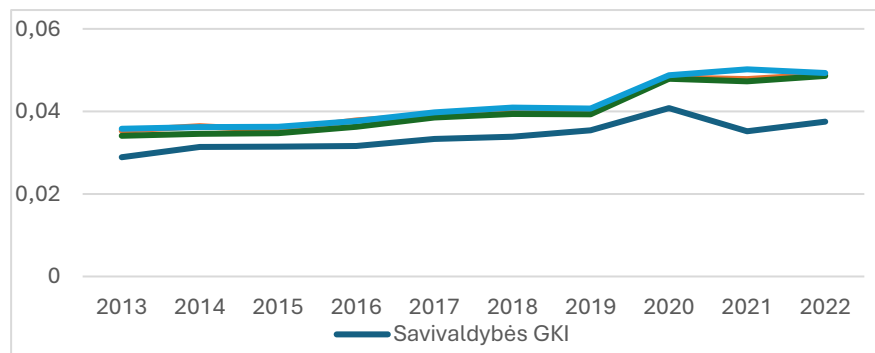
Vilniaus rajono savivaldybėje paskutiniiais metais stebimas dėsningas išvengiamo mirtingumo mažėjimas (2022 m. išvengiamas mirtingumas buvo 5,45 proc. mažesnis nei 2020 m.), išvengiamas mirtingumas, 2022 m. siekęs, 499,2 atvejo Vilniaus rajono savivaldybėje išlieka santykinai aukštas (pvz., Vilniaus apskrityje šio rodiklio reikšmė buvo 68,6 atvejo mažesnė, o Kauno arba Klaipėdos rajono savivaldybėse apie 1,5 karto mažesnė nei Vilniaus rajono savivaldybėje) ir yra apčiuopiamai (6 proc.) didesnis nei priešpandeminiais 2019 m.

Vilniaus rajono savivaldybės gyventojai nepakankamai aktyviai dalyvauja prevencinėse sveikatos priežiūros programose.

Vilniaus rajono savivaldybėje beveik penktadalis gyventojų dėl ilgų eilių pas gydytojus negauna tinkamų sveikatos priežiūros paslaugų. Vilniaus teritorinės ligonių kasos duomenimis, paslaugų laukimo eilės susidaro dėl gydytojų atostogų, gydytojų darbo ne visu etatu ir didelio pacientų skaičiaus. VŠĮ Vilniaus rajono centrinėje poliklinikoje paslaugų laukimo trukmė 18 kartų viršija siektiną normą. Tai rodo, kad regione būtinos investicijos, skirtos gerinti sveikatos paslaugų kokybę ir prieinamumą, efektyvinti ligų prevenciją.

Pagal GKI sveikatos paslaugų sub-indeksą Vilniaus rajono savivaldybė užima 55 vietą šalyje, o jo reikšmė ilguoju laikotarpiu gerokai atsilieka nuo vidutinių klasterio, apskrities ir šalies vidurkių.

11 pav. Sub-indeksas "Sveikatos paslaugos"



Tačiau svarbu pastebėti, kad žemos sveikatos paslaugų sub-indekso reikšmės yra būdingos ir kitoms didžiosioms šalies žiedinėms Kauno ir Klaipėdos rajonų savivaldybėms (atitinkamai, 45 ir 46 vieta tarp šalies savivaldybių).

Vilniaus rajono gyventojų nuomonės tyrimo duomenimis, yra nepakankamas sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas bei nepakankama teikiamų paslaugų kokybė. Didžiausia respondentų dalis (32,0 proc.) nurodė, kad pagrindinė priežastis, dėl kurios jiems ar jų šeimos nariams nebuvo suteiktos sveikatos paslaugos jų prireikus, yra ilgas paslaugos laukimo laikas. Kad paslauga nebuvo suteikta, nes trūko gydytojų ar specialistų, nurodė 28,0 proc. respondentų, o dėl to, kad tokio pobūdžio paslauga Vilniaus rajone nėra teikiama, o iki kitos paslaugų teikimo vietos nebuvo galimybių nusigauti – 17,5 proc.

Vilniaus rajono savivaldybėje aktualu plėsti asmens sveikatos paslaugų įstaigų bei integralios pagalbos paslaugų užtikrinimą asmenims, kurie negali pasirūpinti savimi (senyvo amžiaus ir darbingo amžiaus neįgalių asmenų socialinė globa ir slauga namuose; neįgalių vaikų socialinė globa ir slauga namuose (įtraukiant ir vaikų ugdymą); paliatyvioji pagalba, šeimos narių konsultavimas (pagalba prižiūrint patiens)). Svarbu plėtoti ilgalaikės priežiūros paslaugų sistemą, pritaikyti ir modernizuoti tam reikalingą

infrastruktūrą.

Problema: Gyventojų poreikius netenkinančios sveikatos paslaugos ir nepakankamas dėmesys sveikatinimui .

Problema sąlygojančios priežastys:

- *Nepakankamai prieinamos sveikatos prevencijos, diagnostikos bei gydymo paslaugos, trūksta paliatyviosios pagalbos, globos, slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų.*
- *Trūksta aktyvaus laisvalaikio ir sveikatinimo infrastruktūros ir jos prieinamumo gyventojams ir bendruomenėms, neužtikrinamas gyventojų poreikis sveikatinimo paslaugoms.*

5.3. Viešasis saugumas

Vilniaus rajono savivaldybė pasižymi santykinai aukštu nusikalstamumo lygiu, o užregistruotų nusikalstamų veikų (nusikaltimų ir baudžiamųjų nusižengimų) skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyventojų 2022 m. siekė 1628, t. y. daugiau nei vidutiniškai Lietuvoje ar bet kurioje kitoje žiedinėje savivaldybėje, ir nors tai buvo daugiau nei 16 proc. mažesnis skaičius nei 2018 m., aiškos mažėjimo tendencijos nėra fiksuojamos: pvz., 2020 metais šis skaičius siekė 1481.

Esant dideliame registruotų nusikalstamų veikų skaičiui, Vilniaus rajono savivaldybei būdingas didelis ištirtų nusikalstamų veikų skaičius, kuris 2022 m. siekė 869, t. y. daugiau nei bet kurioje kitoje žiedinėje savivaldybėje ir beveik 12 proc. visų Vilniaus apskrityje ištirtų nusikalstamų veikų.

Vilniaus rajono savivaldybei būdingas santykinai mažas policijos pareigūnų skaičius. 2022 m. 100 tūkst. Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų teko tik 67 pareigūnai, t. y. mažiausiai iš visų žiedinių savivaldybių (išskyrus Alytaus rajono savivaldybę, kurioje policijos pareigūnų skaičius nefiksuojamas) ir žymiai mažiau nei vidutiniškai Lietuvoje (vidutiniškai 230 pareigūnų 100 tūkst. gyventojų). Be to, toks mažas santykinis pareigūnų skaičius tendencingai mažėja: palyginimui 2018 m. policijos pareigūnų skaičius, tenkantis 100 tūkst. Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų, siekė 8, taigi, per 2018 – 2022 m. laikotarpį buvo stebimas beveik 17,3 proc. sumažėjimas.

Vilniaus rajono savivaldybės ribos sutampa su Lietuvos–Baltarusijos valstybine siena (valstybinės sienos ruožas driekiasi 50 km), kuri kartu yra ir rytinės Europos Sąjungos teritorijos sienos dalis. Netoli nuo valstybinės sienos Baltarusijos respublikoje veikianti Astravo atominė elektrinė galimai dėl nepakankamo eksploatacinio saugumo didina poreikį kolektyvinės apsaugos statiniams ir priedangoms. Šiuo metu Vilniaus rajono savivaldybėje nuolatinių Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų skaičius, kuriam nustatytas priedangų poreikis 40 procentų bendro nuolatinių savivaldybės gyventojų skaičiui, yra 46 634 asmenys. Pagal Vilniaus rajono savivaldybės parinktų priedangų sąrašą šiai funkcijai atlikti yra parinktos 78 priedangos, daugiausia priklausančios Savivaldybei, LR švietimo, mokslo ir sporto ministerijai, Vilniaus arkivyskupijai. Bendras numatytų priedangų plotas sudaro 17 764 kv. m., priedangose talpinamų gyventojų skaičius – 11 441 gyventojų, kas atitinka 25,5 proc. gyventojų skaičiaus pagal apskaičiuotą poreikį. Nei viena iš parinktų priedangų nėra pritaikyta asmenims su negalia. Kolektyvinės apsaugos statiniams yra priskirti 146 objektai, kuriuose kolektyvinių apsaugos statinių plotas sudaro 153 0383 kv. m., o talpinamas skaičius – 43 887 gyventojai.

Vertindami Vilniaus rajone teikiamų viešųjų paslaugų kokybę, viešosios tvarkos užtikrinimą Savivaldybės teritorijoje respondentai įvertino geriausiai (5,46 balo). Taip pat pažymėtinas, kad, vertindami neigiamus Vilniaus rajono aspektus, aukštą nusikalstamumo lygį pažymėjo tik 1,6 proc. respondentų, tuo pačiu netiesiogiai patvirtindami pakankamai gerą viešosios tvarkos užtikrinimą rajono savivaldybės teritorijoje.

Problema: Nepakankamas pasirengimas ekstremalių situacijų valdymui ir viešojo saugumo užtikrinimui

Problema sąlygojančios priežastys:

- *Nepakankamas gyventojų sąmoningumas ir prevencinių veiksmų stygius.*
- *Trūksta civilinei saugai skirtos infrastruktūros ir įrangos.*

5.4. Jaunimas ir nevyriausybinės organizacijos

Vilniaus rajono savivaldybė išsiskiria santykinai dideliu jaunų asmenų skaičiumi. 2024 m. pradžioje 14–29 m. amžiaus Vilniaus rajono gyventojų skaičius siekė daugiau nei 18 tūkst. asm., arba 17 proc. visų Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų, t. y. daugiau nei vidutiniškai Lietuvoje, apskrityje, ar bet kurioje kitoje žiedinėje savivaldybėje (išskyrus Klaipėdos rajono savivaldybę ir Panevėžio rajono savivaldybę, kuriose 14 – 29 m. amžiaus gyventojų dalis bendrojo gyventojų struktūroje siekė, atitinkamai, 17,3 proc. ir 17,2 proc.). Be to, Vilniaus rajono savivaldybėje per paskutinius 5 m. buvo fiksuojamas santykinai didelis tiek absoliutaus tokio amžiaus gyventojų skaičiaus augimas (17,9 proc. padidėjimas per 2020–2024 m. laikotarpį), tiek santykinio tokio amžiaus gyventojų skaičiaus augimas (5,5 proc. padidėjimas per 2020–2024 m. laikotarpį).

Rajone veikia 14 jaunimo, su jaunimu dirbančių organizacijų ir neformalių jaunimo grupių. Savivaldybėje veikia vienas atviras jaunimo centras, vykantis atvirąjį darbą su jaunimu, bendras jaunimo atvirų centrų ir atvirųjų erdvių unikalių dalyvių skaičius – 293 asmenų, bendras lankytojų skaičius – 1823 asmenys.

Veikia 2 mobilios komandos, vykdančios mobilių darbų su jaunimu. Mobilusis darbas buvo vykdomas 4 rajono vietovėse. Vykdančių mobilių darbų su jaunimu, palaikomas kontaktas su 1206 asmenimis.

Vilniaus rajone veikia 79 aktyvios nevyriausybinės organizacijos, didesnę pusę kurių sudaro asociacijos. Nemaža rajono NVO dalis veikia socialinės paramos ir sveikatingumo srityje, taip pat NVO aktyviai atstovauja profesinius interesus, užsiima kultūros veikla, buria gyventojus pagal pomėgius. Išplėtotą NVO sektoriaus orientacija į sportą – veikia 4 sporto organizacijos. Taip pat Savivaldybėje yra tautinių pagrindų susibūrusios NVO. Šiuo metu rajono Savivaldybėje veikia 21 kaimo bendruomenės, atstovaujančios visas kaimiškas seniūnijas.

Problema: Nepakankamas vietos savivaldos efektyvumas

Problema sąlygojančios priežastys:

- *Savivaldybės administracijos ištekliai valdomi nepakankamai efektyviai.*
- *Trūksta efektyvios komunikacijos ir bendradarbiavimo tarp savivaldos institucijų ir nevyriausybinio sektoriaus, vietos bendruomenių, nėra aiškios savivaldybės įvaizdžio politikos.*
- *Netolygiai išvystytos, nepakankami patrauklios jaunimo užimtumo veiklos ir formos.*
- *Nepakankamas bendruomenių, nevyriausybinių organizacijų įtraukimas ir įsitraukimas į viešąjį valdymą, sprendimų priėmimą.*

6. APLINKOS APSAUGA IR GYVENAMOSIOS APLINKOS KOKYBĖ

6.1. Aplinkosauga

Vilniaus rajono savivaldybė nepasižymi dideliu ūkinės veiklos subjektų, priskirtinų taršiųjų kategorijai, skaičiumi. 2023 m. duomenimis tik 13 Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje veikiančių ūkio subjektų buvo priskirti taršiųjų kategorijai (12 įmonių ir Lietuvos kariuomenės Logistikos valdybos Įgulų aptarnavimo tarnybos Vilniaus įgulos aptarnavimo centras). 11 įmonių teikė aplinkos oro apsaugos ataskaitas, o 3 įmonės, įskaitant 2, teikiančias

aplinkos oro apsaugos ataskaitas, bei Lietuvos kariuomenės Logistikos valdybos Įgulų aptarnavimo tarnybos Vilniaus įgulos aptarnavimo centras teikė sunaudoto kuro ir iš kurą deginančių įrenginių į aplinkos orą išmesto teršalų kiekio apskaitos ataskaitas.

Vilniaus rajono savivaldybei būdingas mažėjantis teršalų, išmestų į aplinkos orą iš stacionarių taršos šaltinių, kiekis, kuris 2022 m. siekė mažiau nei 805 t (mažiausiai nuo 2014 m.) ir nors absoliučiomis apimtimis vertintinas kaip vienas didžiausių tarp šalies žiedinių savivaldybių, traktuotinas kaip santykinai nedidelis, kadangi vienam Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų vidutiniškai teko 7,8 kg teršalų, išmestų į aplinkos orą iš stacionarių taršos šaltinių. Palyginimui, vidutiniškai Lietuvoje šios rodiklio reikšmė siekė 20 kg, Vilniaus apskrityje – 8,4 kg, o iš visų žiedinių savivaldybių tik Kauno rajono savivaldybėje buvo fiksuojama mažesnė šio rodiklio reikšmė.

Vilniaus rajono savivaldybė, būdama santykinai didelė (tiek pagal gyventojų skaičių, tiek pagal teritorijos dydį) ir ekonomiškai aktyvi, pasižymi dideliu potencialių taršos židinių skaičiumi, kuris 2024 m. pradžioje siekė 341 (palyginimui, Kauno rajono savivaldybėje potencialių taršos židinių skaičius siekė 173, o Klaipėdos rajono savivaldybėje - 199), tačiau vertinant santykinį potencialių taršos židinių skaičių, tenkantis 10 tūkst. gyventojų, situacija Vilniaus rajono savivaldybėje nevertintina kaip rizikinga. 2024 m. pradžioje 10 tūkst. Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų teko 32,1 potencialaus taršos židinio, kai tuo tarpu Panevėžio rajono savivaldybėje šio rodiklio reikšmė siekė 53,1 potencialaus taršos židinio, Šiaulių rajono savivaldybėje – 39,9 potencialaus taršos židinio).

6.2. Komunalinės paslaugos

Augant gyventojų skaičiui, Vilniaus rajono savivaldybėje surenkama vis daugiau komunalinių atliekų (per 2017 m. – 2021 m. laikotarpį surinktų komunalinių atliekų kiekis Vilniaus rajono savivaldybėje padidėjo beveik 19,8 proc. ir pasiekė beveik 42,9 tūkst. t), tačiau mišrioms komunalinėms atliekoms sudarant didelę komunalinių atliekų, surenkamų Vilniaus rajono savivaldybėje, dalį (2021 m. mišrių komunalinių atliekų dalis siekė daugiau nei 83,1 proc. visų komunalinių atliekų, o vidutiniškai vienam gyventojui teko 357,1 kg mišrių komunalinių atliekų (daugiausiai iš visų žiedinių savivaldybių)), perdirbamų/panaudojamų pakartotinai komunalinių atliekų dalis Vilniaus rajono savivaldybėje išlieka santykinai nedidelė ir 2021 m. Vilniaus rajono savivaldybėje buvo perdirbta/panaudota pakartotinai tik 23,7 proc. komunalinių atliekų, t. y. mažiausiai per paskutinius 4 m. ir mažiau nei vidutiniškai šalyje arba kitose žiedinėse savivaldybėse. Pagal pašalintų komunalinių atliekų kiekį (28,24 proc.) Vilniaus rajono savivaldybė beveik 2 kartus viršija regiono vidurkį (17,56 proc.). Remiantis „Vilniaus rajono atliekų prevencijos ir tvarkymo 2021-2027 m. plano“ komunalinių atliekų prognoze Vilniaus rajono savivaldybėje 2024-2027 m., numatomas praktiškai visų rūšių komunalinių atliekų augimas. Planuojama, kad popieriaus ir kartono atliekos augs 88,7 proc., žaliosios atliekos – 62,2 proc., medienos, įskaitant pakuotę – 33,7 proc., tekstilės – 222,1 proc., plastiko, įskaitant pakuotes – 203,4 proc., PET pakuočių atliekos – 233,8 proc.. Biologiškai skaidžių maisto (virtuvės) atliekų kiekiai per planuojamą laikotarpį turėtų išlikti tokie patys.

Tai rodo, kad būtini veiksmai, skirti mažinti sąvartynuose šalinamų atliekų kiekius, skatinantys rūšiuoti ir perdirbti atliekas, įtraukiantys visuomenę ir prevencijos veiklas. Atsižvelgiant į problemos mastą, taip pat demografines tendencijas ir vertinant tai, kad perdirbtų ir panaudotų pakartotinai komunalinių atliekų dalis Vilniaus rajone yra nepakankama, aktualu investuoti į atliekų rūšiuojamojo surinkimo plėtrą, dėmesį skiriant infrastruktūros kūrimui ir visuomenės išteklių vartojimo sąmoningumui didinti.

6.3. Inžinerinė infrastruktūra.

Vilniaus rajono savivaldybėje didesnės gyvenvietės turi išvystytą inžinierinių tinklų sistemą, jų tarpe – ir šilumos tiekimo sistemą. Didesnėse gyvenvietėse daugiabučiams gyvenamiesiems namams, visuomeninės paskirties pastatams, daliai individualių gyvenamųjų namų šilumos energija šildymo reikmėms tiekama iš centralizuotų šilumos energijos tiekimo sistemų. Didžioji dalis Vilniaus rajono individualių vienubučių namų yra šildomi individualiais dujomis arba kietu kuru kūrenamais katilais.

Pagrindiniai Vilniaus rajono savivaldybėje veikiantys šilumos gamintojai, turintys šilumos tiekimo licencijas, yra UAB „Nemėžio komunalininkas“, eksploatuojantis 13 katilinių, iš kurių 10 kūrenamos gamtinėmis dujomis, 1 – suskystintomis dujomis, o 2 – biokuru, bei UAB „Nemenčinės komunalininkas“, eksploatuojanti 21 katilinę, iš kurių 13 kūrenamos dujomis, 5 kūrenamos akmens anglimi, 3 biokuru.

Valstybinės energetikos reguliavimo tarnybos duomenimis, Vilniaus rajone eksploatuojamos 36 katilinės (bendra galia siekia 73,7 MW), šilumos tiekimo tinklo ilgis sudaro daugiau nei 40 km.

Vilniaus rajono savivaldybė, kurioje yra santykinai didelis renovuotųjų daugiabučių gyvenamųjų namų skaičius (2024 m. pradžioje siekė 805) išsiskiria santykinai maža renovuotųjų daugiabučių gyvenamųjų namų dalimi, kuri 2024 m. pradžioje siekė tik 2,24 proc. (mažesnė renovuotųjų daugiabučių gyvenamųjų namų dalis buvo tik Visagino ir Pagėgių savivaldybėse). Per paskutinius 5 m. Vilniaus rajono savivaldybėje buvo renovuoti tik 7 daugiabučiai gyvenamieji namai, o atsižvelgiant į tai, kad Vilniaus rajono savivaldybė yra viena didžiausių pagal gyventojų skaičių šalies savivaldybių, santykinų renovacijos apimties rodiklių reikšmės Vilniaus rajono savivaldybėje vertintinos kaip žemos. Pvz., 100 tūkst. Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų tenka mažiau nei 17 renovuotųjų daugiabučių gyvenamųjų namų; palyginimui, Kauno rajono savivaldybėje šio rodiklio reikšmė siekia 82,8, o Klaipėdos rajono savivaldybėje – 49,0.

6.4. Vandentiekis ir nuotekos

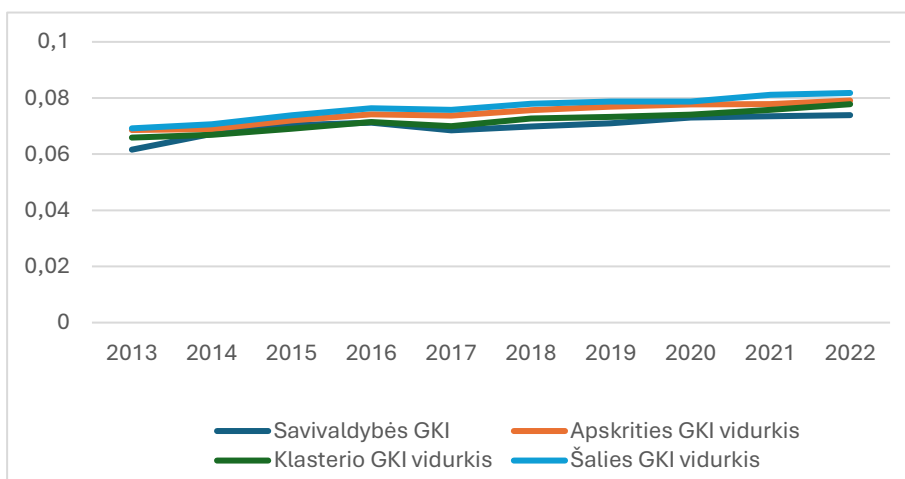
Vilniaus rajono savivaldybėje geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumas yra mažiausias Vilniaus apskrityje. Jeigu Vilniaus apskrityje 82 proc. visų gyventojų yra teikiamos geriamojo vandens tiekimo paslaugos, tai Vilniaus rajono savivaldybėje tokių paslaugų gavėjų dalis yra vos 39 proc. Šalyje geriamojo vandens tiekimo paslaugomis naudojasi 77 proc. gyventojų. Savivaldybėje taip pat pažymima mažiausia prie centralizuotų nuotekų sistemų prijungtų gyventojų dalis, kuri sudaro vos 36 proc. visų savivaldybės gyventojų, kai Vilniaus apskrityje prisijungusių prie centralizuotų nuotekų sistemų gyventojų dalis sudaro 78 proc., o šalyje – 72 proc.

Per pastaruosius 10 metų pasinaudojant teikiamomis Europos Sąjungos fondų paramos lėšomis Vilniaus rajono savivaldybėje prioritetas skirtas naujų tinklų tiesimui (nutiesta daugiau nei 250 km nuotekų tinklų). Dauguma senesnės statybos Savivaldybės vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo tinklų yra prastos būklės, juos numatoma renovuoti/rekonstruoti pagal poreikį. Planuojama nutiesti 320,4 km vandentiekio tinklų, rekonstruoti 30 km vandentiekio tinklų.

Pagal „Vilniaus rajono vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiojo plano atnaujinimo (korektūros)“ sprendinius (2022 m.), Vilniaus rajono savivaldybėje planuojama įrengti apie 372,1 km nuotekų tinklų, rekonstruoti 30 km nuotekų tinklų. Remiantis atlikta esamos būklės analize, Vilniaus raj. savivaldybėje iš esamų 29 viešųjų nuotekų tvarkytojų eksploatuojamų nuotekų valyklų, 8 yra patenkinamos arba blogos būklės dėl nusidėvėjimo, pajėgumo trūkumo ar pan., todėl numatoma 8 nuotekų valymo įrenginius rekonstruoti arba pastatyti naujas. Viešieji vandens tiekėjai Vilniaus rajone eksploatuoja 96 vandenvietes, 8 iš kurių numatoma rekonstruoti atnaujinant ar pastatant naujus vandens gerinimo įrenginius. Taip pat numatoma įrengti apie 25 km paviršinių nuotekų tvarkymo tinklų ir išleistuvų.

Pagal GKI viešosios infrastruktūros, gyvenamosios aplinkos kokybės ir saugumo sub-indeksą Vilniaus rajono savivaldybė 2022 m. šalyje užėmė 52 vietą, kai tuo tarpu Klaipėdos rajono savivaldybė užėmė 18, Kauno rajono savivaldybė – 27 vietą.

12 pav. Sub-indeksas "Viešojo infrastruktūra, gyvenamosios aplinkos kokybė ir saugumas"



Šio sub-indeksa rodiklio reikšmė Vilniaus rajono savivaldybėje yra žemesnė nei klasterio, apskrities ir šalies vidurkis.

Problema: Nepakankamai tvari gyvenamoji aplinka

Problema salygojančios priežastys:

- *Nepakankama gyvenamosios aplinkos kokybė, neužtikrintas kraštovaizdžio ir ekosistemų išsaugojimas.*
- *Teritorinis planavimas neužtikrina darnaus rajono savivaldybės teritorijos ir gyvenamosios aplinkos, viešosios infrastruktūros plėtros.*
- *Nepakankamai išvystyta inžinerinė infrastruktūra, ypač atokesnėse vietovėse.*
- *Nepakankamai taikomi žiedinės ekonomikos principai, atokesnėse vietovėse menkas gyventojų aplinkosauginis sąmoningumas.*
- *Nepakankamas atsinaujinančios ir alternatyvios energetikos naudojimas viešajame sektoriuje.*

7. SUSISIEKIMAS

Vilniaus rajono savivaldybei būdingas išplėtotas (didžiausias iš visų šalies savivaldybių) kelių tinklas, kurio bendras ilgis (2022 m. duomenimis) siekia daugiau nei 3,2 tūkst. km, ir vietinės reikšmės kelių tinklas, kurio bendras ilgis (2022 m. duomenimis) siekia beveik 2,52 tūkst. km. Atitinkamai, tai sudaro 78,1 proc. visų kelių (daugiau nei vidutiniškai Lietuvoje, Vilniaus apskrityje ar bet kurioje kitoje žiedinėje savivaldybėje). Nepaisant kokybės gerėjimo (per paskutinius 5 m. Vilniaus rajono savivaldybėje vietinės reikšmės kelių su patobulintą danga dalis bendroje vietinės reikšmės kelių struktūroje padidėjo 6,28 proc. punkto arba beveik 28,1 proc.) ir santykinai geros struktūros (keliai su patobulinta danga sudaro 23,51 proc. visų Vilniaus rajono savivaldybės vietinės reikšmės kelių, žvyrkeliai beveik 66,1 proc., o grunto keliai – daugiau nei 10,4 proc.), kelių tinklas išlieka tobulintinas.

Nors Vilniaus rajono savivaldybėje paskutiniais metais stebima dviračių takų plėtra kai per 2021 – 2022 m. laikotarpį jų ilgis padidėjo daugiau nei 69,3 proc. (daugiau nei 2 kartus greitesnis augimas nei šalyje ar apskrityje), esamas dviračių takų ilgis Vilniaus rajono

savivaldybėje (2022 m. pabaigoje siekęs 17,1 km) išlieka santykinai mažas. Nors pagal bendrą dviračių takų ilgį Vilniaus rajono savivaldybė lenkia 36 iš 59 kitų šalies savivaldybių, vertinant dviračių takų ilgį, tenkantį 100 km², 2022 m. Vilniaus rajono savivaldybėje siekusį 0,8 km, ir dviračių takų ilgį, tenkantį 10 tūkst. gyv., 2022 m. Vilniaus rajono savivaldybėje siekusį 1,66 km, pažymėtina, kad santykinis dviračių takų ilgis Vilniaus rajono savivaldybėje yra žymiai mažesnis nei vidutiniškai šalyje, o pagal dviračių takų ilgį, tenkantį 100 km², 2022 m. Vilniaus rajono savivaldybėje lenkė tik 22 šalies savivaldybes; pagal dviračių takų ilgį, tenkantį 10 tūkst. gyv., 2022 m. Vilniaus rajono savivaldybėje lenkė tik 7 šalies savivaldybes).

Vilniaus rajono savivaldybė išsiskiria santykinai dideliu registruotu transporto priemonių skaičiumi, kuris 2022 m. pabaigoje siekė daugiau nei 70,5 tūkst. ir dideliais jo augimo tempais (per paskutinius 5 m. Vilniaus rajono savivaldybėje registruotų transporto priemonių skaičius padidėjo daugiau nei 28,5 proc., t. y. daugiau nei Lietuvoje, Vilniaus apskrityje arba bet kurioje kitoje žiedinėje savivaldybėje). Be to, 1000 Savivaldybės gyventojų tenka santykinai didelis lengvųjų automobilių skaičius, kuris 2022 m. pabaigoje siekė 535, t. y. daugiau nei vidutiniškai šalyje arba apskrityje ir žymiai daugiau nei 2018 m., kai 1000 Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų teko 438 lengvieji automobiliai).

Viešojo susisiekimo sistema Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje yra sąlyginai gerai išplėtotą ir pasižymi santykinai dideliu autobusų maršrutų skaičiumi, kuris 2022 m. siekė 57 (žymiai daugiau nei bet kurioje kitoje žiedinėje savivaldybėje ir daugiausiai per paskutinius 5 m. (palyginimui, šalyje ir Vilniaus apskrityje autobusų maršrutų skaičius per paskutinius 5 m. sumažėjo)), bei santykinai intensyviu įveiklinimu, vienam Vilniaus rajono savivaldybės gyventojui vidutiniškai tenkant 19 kelionių autobusais, daugiausiai iš visų žiedinių savivaldybių.

Gyventojų nuomonės tyrimo rezultatai rodo, kad prasta kelių būklė ir priežiūra, prastas susisiekimas viešuoju transportu yra vienos iš pagrindinių problemų Vilniaus rajono savivaldybėje. Šios problemos yra aktualios kaip priemiestinėse, taip ir nuo Vilniaus miesto nutolusiose Vilniaus rajono seniūnijose. Susisiekimo problemos įvardijamos tarp svarbiausių viešųjų paslaugų, susisiekimo paslaugų kokybė vertinama prasčiausiai.

Viešojo susisiekimo tobulinimo srityje pateikti siūlymai akcentuoja maršrutų plėtrą bei transporto judėjimo grafikų tobulinimą, Vilniaus miesto ir Vilniaus rajono savivaldybės viešojo transporto suderinimą.

Problema: Prasta susisiekimo infrastruktūra, nepakankamai išvystyti darnaus judumo būdai

Problema sąlygojančios priežastys:

- Prasta vietinių kelių būklė, maža automobilinių kelių su patobulinta danga dalis, nepakankamai užtikrintas eismo saugumas.
- Prastai integruota, nepakankamai patraukli viešojo transporto sistema, prastas darnaus judumo sistemos vystymo koordinavimas su gretimomis savivaldybėmis.
- Nepakankamai išvystyta įvairiarūšio judumo infrastruktūra.

Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (toliau – SSGG) analizė

1 PROBLEMA

NEPAKANKAMAS INVESTICINIS PATRAUKLUMAS, NETOLYGI TERITORIJOS EKONOMINĖ PLĖTRA

Stiprybės	Silpnybės
STI1 Aktyvi verslo plėtra prie Vilniaus miesto esančiose teritorijose	SIL1 Nėra LEZ, atokesnės rajono savivaldybės teritorijos mažai patrauklios investicijoms ir verslo plėtrai
STI2 Turimas darbingo amžiaus, kvalifikuotas žmoniškųjų išteklių potencialas	SIL2 Nepakankamai išplėtotas aukštą pridėtinę vertę kuriantis verslas
STI3 Šalia esanti ir vis auganti Vilniaus miesto rinka bei didelis sostinės socialinis-ekonominis potencialas	SIL3 Nepakankama žemės ūkio ir verslo kaime plėtra
Galimybės	Grėsmės
GAL1 Investicijų pritraukimas ir verslo plėtros skatinimas formuojant investuotojams patrauklias teritorijas	GRĖ1 Mažėjantis investicinis patrauklumas dėl Vilniaus regionui taikomų ES paramos lėšų ribojimų
GAL2 Skaitmenizavimas, inovatyvios, „žaliosios“, žiedinės ekonomikos, Pramonė 4.0 plėtra	GRĖ2 Neigiamų karo veiksmų įtaka, infliacija, gamybos stagnacija, išteklių stygius ir pan. mažina investicinį aktyvumą ir ekonominės plėtros galimybes
GAL3 Didėjanti paklausa ekologiškai, ūkininkų pagamintai produkcijai	GRĖ3 Mažėjanti ekonominei ir žemės ūkio plėtrai galimų laisvų žemės sklypų pasiūla dėl chaotiškų urbanistinių procesų

Problemos „Nepakankamas investicinis patrauklumas, netolygi teritorijos ekonominė plėtra“ pagrindinės priežastys yra mažas atokesnių rajono savivaldybės teritorijų patrauklumas investicijoms ir verslo plėtrai, LEZ nebuvimas savivaldybės teritorijoje (SIL1), nepakankamai išplėtotas aukštą pridėtinę vertę kuriantis verslas (SIL2), nepakankama žemės ūkio ir verslo kaime plėtra (SIL3).

Kai šalies didžiųjų miestų žiedinėse savivaldybėse verslas koncentruojasi ir aktyviausiai plėtojamas šalia miestų įkurtose LEZ (laisvosiose ekonominėse zonose), Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje stebimas investicinis aktyvumas ir verslo plėtra daugiausiai priemiestinėse seniūnijose. Tačiau laisvų, tinkamų investicijoms teritorijų bei laisvų žemės sklypų pasiūla yra ribota, todėl suformavus reikiamą inžinerinę bei susisiekimo infrastruktūrą atokesnėse savivaldybėse seniūnijose galėtų būti sukurtos paskatos investicijoms ir verslo plėtrai, naujų, kokybiškų darbo vietų kūrimui labiau nuo miesto nutolusiose teritorijose (seniūnijose).

Galimybės (GAL1) – investicijų pritraukimas ir verslo plėtros skatinimas formuojant investuotojams patrauklias teritorijas teigiamai paveiktų nepakankamą patrauklumą investicijoms atokesnėse savivaldybės teritorijose (SIL1), o LEZ sukūrimas duotų didelį postūmį ekonominei plėtrai ir kokybiškų, aukštai apmokamų darbo vietų kūrimui rajono savivaldybės teritorijoje (SIL2). Nors LR teritorijos bendrojo plano iki 2030 m. sprendiniai nenumato naujų LEZ kūrimo, ribota laisvų, ekonominei plėtrai tinkamų sklypų pasiūla sąlygoja orientaciją į aukštos pridėtinės vertės, MTEP įmonėms patrauklios laisvos ekonominės zonos formatą. Toks formatas teigiamai paveiktų esamą silpnybę – santykinai žemos pridėtinės vertės verslo dominavimą esamo verslo struktūroje (SIL 2), o taip pat leistų išnaudoti stiprybę – esamą žmoniškųjų išteklių potencialą (STI2). Aukštos pridėtinės vertės verslo stygių (SIL2) teigiamai paveiks atsiveriančios Pramonės 4.0, inovatyvios, „žaliosios“, žiedinės ekonomikos, skaitmenizavimo teikiamos galimybės (GAL2). Ši inovatyvi plėtra leis kompensuoti Vilniaus regionui taikomus ES lėšų paramos ribojimus (GRĖ1), nes tokio pobūdžio įmonės, kūrybinių industrijų atstovai paprastai telkiasi teritorijose, kur reikiamas mokslinis – techninis potencialas ir aukštos kvalifikacijos žmogiškieji ištekliai (Vilniaus miestas, Vilniaus rajonas).

Ekonominės plėtros Vilniaus rajono savivaldybėje stiprybė bei skatinamasis veiksnys yra didelė, vis auganti Vilniaus kaip metropolinio centro rinka, turimas ir vis augantis socialinis –

ekonominis potencialas (STI3). Netolygios ekonominės plėtros silpnybę (SIL1) padeda įveikti turimas ir dėl intensyvios urbanistinės plėtros augantis kvalifikuotos darbo jėgos žmogiškųjų išteklių potencialas, ieškantis darbo pasiūlos arčiau savo gyvenamosios vietos (STI2).

Tokios grėsmės kaip neigiamų karo veiksmų įtaka, infliacija, gamybos stagnacija, išteklių stygius ir pan. (GRĖ2) mažina investicinį aktyvumą ir ekonominės plėtros galimybes visoje šalyje, tačiau teritorijos, esančios šalia didžiųjų miestų turi geresnes veiklos diversifikavimo, prisitaikymo prie besikeičiančios ekonomikos aplinkos ir rinkos poreikių, todėl kaip atsvara šioms grėsmėms yra funkcinių ryšių išsaugojimas bei plėtojimas su sostinės verslo ir investicijų segmentais (STI3).

Žemės ūkio plėtrą (tai turi įtakos ir verslo plėtrai bei investicijų pritraukimui) riboja mažėjanti laisvų žemės sklypų pasiūla, kurią ženkliai įtakoja chaotiška Savivaldybės urbanistinė plėtra (GRĖ3). Teritorijų planavimo dokumentuose apibrėžtos pramoninės-komercinės plėtros teritorijos, investicijos į jų inžinerinės ir susisiekimo infrastruktūrą (GAL1) leis subalansuoti žemės ūkio ir industrinei plėtrai reikalingų teritorijų pasiūlą.

Silpnybę SIL3 – nepakankama žemės ūkio ir verslo kaime plėtra teigiamai paveiks didėjanti paklausa ekologiškai, ūkininkų pagamintai produkcijai (GAL3), paklausa kitai kaimo vietovėse pagamintai produkcijai, investicijos į melioruojamus žemės plotus.

2 PROBLEMA

NEPAKANKAMA TURIZMO SEKTORIAUS PLĖTRA

Stiprybės	Silpnybės
STI1 Gausu istorijos, architektūros, gamtos paminklų, rekreacinių išteklių	SIL 1 Nepakankamas gamtos ir kultūros objektų įveiklinimas, jų pritaikymas turizmo poreikiams
STI2 Šalia esantis turistų traukos centras Vilniaus miestas formuoja turistų srautus rajono turizmo objektams	SIL 2 Trūksta turizmo traukos objektų, aukštos kokybės turizmo ir aptarnavimo paslaugų
Galimybės	Grėsmės
GAL1 Regiono savivaldybių bendradarbiavimas kuriant ir plėtojant bendrus turizmo maršrutus	GRĖ1 Auganti konkurencija turizmo srityje su kitais šalies regionais bei kaimyninėmis šalimis
GAL2 Augantis vietinis turizmas, pažintinio bei aktyvaus poilsio turizmo plėtra šalyje	GRĖ2 Neigiamas karo bei globalių krizių poveikis turizmo rinkai
GAL3 Viešosios turizmo infrastruktūros plėtra, viešojo ir privataus sektoriaus bendradarbiavimo plėtojimas turizmo sektoriuje	GRĖ3 Vyraujantis turizmo paslaugų sezoniskumas

Problemos „Nepakankama turizmo sektoriaus plėtra“ pagrindinės priežastys (silpnybės) yra nepakankamas gamtos ir kultūros objektų įveiklinimas, jų pritaikymas turizmo poreikiams (SIL1), turizmo traukos objektų, aukštos kokybės turizmo ir aptarnavimo paslaugų trūkumas (SIL2). Siekiant pašalinti šias priežastis (silpnybes) arba sumažinti neigiamą jų poveikį turizmo sektoriui, būtina pasinaudoti turizmo plėtros galimybėmis, pirmoje eilėje plėtojant viešojo turizmo infrastruktūrą, vystant viešojo ir privataus sektorių bendradarbiavimą turizmo srityje (GAL3). Ši galimybė paskatintų privataus sektoriaus investicijas ir paslaugų plėtrą, jų kokybės gerinimą, tuo pačiu prisidedant prie silpnybės (SIL2) pasireiškimo mažinimo. Sukurti nauji turizmo traukos objektai ar viešoji infrastruktūra (pėsčiųjų bei dviračių takai, stovėjimo aikštelės, mažoji architektūra ir pan.) kurtų turistų srautus, kurių atsiradimas paskatintų ir aptarnavimo verslų sukūrimą. Prie minėtų silpnybių SIL1 ir SIL2 pašalinimo ar jų neigiamo poveikio sumažinimo prisidėtų ir gamtos bei kultūros, rekreacinių išteklių pavertimas turistų traukos objektais, turizmo funkcinių ryšių su Vilniaus miestu stiprinimas ir bendradarbiavimo su turizmo subjektais didinimas. Regiono savivaldybių bendradarbiavimas kuriant ir plėtojant bendrus turizmo maršrutus (GAL1) taip pat prisidėtų prie silpnybių (SIL1 ir SIL2) neigiamo poveikio mažinimo ir būtų itin efektyvus veiksnys šalinant augančios konkurencijos turizmo srityje su

kitais regionais bei kaimyninėmis šalimis (GRĖ1) pasekmes. Augantis vietinis turizmas, pažintinio bei aktyvaus poilsio turizmo plėtra šalyje (GAL2) yra palanki turizmo sektoriaus plėtros galimybė Vilniaus rajonui kaip žiedinei šalies sostinės savivaldybei, skatinant miesto gyventojus aktyvioms veikloms ir laisvalaikio praleidimui patraukliose, netoli esančiose gamtos ir rekreacinėse teritorijose. Išnaudojimas vidaus turizmo plėtros (GAL2) kaip alternatyvos susitraukusioms turizmo rinkoms dėl karo ar globalių krizių (pvz. pandemijos) ne tik padėjo išgyventi atskiroms turizmo sektoriaus (pvz. pažintinis turizmas, žygiai gamtoje ir pan.), bet ir padėjo suformuoti naujus turistų srautus, kurie aktyviai reiškiasi įvairiais metų laikais, tuo sumažindami neigiamą turizmo sezoniškumo poveikį (GRĖ3).

3 PROBLEMA

NEPAKANKAMAI TVARI GYVENAMOJI APLINKA

Stiprybės	Silpnybės
STI1 Ženklios investicijos ir atliekami struktūriniai pokyčiai atliekų tvarkymo ir taršos mažinimo, vandentvarkos, šilumos bei energijos tiekimo srityse	SIL1 Nepakankamai užtikrinamos ekosistemos bei kraštovaizdžio elementai, formuojamos viešosios erdvės
STI2 Savivaldybė taiko veiksmingą finansinių paskatų gyventojams sistemą, skatinančią prisidėti prie tvarios aplinkos palaikymo	SIL 2 Esamas teritorinis planavimas neužtikrina darnios savivaldybės teritorijos ir gyvenamosios aplinkos plėtros, kraštovaizdžio ir ekosistemų išsaugojimo
STI 3 Gera išvystyta vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūra, komunalinių atliekų tvarkymo sistema urbanizuotose teritorijose	SIL 3 Nepakankamai išvystyta inžinerinė infrastruktūra
STI 4 Įgyvendinami ES lėšoms finansuojami projektai komunalinių atliekų tvarkymo srityje	SIL 4 Nepakankamas pakartotinis atliekų naudojimas ir perdirbimas
Galimybės	Grėsmės
GAL 1 Darnus teritorijų ir gyvenamosios aplinkos vystymas, plėtojant teritorinį planavimą	GRĖ 1 Didėjanti tarša dėl augančios ekonominės veiklos ir vartojimo apimčių augimo
GAL 2 Augančios valstybės ir ES investicijos tvariai plėtrai	GRĖ 2 Perėjimas prie ES taikomų aplinkosaugos normų reikalauja didelių kapitalo investicijų, esant ribotoms savivaldybės finansinėms galimybėms
GAL 3 Augantis sąmoningumas aplinkosaugos, energijos taupymo ir jos atsinaujinančių šaltinių naudojimo srityje	GRĖ 3 Chaotiška savivaldybės teritorijos plėtra, susijusi su naujų teritorijų urbanizacija ir esamų teritorijų infrastruktūros neefektyviu išnaudojimu

Sprendžiant problemą „Nepakankamai tvari gyvenamoji aplinka“, pagrindinės ją sąlygojančios priežastys (silpnybės) yra nepakankamas ekosistemų bei kraštovaizdžio elementų, viešųjų erdvių formavimas (SIL1), darnios savivaldybės teritorijos ir gyvenamosios aplinkos plėtros neužtikrinantis esamas teritorijų planavimas (SIL2), nepakankamai išvystyta inžinerinė infrastruktūra (SIL3), nepakankamas pakartotinis atliekų naudojimas ir perdirbimas (SIL4).

Siekiant eliminuoti šias silpnynes ar neigiamą jų poveikį, bus pasinaudota galimybėmis, kurias suteiks darnus teritorijų ir gyvenamosios aplinkos vystymas plėtojant teritorinį planavimą (GAL1). Ši galimybė prisidės prie silpnybės, susijusios su nepakankamu ekosistemos bei kraštovaizdžio elementų, viešųjų erdvių formavimu, numatant jas ilgalaikiuose bendrojo teritorijų planavimo dokumentuose (SIL1). Taip pat galimybė (GAL1) padės pagrindus darniai savivaldybės teritorijos ir gyvenamosios aplinkos plėtrai (įtakos silpnybę SIL2), prisidės prie grėsmės – chaotiškos savivaldybės teritorijos plėtros (GRĖ3) suvaldymo.

Augančios valstybės ir ES investicijos tvariai plėtrai (GAL2) teigiamai įtakos nepakankamai išvystytos inžinerinės infrastruktūros, ypač atokesnėse vietovėse (SIL3), įrengimo galimybes, suteikiant geresnę gyvenimo kokybę ir teigiamą aplinkosauginį poveikį. Ši galimybė leis ir

toliau Vilniaus rajono savivaldybei vykdyti struktūrinius pokyčius, prisidės prie stiprybės palaikymo savivaldybės investicinio potencialo tvarios gyvenamosios aplinkos formavimo srityje (STI1). Tuo pačiu augančios valstybės ir ES investicijos (GAL3) padės kompensuoti vis didėjančią lėšų poreikį, siekiant prisitaikyti prie ES keliamų aplinkosauginių reikalavimų (GRĖ2). Augantis sąmoningumas aplinkosaugos, energijos taupymo ir jos atsinaujinančių šaltinių naudojimo srityje (GAL3) prisidės prie atliekų perdirbimo, žiedinės ekonomikos plėtros skatinimo (teigiamai įtakos silpnybę SIL4), mažins taršos židinių atsiradimą savivaldybės teritorijoje. Augantis vartotojų sąmoningumas (kaip individualių, taip ir institucinių) (GAL3) prisidės prie augančios grėsmės – didėjančios taršos dėl augančios ekonominės veiklos ir vartojimo apimčių augimo (GRĖ1) suvaldymo, paskatins ištraukti į prevencinių priemonių įgyvendinimo akcijas tvarios gyvenamosios aplinkos užtikrinimo srityje.

Augančios valstybės ir ES investicijos tvariai plėtrai (GAL2) leis ne tik mažinti neigiamą silpnybių (SIL2, SIL3) poveikį tvariai plėtrai, bet ir padės išsaugoti bei plėtoti gerai išvystytą vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą, komunalinių atliekų tvarkymo sistemą urbanizuotose teritorijose (STI3), įgyvendinti projektus komunalinių atliekų tvarkymo srityje (STI4), kartu su Savivaldybės taikoma veiksmingų finansinių paskatų gyventojams sistema prisidės prie tvarios gyvenamosios aplinkos užtikrinimo.

4 PROBLEMA

PRASTA SUSISIEKIMO INFRASTRUKTŪRA, NEPAKANKAMAI IŠVYSTYTI DARNAUS JJUDUMO BŪDAI

Stiprybės	Silpnybės
STI1 Platus kelių tinklas, geras susisiekimas su kitomis teritorijomis	SIL1 Prasta vietinių kelių būklė, maža automobilinių kelių su patobulinta danga dalis, eismo saugumo priemonių trūkumas
STI2 Atnaujinamas ir modernizuojamas autobusų parkas, susiformavę pastovūs keleivių srautai	SIL2 Prastai integruota, nepakankamai patraukli viešojo transporto sistema
	SIL3 Trūksta susisiekimo infrastruktūros, užtikrinančios tvarią ir saugią gyvenamąją aplinką bei saugius darnaus judumo būdus
Galimybės	Grėsmės
GAL1 Integruotos regioninės viešojo transporto sistemos sukūrimas	GRĖ1 Susisiekimo infrastruktūros nusidėvėjimas ir viešojo transporto sistemos nepatrauklumas mažins darnaus judumo elementų plėtrą
GAL2 Didėjantis dėmesys viešojo transporto sistemos tobulinimui valstybės ir ES mastu, siekiant gerinti judumą ir sumažinti aplinkos taršą	GRĖ2 Besitęsianti teritorijos urbanizacija didins susisiekimo infrastruktūros ir susisiekimo viešuoju transportu problemas
GAL3 Augantis visuomenės sąmoningumas, renkantis mažiau taršų keliavimo būdą	

Problema „Prasta susisiekimo infrastruktūra, nepakankamai išvystyti darnaus judumo būdai“ sąlygoja tokios priežastys (silpnybės) kaip prasta vietinių kelių būklė, eismo saugumo priemonių trūkumas (SIL1), prastai integruota, nepakankamai patraukli viešojo transporto sistema (SIL2), susisiekimo infrastruktūros darnaus judumo sistemai užtikrinti stygius (SIL3).

Didėjantis dėmesys viešojo transporto sistemos tobulinimui siekiant gerinti judumą ir sumažinti aplinkos taršą (GAL2) prisidės prie tokios silpnybės kaip prasta vietinių kelių būklė, eismo saugumo priemonių trūkumas (SIL1) mažinimo, plėtojant kelių su patobulinta danga tinklą, įrengiant eismo saugumo priemones, kurios padės sumažinti avaringumą bei keliuose

sužeidžiamų arba žūstančių eismo dalyvių skaičių. Darnus judumas yra valstybės ir ES susisiekimo problemų sprendimo darbotvarkėje, todėl yra laukiamas ženklus teigiamas poveikis gerinant Vilniaus rajono savivaldybės susisiekimo infrastruktūrą, plėtojant darnaus judumo būdus, t. y. siekiant sumažinti neigiamą silpnųjų (SIL1 ir SIL2) poveikį susisiekimo sistemos tobulinimui Vilniaus rajono savivaldybėje.

Saugių darnaus judumo būdų diegimą Savivaldybės susisiekimo sistemoje skatintų ir augantis visuomenės sąmoningumas, renkantis mažiau taršius keliavimo būdus (GAL3). Gyventojų nuomonės tyrimo respondentai kaip vieną iš labiausiai spęstinių problemų Savivaldybės teritorijoje išskiria pėsčiųjų ir dviračių takų plėtrą, viešojo transporto sistemos tobulinimą (SIL2, SIL3).

Silpnybės, susijusios su prastai integruotos, nepakankamai patrauklios viešojo transporto sistemos (SIL2) poveikio mažinimą galėtų spręsti integruotos regioninės viešojo transporto sistemos sukūrimo galimybė (GAL1). Atsižvelgiant, pirmoje eilėje į bendrus Vilniaus miesto ir Vilniaus rajono kaip žiedinės savivaldybės darbo vietų ir viešųjų paslaugų pasiekiamumo gerinimo interesus, integruota viešojo susisiekimo sistema sumažintų ir besitęsiančio teritorijos urbanizacijos pasėkoje atsirandančios susisiekimo viešuoju transportu problemos grėsmę (GRĖ2).

Susiformavusiems keleivių srautams kaip esamai stiprybei palaikyti ir sutvirtinti teigiamą poveikį turėtų viešojo transporto sistemos su kitomis regiono savivaldybėmis tobulinimas (STI2), sudarant prieigą prie finansinių išteklių, kurie leidžia modernizuoti viešojo transporto parką naujomis, netaisytoms, mažesnes sąnaudas patiriančiomis transporto priemonėmis, tuo pačiu sumažinant grėsmę dėl viešojo transporto nepatrauklumo (SIL2) keleiviams ir transporto priemonių nusidėvėjimo. Atnaujinamas ir modernizuojamas autobusų parkas (STI2) yra svarbus elementas, sudarantis prielaidas kurti gerai integruotą, patrauklią viešojo transporto sistemą (GAL1).

5 PROBLEMA

NETOLYGUS ŠVIETIMO PRIEINAMUMAS ĮVAIRIŲ GRUPIŲ SAVIVALDYBĖS GYVENTOJAMS

Stiprybės	Silpnybės
STI1 Išplėtotas ir optimizuojamas mokyklų tinklas	SIL1 Daliai švietimo įstaigų reikalingas pastatų atnaujinimas ir modernizavimas, šiuolaikiškus reikalavimus atitinkančių laboratorijų įrengimas
STI2 Esamas mokinių skaičius ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo įstaigose	SIL2 Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo prieinamumas ir kokybė ne visiškai atitinka gyventojų poreikius, ypač sparčiai augančiose seniūnijose
STI3 Ugdymo įstaigų pasiekiamumas, organizuojant pavėžėjimą	SIL3 Nėra sukurta mokymosi visą gyvenimą sistema
Galimybės	Grėsmės
GAL1 Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų modernizavimas bei plėtra	GRĖ1 Nestabili šalies švietimo politika, nepakankamas valstybės dėmesys tautinių mažumų švietimui
GAL2 Ugdymo kokybės gerinimas, taikant inovatyvias formas bei metodus	GRĖ2 Prastėjanti išsilavinimo kokybė dėl aukštos kvalifikacijos mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų stygiaus

Problema „Netolygus švietimo prieinamumas įvairių grupių savivaldybės gyventojams“ sąlygoja tokios priežastys (silpnybės) kaip poreikis daliai švietimo įstaigų atnaujinti ir modernizuoti pagal šiuolaikinius reikalavimus pastatus (SIL1), nepakankamai užtikrintas ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo prieinamumas sparčiai augančiose seniūnijose (SIL2), nesukurta mokymosi visą gyvenimą sistema (SIL3).

Išplėtotas ir optimizuojamas švietimo įstaigų tinklas (STI1) leidžia užtikrinti švietimo ir ugdymo paslaugų prieinamumą didžiojoje Vilniaus rajono savivaldybės teritorijos dalyje, pasižyminčioje nedideliu gyventojų tankiu ir dideliais atstumais tarp gyvenamųjų vietovių. Išplėtotas mokyklų tinklas taip pat suteikia švietimo paslaugų prieinamumą Vilniaus rajone gyvenančių tautinių mažumų atstovams, užtikrina neformalus švietimo paslaugų teikimą mokymosi vietoje. Savivaldybėje esamas ir augantis, ypač priemiestinėse seniūnijose mokinių skaičius (STI2) didžiąja dalimi sąlygoja pakankamą klasių komplektų skaičių, užtikrinantį švietimo įstaigos veiklos tęstinumą. Išplėtotas ir optimizuojamas mokyklų tinklas iš dalies kompensuoja (ST1) galimas grėsmes, kylančias iš nestabilios šalies švietimo politikos, nepakankamo dėmesio tautinių mažumų švietimui (GRĖ1).

Atokiau nuo Vilniaus miesto esančių rajono savivaldybės švietimo įstaigų pasiekiamumą užtikrina organizuojamas mokinių pavėžėjimas (STI3).

Išnaudojant ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų modernizavimo bei plėtros galimybes (GAL1) būtų pašalinta esama silpnybė (SIL1), susijusi su poreikiu atnaujinti ir modernizuoti švietimo įstaigų pastatus, įrengti modernias, šiuolaikiškas laboratorijas. Ši galimybė (GAL1) teigiamai paveiks silpnybę, susijusią su ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo prieinamumo ir kokybės ne visišku atitikimu gyventojų poreikiams sparčiai augančiose seniūnijose (SIL2), statant naujas švietimo įstaigas ar plėtojant jau esamas. Ugdymo kokybės gerinimą paskatins galimybė taikyti inovatyvias mokymo formas ir metodus (GAL2), investuojant į mokymo aplinkų tobulinimą ir darbuotojų kvalifikacijos kėlimą. Inovatyvių mokymo formų bei metodų taikymas (GAL2) leis sušvelninti galimą grėsmę – išsilavinimo kokybės prastėjimas dėl kvalifikuotų mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų trūkumo (GRĖ2).

Mokymosi visą gyvenimą sistemos plėtra paskatins neformalaus suaugusiųjų švietimo plėtojimą (SIL3) Vilniaus rajono savivaldybėje.

6 PROBLEMA.

NEPAKANKAMA SOCIALINĖ ĮTRAUKTIS

Stiprybės	Silpnybės
SI1 Aktyviai plėtojama socialinių paslaugų infrastruktūra ir teikiamų paslaugų sudėtis	SIL1 Socialinių paslaugų prieinamumo ir įvairovės trūkumas atokesnėse vietovėse
STI2 Sukurtas socialinių paslaugų teikimo teritorinis tinklas	SIL2 Trūksta paslaugų tam tikroms tikslinėms grupėms (jaunoms šeimoms, paslaugų vaikams, jaunimui ir pan.), žemas socialinio verslo ir bendruomeninių organizacijų įsitraukimas į paslaugų teikimą
	SIL3 Nepakankamas gyventojų aprūpinimas socialiniu būstu
Galimybės	Grėsmės
GAL1 Vykdoma socialinių paslaugų institucinė globos pertvarka, tvarių, integruotų bendruomeninių paslaugų plėtra	GRĖ1 Gyventojų senėjimo ir kitų demografinių pokyčių sąlygojamos problemos
GAL2 Socialinių paslaugų standartų diegimas, taikymas, palaikymas ir priežiūra	GRĖ2 Nepakankamas socialinių paslaugų prieinamumas ateityje gali paskatinti socialinės atskirties didėjimą
GAL3 Socialinių paslaugų prieinamumo didinimas teikiant mobilies, individualizuotas paslaugas įvairioms tikslinėms socialinėms grupėms	
GAL4 Valstybės ir ES paramos lėšų investicijos į socialinių paslaugų prieinamumo ir kokybės didinimą	

Problema „Nepakankama socialinė įtrauktis“ sąlygoja tokios priežastys (silpnybės) kaip socialinių paslaugų prieinamumo ir įvairovės trūkumas atokesnėse vietovėse (SIL1), paslaugų stygius tam tikroms tikslinėms grupėms, žemas socialinio verslo ir bendruomeninių organizacijų įsitraukimas į paslaugų teikimą (SIL2).

Vykdoma socialinių paslaugų institucinės globos pertvarka yra galimybė (GAL1) padidinti socialinių paslaugų prieinamumą ir įvairovę (poveikis silpnybei SIL1), kuriant ir įgyvendinant naujas paslaugų formas ir jų teikimui pritaikytą infrastruktūrą, padidinant socialinių paslaugų priskyrimą ir taikumą įvairioms tikslinėms grupėms (teigiamai paveiks silpnybę SIL2). Ši galimybė (GAL1) taip pat teigiamai paveiks esamą stiprybę - sukurtą socialinių paslaugų teikimo teritorinį tinklą (STI1), gerai išvystytą socialinių paslaugų teikimą seniūnijose, papildant jį reikiama infrastruktūra ir kvalifikuotais žmogiškaisiais ištekliais.

Galimybė diegti ir taikyti socialinių paslaugų standartus (GAL2) taip pat teigiamai paveiks teikiamų paslaugų įvairovę, paskatins socialinių paslaugų sektoriuje aktyviau dalyvauti socialinį verslą ir bendruomenines organizacijas, taip priartinant paslaugų teikėjus prie įvairių tikslinių grupių (teigiamas poveikis silpnybei SIL2). Paslaugų prieinamumo padidinimą teigiamai paskatins mobilių, individualizuotų paslaugų teikimo galimybės (GAL3), ypač orientuotos į negalią turinčių socialinių paslaugų gavėjų tikslinę grupę.

Valstybės ir ES paramos lėšų investicijos į socialinių paslaugų prieinamumo ir kokybės didinimą (GAL4) atveria galimybes mažinti socialinę atskirtį, pagerinant aprūpinimą socialiniais būstais (socialinio būsto stygius pasireiškia kaip silpnybė SIL3), kuriant reikiamą socialinių paslaugų infrastruktūrą, atliepiant institucinės globos pertvarkos reikalavimus (Gal2).

Esamos stiprybės bei galimybių taikymas socialinės atskirties mažinimo srityje susiduria su

gyventojų senėjimo ir demografinių pokyčių sąlygojamomis problemomis (GRĖ1), turinčiomis ekstensyvios ilgalaikės augimo tendencijos požymius. Demografinė prognozė verčia imtis priemonių, išsaugant ir plėtojant socialinių paslaugų teikimo bazę, priartinant paslaugų teikėjus prie gavėjų ir tokiu būdu išsaugant socialinių paslaugų prieinamumą, kas leistų sumažinti socialinės atskirties didėjimo rizikas (GRĖ2).

7 PROBLEMA.

GYVENTOJŲ POREIKIŲ NETENKINANČIOS SVEIKATOS PASLAUGOS IR NEPAKANKAMAS DĖMESYS SVEIKATINIMUI

Stiprybės	Silpnybės
STI1 Tolygus sveikatos priežiūros įstaigų išdėstymas rajono teritorijoje	SIL1 Sveikatos priežiūros įstaigose siauras teikiamų paslaugų spektras
STI 2 Vilniaus rajono centrinė poliklinika turi reikiamus žmogiškuosius ir materialinius išteklius kokybišioms sveikatos priežiūros paslaugoms teikti	SIL2 Prasta dalies sveikatos priežiūros įstaigų būklė, trūksta gydytojų specialistų
	SIL3 Nepakankama gyventojų sveikata dėl mažo fizinio aktyvumo ir žalingų įpročių, neefektyvios sveikatos prevencijos programos
Galimybės	Grėsmės
GAL1 Nacionaliniu mastu skatinama sveika gyvensena, dalyvavimas sveikatos priežiūros ir prevencinėse programose	GRĖ1 Gyventojų senėjimo keliami iššūkiai didins sveikatos priežiūros išteklių stygių, mažins teikiamų paslaugų prieinamumą bei kokybę
GAL2 Sveikatos priežiūros įstaigų tinklo optimizavimas, sveikatos priežiūros įstaigų modernizavimas	GRĖ2 Vykdoma sveikatos reforma regionuose neigiamai paveiks sveikatos priežiūros įstaigų darbą
GAL3 Vykdomas savivaldybės teritorijoje veikiančių sveikatos priežiūros įstaigų veiklos optimizavimas	

Problema „Gyventojų poreikius netenkinančios sveikatos paslaugos ir nepakankamas dėmesys sveikatinimui“ sąlygoja tokios priežastys (silpnybės) kaip siauras sveikatos priežiūros įstaigose teikiamų paslaugų spektras (SIL1), prasta dalies sveikatos priežiūros įstaigų būklė, gydytojų specialistų trūkumas (SIL2), nepakankama gyventojų sveikata dėl mažo fizinio aktyvumo ir žalingų įpročių, neefektyvios sveikatos prevencijos programos (SIL3).

Sveikatos priežiūros įstaigų tinklo optimizavimas bei sveikatos priežiūros įstaigų modernizavimas yra galimybė (GAL2) paveikti tokias silpnynes kaip siauras teikiamų paslaugų spektras sveikatos priežiūros įstaigose (SIL1), aprūpinant reikiama įranga bei instrumentais. Ši galimybė teigiamai paveiktų ir kitą silpnybę, susijusią su prasta dalies sveikatos priežiūros įstaigų būkle (SIL2), renovuojant sveikatos priežiūros įstaigų patalpas, jas modernizuojant.

Silpnybės, susijusias su siauru sveikatos priežiūros įstaigose teikiamu paslaugų spektru ir prasta dalies įstaigų būkle bei gydytojų specialistų trūkumu (SIL1, SIL2) teigiamai paveiktų ir suformuota nauja galimybė, t. y. pradėtas vykdyti savivaldybės teritorijoje veikiančių sveikatos priežiūros įstaigų veiklos optimizavimas (GAL3), sudarant sąlygas įstaigoms dalintis ištekliais ir pacientais, taip užtikrinant sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę.

Šia galimybe siekiama pasinaudoti prieš sveikatos sektoriui kylančias ir vis didesnę neigiamą poveikį įgaunančias grėsmes - gyventojų senėjimo keliamus iššūkius (GRĖ1) ir vykdomas sveikatos reformas regionuose (GRĖ2). Gyventojų senėjimo iššūkiai didina krūvį sveikatos

priežiūros sistemai, reikalaujami didesnių materialinių ir žmogiškųjų išteklių. Vykdoma sveikatos reforma gali pasižymėti destruktviu poveikiu nusistovėjusiems funkciniam ryšiams tarp sveikatos priežiūros institucijų.

Sveikatos priežiūros įstaigų veiklos optimizavimas kaip galimybė (GAL3) gali teigiamai pasireikšti eliminuojant ar sumažinant esamą silpnybę – nepakankamos gyventojų sveikatos dėl mažo fizinio aktyvumo ir žalingų įpročių, neefektyvių sveikatos prevencijos programų trūkumą (SIL3). Koordinuojant veiklas bei dalijantis ištekliais būtų skiriamas didesnis dėmesys prevencijai, sveikatinimo ir sveikos gyvensenos skatinimui, pasireiškiančiu nacionaliniu mastu (GAL1).

8 PROBLEMA

NEPAKANKAMA KULTŪROS, SPORTO IR LAISVALAIKIO PASLAUGŲ ĮVAIROVĖ IR PRIEINAMUMAS

Stiprybės	Silpnybės
Pakankamas kultūros įstaigų tinklas savivaldybės teritorijoje	Nepakankama kultūros, laisvalaikio ir sporto įstaigų infrastruktūra bei materialinė bazė
Savivaldybės dėmesys kultūros ir sporto plėtrai	Trūksta kultūros ir laisvalaikio paslaugų įvairovės skirtingoms socialinėms ir tautinėms grupėms, nepakankama kultūros paslaugų kokybė
Šalia esanti sostinė leidžia užtikrinti pačius įvairiausias rajono savivaldybės gyventojų kultūrinio gyvenimo ir laisvalaikio poreikius	Žemas gyventojų fizinis aktyvumas
Galimybės	Grėsmės
Kultūrinio bendradarbiavimo regione plėtojimas, partnerystės formavimas inicijuojant kultūrinių paslaugų plėtrą	Demografiniai pokyčiai, gyventojų senėjimas sąlygos mažėjantį gyventojų kultūrinį aktyvumą
Kultūros, sporto ir laisvalaikio paslaugų infrastruktūros plėtra ir modernizavimas, atsižvelgiant į augančius rajono gyventojų poreikius	Konkurencija su kitose savivaldybėse vykstančiais didesnio masto renginiais
Aktyvus vietos bendruomenių įsitraukimas į kultūros ir laisvalaikio paslaugų teikimą	

Problema „Nepakankama kultūros, sporto ir laisvalaikio paslaugų įvairovė ir prieinamumas“ sąlygoja tokios pagrindinės priežastys (silpnybės) kaip nepakankama kultūros, laisvalaikio ir sporto įstaigų infrastruktūra bei materialinė bazė (SIL1), kultūros ir laisvalaikio paslaugų įvairovės trūkumas skirtingoms socialinėms ir tautinėms grupėms, nepakankama kultūros paslaugų kokybė (SIL2), o taip pat žemas sportinis rajono gyventojų aktyvumas (SIL3). Šios priežastys (silpnybės) pašalinti ar sušvelninti jų neigiamą poveikį leis galimybės, susijusios su kultūros, sporto ir laisvalaikio paslaugų infrastruktūros plėtra ir modernizavimu (GAL2), atsižvelgiant į augančius rajono gyventojų poreikius. Naujų kultūros ir laisvalaikio įstaigų ar jų filialų atsiradimas, esamų patalpų bei viešųjų erdvių pritaikymas kultūrinėms veikloms, sporto infrastruktūros (sporto salės, stadionai, žaidimų aikštelės, baseinai, sporto kompleksai ir pan.), investicijos įrangos modernizavimui suteiks teigiamą poveikį kultūros, laisvalaikio ir sporto materialinei bazei (SIL1), prisidės prie kultūros paslaugų kokybės didinimo (SIL2). Kaip kultūros, sporto ir laisvalaikio paslaugų infrastruktūros plėtros ir modernizavimo pasekmė bus gyventojų kultūrinio ir sportinio gyvenimo aktyvinimas, sudarant patrauklias sąlygas dalyvauti kultūrinėse ir sportinėse veiklose, siekti meninio ir sportinio meistriškumo (SIL2, SIL3). Esama stiprybė, pasireiškianti kaip išplėtotas kultūros įstaigų tinklas savivaldybės teritorijoje (STI1) bus sustiprinta kokybiniais įstaigų pokyčiais, leidžiančiais gauti kokybiškas paslaugas, aktyviau

įtraukti į kultūrinį gyvenimą, laisvalaikio praleidimą skirtingas socialines (jaunimas, pagyvenusio amžiaus asmenys ir pan.) ir tautines grupes (SIL2), teikti platesnį ir įvairesnį paslaugų spektrą. Savivaldybėje plėtojamas daugiakultūrinis bendradarbiavimas kaip pasireiškianti stiprybė (STI2) ir toliau užtikrins tautinių mažumų kultūrinį paveldą ir kultūrinių iniciatyvų plėtrą, didesnį šių tikslinių grupių atstovų įsitraukimą, sudarys sąlygas kultūros ir laisvalaikio paslaugų įvairovei (teigiamas poveikis SIL2).

Esamą stiprybę – daugiakultūrinį bendradarbiavimą (STI2) sustiprins atsiveriančius galimybes realizuoti kultūrinio bendradarbiavimo regione plėtojimą, partnerysčių formavimą inicijuojant kultūrinių paslaugų plėtrą (GAL1). Ši galimybė leistų sumažinti kultūros ir laisvalaikio sektoriui būdingą grėsmę, kai tenka konkuruoti su kitose savivaldybėse vykstančiais didesnio masto renginiais (GRĖ2), užgožiant esamą vietinį kultūrinį potencialą ir kultūros paslaugų teikiamą vertę. Regioninis kultūrinis bendradarbiavimas (GAL1) itin aktualus, išsaugant ir plėtojant tautinių mažumų kultūros paveldą ir tradicijas, suteikiant jiems šiuolaikines formas ir būdus (teigiamas poveikis SIL2),

Vilniaus rajono savivaldybės, jos priemiestinėse teritorijose gyvenantiems gyventojams yra išskirtinė galimybė užtikrinti pačius įvairiausius kultūrinio gyvenimo ir laisvalaikio, sporto poreikius šalia esančiame Vilniaus mieste (GAL3). Ši galimybė leidžia išvengti esamos silpnybės (infrastruktūros būklė, kultūros ir laisvalaikio paslaugų įvairovė ir kokybė skirtingoms socialinėms ir tautinėms grupėms, sportinio aktyvumo stoka - SIL2)) poveikį Savivaldybės gyventojams, suteikiant platų aukštos kokybės kultūros, laisvalaikio, sporto paslaugų pasirinkimą. Siekiant realizuoti šią galimybę (GAL3), reikalinga sudaryti sąlygas šių paslaugų pasiekiamumo ir prieinamumo didinimui rajono gyventojams.

Esamų stiprybių išsaugojimas, investicijos į nepakankamą kultūros, sporto ir laisvalaikio paslaugų įvairovę ir prieinamumą sąlygojančių priežasčių pašalinimą, aktyvus atsiveriančių galimybių panaudojimas turi kompensuoti ar bent reikšmingai sušvelninti demografinių pokyčių, gyventojų senėjimo sąlygojamą mažėjančią gyventojų kultūrinį aktyvumą GRĖ1).

9 PROBLEMA

NEPAKANKAMAS PASIRENGIMAS EKSTREMALIŲ SITUACIJŲ VALDYMUI IR VIEŠOJO SAUGUMO UŽTIKRINIMUI

Stiprybės	Silpnybės
STI1 Sustiprintas jėgos struktūrų dėmesys valstybinės sienos apsaugai	SIL1 Trūksta modernių priemonių ir infrastruktūros, didinančių gyventojų saugumą ir ekstremalių situacijų valdymą
STI2 Sukurtas savivaldybės ekstremalių situacijų operacijų centras	SIL2 Trūksta prevencinių programų, informacinės sklaidos civilinės saugos klausimais
Galimybės	Grėsmės
GAL1 Prevencinių programų vykdymas, saugaus eismo priemonių diegimas	GRĖ1 Neigiamas karo, atominių elektrinių avarių bei kitų globalių krizių poveikis
GAL2 Didėjantis valstybės dėmesys ir skiriami ištekliai potencialioms grėsmėms šalinti ir reikiamos infrastruktūros kūrimui	GRĖ2 Nelegalios migracijos srautai ir hibridinio karo elementai pasienyje su Baltarusija

Problema „Nepakankamas pasirengimas ekstremalių situacijų valdymui ir viešojo saugumo užtikrinimui“ sąlygoja tokios priežastys (silpnybės) kaip modernių priemonių ir infrastruktūros, didinančių gyventojų saugumą ir ekstremalių situacijų valdymą, trūkumas (SIL1), prevencinių programų, informacinės sklaidos civilinės saugos klausimais stygius (SIL2).

Šioms silpnybėms (SIL1, SIL2) pašalinti ar sumažinti neigiamą jų poveikį reikalinga pasinaudoti tokiomis atsiveriančiomis galimybėmis kaip didėjantis valstybės dėmesys ir skiriami ištekliai

potencialioms grėsmėms šalinti ir reikiamos infrastruktūros kūrimui (GAL2). Priimti sprendimai įgalina kurti būtiną infrastruktūrą ekstremalių situacijų valdymo atvejais. Savivaldybė turi aktyviai dalyvauti modernių priemonių, didinančių gyventojų saugumą ir ekstremalių situacijų valdymą kūrime, atsižvelgiant į Vilniaus rajono geografinės padėties sąlygojamą artumą šalia Astravo atominės elektrinės bei esančios valstybinės sienos su Baltarusija (GRĖ1). Kaip aktuali grėsmė reiškiasi ir nelegalios migracijos srautai ir hibridinio karo elementai pasienyje su Baltarusija (GRĖ2), sąlygojami valstybinės sienos artumo.

Šias grėsmes (GRĖ1, GRĖ2) iš dalies kompensuoja esama stiprybė - sustiprintas jėgos struktūrų dėmesys sienos apsaugai, asmenų ir transporto priemonių judėjimui bei kiti šalies sienų ir teritorijos neliečiamumą užtikrinantys veiksniai (STI1). Ši stiprybė taip pat prisideda prie gyventojų saugumo užtikrinimo pasinaudojant platesniu bendradarbiavimu su visuomene bei vietos bendruomenėmis (SIL1).

Sukurtas savivaldybės ekstremalių situacijų operacijų centras (STI2) yra institucinis darinys, galintis reikšmingai prisidėti prie esamos silpnybės - prevencinių programų, informacinės sklaidos civilinės saugos klausimais trūkumo (SIL1).

10 PROBLEMA

NEPAKANKAMAS VIETOS SAVIVALDOS EFEKTYVUMAS

Stiprybės	Silpnybės
STI1 Vystomi informacinių technologijų sprendimai, diegiamos ir plėtojamos e. paslaugos savivaldybės įstaigose bei savivaldybės administracijoje	SIL1 Žemas skaitmeninių paslaugų gyventojams teikimo ir gyventojų naudojimosi jomis lygis
STI2 Plėtojamos komunikacijos formos, panaudojant šiuolaikines technologijas, didėja jų įvairovė	SIL2 Trūksta komunikacijos ir bendradarbiavimo tarp administracijos padalinių, derinant sprendimus ir vykdant darbus
	SIL3 Nepakankamas bendruomenės ir jaunimo įtraukimas į savivaldybės valdysenos procesus
	SIL4 Nėra sukurtas tvarus bendruomenių bendradarbiavimo tinklas, prastai veikia bendruomenių koordinavimo ryšiai
Galimybės	Grėsmės
GAL1 Plėtoti gyventojų įtraukties į viešojo valdymo procesus formas (IT įrankių kūrimas, dalyvaujamas biudžetas ir kt.)	GRĖ1 Jaunimo emigracija
GAL2 Aktyvi viešųjų ryšių veikla siekiant pagerinti savivaldybės ir jos institucijų įvaizdį įvairių tikslinių grupių auditorijose.	GRĖ2 Pasyvus visuomenės dalyvavimas viešajame valdyme, silpnas bendruomenės, ypač jaunimo, konsolidavimas
GAL3 Bendradarbiavimo tarp VVG ir NVO bei kaimo bendruomenių stiprinimas.	

Problema „Nepakankamas vietos savivaldos efektyvumas“ sąlygoja tokios priežastys (silpnybės) kaip žemas skaitmeninių paslaugų gyventojams teikimo ir gyventojų naudojimosi jomis lygis (SIL1), komunikacijos ir bendradarbiavimo tarp administracijos padalinių, derinant sprendimus ir vykdant darbus stygius (SIL2), nepakankamas bendruomenės ir jaunimo įtraukimas į savivaldybės valdysenos procesus (SIL3), tvarus bendruomenių bendradarbiavimo tinklo nebuvimas, nepakankami bendruomenių veiklos koordinavimo ryšiai (SIL4).

Šias silpnības pašalinti siekiama investuojant į stiprybių palaikymą – vystant informacinių technologijų sprendimus, diegiant ir plėtojant e. paslaugas savivaldybės įstaigose bei

savivaldybės administracijoje (STI1). Tačiau esamų stipriųjų pusių poveikį galima padidinti pasinaudojant galimybėmis plačiau įtraukti gyventojus į viešųjų e-paslaugų vartojimą, edukuojant ir padidinant prieigą prie informacinių išteklių, kuriant jiems priimtinius IT įrankius (GAL1). Tokių silpnųjų kaip nepakankamas bendruomenės ir jaunimo įtraukimas į savivaldybės valdymo procesus, tvarus bendruomenių bendradarbiavimo tinklo nebuvimas, nepakankami bendruomenių veiklos koordinavimo ryšiai neigiamo poveikio mažinimą (SIL2, SIL3) galima pasiekti plėtojant šių tikslinių grupių įtrauktį į viešojo valdymo procesus per galimų IT įrankių įvairovę, dalyvaujamąjį biudžetą (GAL1), sukuriant veiksmingas koordinacines NVO ir bendruomeninių organizacijų struktūras ir jas tinkamai įveiklinant. Taip pat reikėtų pasinaudoti galimybe stiprinti Vilniaus rajono VVG ir NVO bei kaimo bendruomenių ryšius (GAL3), dalyvavimą projektinėje veikloje.

Veiksmingas esamų stipriųjų ir atsiveriančių galimybių panaudojimas padėtų suvaldyti augančias grėsmes, tokias kaip jaunimo emigracija (ypač į šalia esančią šalies sostinę) (GRĖ1), kurią stipriai įtakoja nepakankamas dėmesys jaunimo užimtumui, jo kultūrinių ir laisvalaikio poreikių tenkinimui, o taip pat stebimą didėjančią visuomenės pasyvumą dalyvaujant bendruomenių veikloje bei viešajame valdyme (GRĖ2).

Savivaldybės nustatytos pagrindinės problemos, kurių sprendimas būtų efektyvesnis kelių savivaldybių / regiono mastu

Įvertinus esmines Vilniaus rajono savivaldybės problemas, reikia išskirti tas, kurių sprendimui reikalingi arba rekomenduotini bendri kelių savivaldybių (arba susijusių integruotais, funkciniais ryšiais) veiksmai. Analizės metu atskleista problema - **nepakankamas investicinis patrauklumas, netolygi teritorijos ekonominė plėtra** ir jos priežastis - santykinai žemas kuriamos pridėtinės vertės lygis gamybos sąnaudoms, nėra tinkamos infrastruktūros inovatyviai, kūrybinei ekonomikai plėtoti. Sparčiai besivystant kūrybinei ekonomikai, atsiranda poreikis apjungti kelių savivaldybių kūrybinių industrijų ir socialinių inovacijų potencialą, kuris partnerysčių ir bendradarbiavimo pagrindais gebėtų kurti aukštos pridėtinės vertės produkciją, leistų įgyvendinti projektines iniciatyvas. Rengiant 2024-2029 m. Vilniaus regiono funkcinės zonos strategiją, buvo nustatytas poreikis kurti unikalų paslaugų tinklą, kuris apimtų informacines technologijas, geodeziją, šiuolaikinį skaitmeninį meną, dizainą, meno terapiją ir pan. Be to, Šiam potencialui realizuoti Vilniaus regiono funkcinės zonos strategijoje yra numatytas uždavinys „Paskatinti turizmo ir bendradarbiavimo erdvių plėtrą“.

Šio uždavinio įgyvendinimas tiesiogiai siejamas su Vilniaus rajono savivaldybei aktualios problemos – **nepakankama turizmo sektoriaus plėtra** ir priežastį – nepakankamo gamtos ir kultūros paveldo objektų prieinamumo turistams, viešosios turizmo infrastruktūros trūkumo, o taip pat turizmo traukos objektų ir turizmo paslaugų stygiaus, nepakankamos turizmo paslaugų kokybės sprendimu, plėtojant bendradarbiavimą šioje srityje su kitomis Vilniaus regiono savivaldybėmis. Norint padidinti regiono, tuo pačiu ir Vilniaus rajono savivaldybės konkurencingumą turizmo srityje, siekiant didinti lankytojų srautą turistinėse vietovėse ir skatinti keliauti po visą regioną yra būtina bendrai vystyti turizmo infrastruktūrą ir maršrutus, užtikrinti paslaugų kompleksiskumą, gerinti traukos objektų pasiekiamumą ir pritaikymą visų poreikiams.

Siekiant pritraukti didesnius turistų srautus, prailginti turisto buvimo trukmę bei tuo pačiu padidinti užsienio turistų dalį, Vilniaus rajono savivaldybei reikėtų bendradarbiauti su geografiškai besiribojančiomis regiono rajonų savivaldybėmis ir kartu kurti bei kompleksiskai plėtoti daugiadienius turistinius maršrutus, bendras turizmo rinkodaros priemones, modernizuoti bendrą turizmo informacinę infrastruktūrą, skaitmeninant bendrus turistinius objektus ir pan. Šioms iniciatyvoms įgyvendinti 2024-2029 m. Vilniaus regiono funkcinės zonos strategijoje yra numatytos konkrečios priemonės (projektai), o taip pat bendri veiksmai, siekiant įgyvendinti turizmo sektoriaus plėtos uždavinius.

Sprendžiant problemą susijusią su **nepakankamai tvaria gyvenamąja aplinka tikslinga** pasinaudoti jau sukaupta bendradarbiavimo tarp regiono savivaldybių patirtimi. Sukurta

regioninė atliekų tvarkymo sistema efektyviau nei pavienės regiono savivaldybės užtikrins įdiegtos infrastruktūros tinkamą eksploataciją, atliekų srautų surinkimą ir tolesnį tvarkymą regiono lygiu, ypatingą dėmesį skiriant poveikio aplinkai mažinimui. Siekiant didinti gyvenamosios aplinkos tvarumą, sprendžiant aktualią problemą - skatinti pakartotinį atliekų naudojimą ir perdirbimą 2024-2029 m. Vilniaus regiono funkcinės zonos strategija numato Vilniaus rajono ir Vilniaus regiono savivaldybių bendrus veiksmus, kuriant trūkstamą atliekų surinkimo ir perdirbimo infrastruktūrą.

Kaip viena iš pagrindinių Vilniaus rajono savivaldybės problema yra **prasta susisiekimo infrastruktūra, nepakankamai išvystyti darnaus judumo būdai**. Jos priežastimi akcentuojama prastai integruota, nepakankamai patraukli viešojo transporto sistema, prastas darnaus judumo sistemos vystymo koordinavimas su gretimomis savivaldybėmis. Integruotas viešasis transportas padėtų mažinti socialinę atskirtį, suteikiant lengvesnę prieigą prie darbo vietų, švietimo įstaigų ir sveikatos priežiūros paslaugų ypač tiems, kurie neturi asmeninio transporto. Koordinuojant viešojo transporto paslaugas, galima efektyviau panaudoti tiek finansinius, tiek infrastruktūrinius resursus, sukuriant bendrą bilietų sistemą ar bendrus tvarkaraščius, kurie užtikrintų sklandesnį keleivių judėjimą. Bendradarbiaujant galima geriau planuoti ir reaguoti į ateities iššūkius, pavyzdžiui, priemiestinių seniūnijų plėtrą, gyventojų skaičiaus augimą ar naujų technologijų įdiegimą viešajame transporte. Veiksmingai organizuotas viešasis transportas, grindžiamas bendradarbiavimu tarp regiono savivaldybių, ypač su Vilniaus miesto savivaldybe, prisidėtų prie aplinkosaugos tikslų įgyvendinimo, mažindamas išmetamųjų teršalų kiekį ir skatinant tvarią urbanizaciją.

III SKYRIUS SAVIVALDYBĖS PLĖTROS VIZIJA

Savivaldybės plėtros vizija

Vilniaus rajono savivaldybės plėtros vizija:

Vilniaus rajonas 2035 m. – tolygiai išvystytas, darnios plėtros, patogus gyventi šeimai žaliasis sostinės žiedas, kur gyvena sveika, socialiai atsakinga ir inovatyvi daugiakultūrė bendruomenė. Tai patrauklus verslui, darbui ir aktyviam poilsiui bei laisvalaikiui kraštas.

Vilniaus rajono savivaldybės plėtros vizijos iki 2035 metų detalizacija:

- ✓ Vilniaus rajono savivaldybė – kraštas, 2035 m. tvariai vystantis pažangią aukštos pridėtinės vertės ekonomiką. Dėmesys aukštosios technologijos, inovatyvumui. Sukurta ir išvystyta patraukli infrastruktūra verslui įsikurti, vykdoma tolygi verslo plėtra savivaldybės teritorijoje. Verslas skatinamas kurti patrauklias, kokybiškas darbo vietas.
- ✓ Vilniaus rajono savivaldybėje 2035m. išvystytos tvarios kultūrinio ir aktyvaus turizmo paslaugos, išpopuliarinti tradiciniai amatai, įveiklintas kultūros paveldas bei gamtos ištekliai, kraštas patrauklus laisvalaikiui ir aktyviam poilsiui.
- ✓ Vilniaus rajono savivalda 2035 m. – socialiai atsakinga, sudaranti galimybes visapusei gyvenimo gerovei čia gyvenantiems ir atvykstantiems. Plėtojama tvari socialinė infrastruktūra. Tolygiai išvystytos ir prieinamos švietimo paslaugos, inovatyvūs ugdymo(-si) metodai – prieinami visiems, plėtojamas mokymasis visą gyvenimą. Dėka kūrybingų čia gyvenančių ir dirbančių žmonių išplėtotos kūrybinės ir kultūros industrijos, vyksta aktyvus bendradarbiavimas su kitomis savivaldybėmis. Aktyvai tenkinami daugiakultūrės bendruomenės, skirtingų socialinių ir tautinių grupių kultūriniai poreikiai. Veikia visoms socialinėms grupėms prieinama, šiuolaikiška sveikatos priežiūros sistema. Sporto ir fizinio

aktyvumo infrastruktūra prieinama visiems bendruomenės nariams. Vietos bendruomenė – įtrauki, kartu su savivalda gerinanti viešųjų paslaugų kokybę, plėtojanti jų pakankamumą ir prieinamumą, aktyviai ir kūrybiškai įsitraukianti į krašto valdyseną. Išplėtotą bendruomenių inicijuota vietos plėtra, savanorystė, didelę dalį viešųjų paslaugų teikia NVO sektorius, plėtojamas socialinis verslas. Palaikomas ir nuolat didinamas socialinis ir viešasis saugumas, skurdo ir nelygybės lygis ženkliai sumažėjęs, išvystytos ir prieinamos „sidabrinės ekonomikos“ paslaugos, propaguojama sveika gyvensena. Savivalda grindžiama bendradarbiavimu su socialiniais partneriais, bendruomene. Viešosios ir administracinės paslaugos skaitmenizuotos, prieinamos visiems gyventojams. Sustiprintas tarptautiškumas, viešosios paslaugos pasižymi tvarumu, teikiamos paslaugų gavėjams priimtinausiu ir patogiausiu būdu. Įgyvendinama aktyvi jaunimo politika.

- ✓ Vilniaus rajono savivaldybėje 2035 m. inžinerinė infrastruktūra užtikrina tvarią gyvenamąją aplinką, plėtojamą darnoje su gamtine aplinka. Tvari teritorijos plėtra derins tolygią urbanistinę bei teritorinę plėtrą. Pagerinta susisiekimo infrastruktūra ir viešasis transportas užtikrina darbo vietų ir viešųjų paslaugų pasiekiamumą, eismo saugumą, plėtoja darnaus judumo elementus. Efektyviai veikia žiedinė ekonomika ir aplinkosauginės sistemos, gyventojai tausiai naudoja gamtos išteklius. Energetinių išteklių naudojimas sutampa su šalies žaliojo kurso kryptim. Rajone išplėtos ir palaikomos aplinkosauginės iniciatyvos, į jų įgyvendinimą įtrauktos bendruomenės.

IV SKYRIUS SAVIVALDYBĖS PLĖTROS TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Savivaldybės plėtros tikslai ir poveikio rodikliai

Vilniaus rajono savivaldybės plėtros tikslai formuluojami, kaip išspręsta savivaldybės esminė problema, o uždaviniai – kaip pašalintos problemos priežastys. Tikslams yra nustatomi poveikio rodikliai, o uždaviniams – rezultato rodikliai. Iš viso suformuluota 10 Vilniaus rajono savivaldybės 2024-2032 metų strateginio plėtros plano tikslų.

<u>1 PROBLEMA</u> NEPAKANKAMAS INVESTICINIS PATRAUKLUMAS, NETOLYGI TERITORIJOS EKONOMINĖ PLĖTRA	<u>1 TIKSLAS. PLĖTOTI INVESTICIJAS SKATINANČIA, Į AUKŠTESNĘ PRIDĖTINĘ VERTEĮ ORIENTUOTĄ EKONOMINĘ APLINKĄ</u>
<u>2 PROBLEMA</u> NEPAKANKAMA TURIZMO SEKTORIAUS PLĖTRA	<u>2 TIKSLAS. SKATINTI TURIZMĄ RAJONE IR PLĖSTI TURIZMO PASLAUGŲ RINKĄ</u>
<u>3 PROBLEMA</u> NEPAKANKAMAI TVARI GYVENAMOJI APLINKA	<u>3 TIKSLAS. SAUGOTI APLINKĄ IR PUOSELĖTI KRAŠTOVAIZDĮ, SKATINTI TVARŲ VARTOJIMĄ</u>
<u>4 PROBLEMA</u> PRASTA SUSISIEKIMO INFRASTRUKTŪRA, NEPAKANKAMAI IŠVYSTYTI DARNAUS JUDUMO BŪDAI	<u>4 TIKSLAS. GERINTI SUSISIEKIMO SISTEMĄ IR JUNGLUMĄ</u>

5 PROBLEMA NETOLYGUS ŠVIETIMO PRIEINAMUMAS ĮVAIRIŲ GRUPIŲ SAVIVALDYBĖS GYVENTOJAMS	5 TIKSLAS. UGDYMO KOKYBĖS, PRIEINAMUMO IR BESIMOKANČIOS VISUOMENĖS PLĖTRA
6 PROBLEMA NEPAKANKAMA SOCIALINĖ ĮTRAUKTIS	6 TIKSLAS. SOCIALINĖS ĮTRAUKTIES IR SAUGIOS SOCIALINĖS APLINKOS GYVENTOJAMS KŪRIMAS
7 PROBLEMA GYVENTOJŲ POREIKIŲ NETENKINANČIOS SVEIKATOS PASLAUGOS IR NEPAKANKAMAS DĖMESYS SVEIKATINIMUI	7 TIKSLAS. UŽTIKRINTI KOKYBIŠKĄ IR MODERNIĄ SVEIKATOS APSAUGĄ
8 PROBLEMA NEPAKANKAMA KULTŪROS, SPORTO IR LAISVALAIKIO PASLAUGŲ ĮVAIROVĖ IR PRIEINAMUMAS	8 TIKSLAS. DIDINTI GYVENTOJŲ KULTŪRINĘ ĮTRAUKTĮ, SKATINTI TURININGĄ LAISVALAIKĮ
9 PROBLEMA NEPAKANKAMAS PASIRENGIMAS EKSTREAMALIŲ SITUACIJŲ VALDYMOI IR VIEŠOJO SAUGUMO UŽTIKRINIMUI	9 TIKSLAS. VIEŠOJO SAUGUMO UŽTIKRINIMAS
10 PROBLEMA NEPAKANKAMAS VIETOS SAVIVALDOS EFEKTYVUMAS	10 TIKSLAS. UŽTIKRINTI SAVIVALDOS VEIKLOS EFEKTYVUMĄ

Vilniaus rajono savivaldybės strateginį plėtros planą sudaro 10 plėtros tikslų, kurių kiekvienas turi numatytus poveikio rodiklius. Žemiau pateikiami plėtros tikslai ir jų poveikio rodikliai:

01 Plėtoti investicijas skatinančią, į aukštesnę pridėtinę vertę orientuotą ekonominę aplinką

- ⇒ Gyventojų užimtumo lygis (15-64 metų) (proc.) ir santykis su šalies vidurkiu (proc.)
- ⇒ Pridėtinė vertė gamybos sąnaudomis pagal veiklos vykdymo vietą (nefinansinių įmonių), tenkanti 1 dirbančiajam (tūkst. Eur) ir santykis su šalies vidurkiu (proc.)

02 Skatinti turizmą rajone ir plėsti turizmo paslaugų rinką

- ⇒ Turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose augimas, kasmet, (proc.)
- ⇒ Vietos ir užsienio turistų pasitenkinimo turizmo paslaugomis lygis, apklausa (proc.)

03 Saugoti aplinką ir puoselėti kraštovaizdį, skatinti tvarų vartojimą

- ⇒ Teršalų išmetamų į aplinkos orą iš stacionarių taršos altinių, kiekis (kg), tenkantis 1 gyventojui ir santykis su šalies rodikliu (proc.)
- ⇒ Komunalinio ūkio ir aplinkos paslaugų vertinimas (balai iš 10, gyventojų apklausa, vykdoma kas 4 metai)

04 Pagerinti susisiekimo sistemą ir junglumą

- ⇒ Automobilizacijos lygis (lengvųjų automobilių skaičius, tenkantis 1000 gyv.) ir jo santykis su šalies vidurkiu (proc.)

⇒ Vidutiniškai 1 gyventojui tenkantis kelionių autobusais skaičius (vnt.) ir santykis su šalies vidurkiu (proc.)	
05 Ugdymo kokybės, prieinamumo ir besimokančios visuomenės plėtra	
⇒ Asmenų, įgijusių pagrindinį / vidurinį išsilavinimą ir, tais pačiais metais tęsiančių mokymąsi, dalis (proc.)	
⇒ Mokinių, įgijusių pagrindinį / vidurinį išsilavinimą, dalis (proc.) nuo baigusių atitinkamą ugdymo programą savivaldybės mokyklų mokinių skaičiaus	
06 Socialinės įtraukties ir saugios socialinės aplinkos gyventojams kūrimas	
⇒ Asmenų, gavusių socialinę pašalpą skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų	
⇒ Skurdo rizikos lygis (proc.)	
07 Užtikrinti kokybišką ir modernią sveikatos apsaugą	
⇒ Vidutinės tikėtinės gyvenimo trukmė (metais) ir santykis su šalies vidurkiu (proc.)	
⇒ Sveikatos priežiūros specialistų skaičius, tenkantis 10 tūkst. gyventojų (asm.)	
08 Didinti gyventojų kultūrinę įtrauktį, skatinti turiningą laisvalaikį	
⇒ Kultūros centrų dalyvių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv. (asm.)	
⇒ Kultūros viešųjų paslaugų kokybės vertinimas (gyventojų nuomonės tyrimas), balais	
09 Gyventojų viešojo saugumo užtikrinimas	
⇒ Užregistruotų nusikaltimų, baudžiamųjų nusižengimų skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyv.	
⇒ Nepilnamečių, įtariamų padarius nusikalstamas veiklas, skaičius, tenkantis 100 tūkst. 14-17 m. amžiaus vaikų, (asm.)	
10 Užtikrinti savivaldos veiklos efektyvumą	
⇒ Savivaldybės tarybos rinkimuose dalyvavusių rinkėjų skaičius, palyginti su visų rinkėjų skaičiumi (proc.)	
⇒ Savivaldybės teikiamų viešųjų ir administracinių paslaugų kokybės vidutinis vertinimas (balais), apklausa	
Savivaldybės plėtros uždaviniai ir rezultato rodikliai	
Vilniaus rajono savivaldybės plėtros uždaviniai formuluojami, kaip pašalintos problemos priežastys. Iš viso suformuluota 31 Vilniaus rajono savivaldybės 2024-2032 metų strateginio plėtros plano uždavinys:	
1 PROBLEMA NEPAKANKAMAS INVESTICINIS PATRAUKLUMAS, NETOLYGI TERITORIJOS EKONOMINĖ PLĖTRA	1 Tikslas. Plėtoti investicijas skatinančią, į aukštesnę pridėtinę vertę orientuotą ekonominę aplinką
<i>1 Priežastis Nėra LEZ, atokesnės rajono savivaldybės teritorijos nepatrauklios investicijoms ir verslo plėtrai.</i>	<i>1.1. Uždavinys. Pagerinti investicijų pritraukimo ir verslo plėtros sąlygas</i>
<i>2 Priežastis Santykinai žemas kuriamos pridėtinės vertės lygis gamybos sąnaudoms, nėra tinkamos infrastruktūros inovatyviai, kūrybinei ekonomikai plėtoti</i>	<i>1.2. Uždavinys. Paskatinti didinti gyventojų verslumą, kompetencijas ir ekonominį mobilumą, viešojo ir privataus sektorių bendradarbiavimą</i>
<i>3 Priežastis Nepakankamais konkurencingi žemės ūkio produkcijos gamintojai, silpnai plėtojami verslai kaimo vietovėse.</i>	<i>1.3. Uždavinys. Išvystyti tvarų ir konkurencingą žemės ūkį, alternatyvias veiklas kaimo vietovėse</i>
2 PROBLEMA NEPAKANKAMA TURIZMO SEKTORIAUS PLĖTRA	2 Tikslas. Skatinti turizmą rajone ir plėsti turizmo paslaugų rinką

1 Priežastis Nepakankamas gamtos ir kultūros paveldo objektų prieinamumas turistams, trūksta viešosios turizmo infrastruktūros, pėsčiųjų ir dviračių takų.	2.1. Uždavinys. Padidinti turizmo objektų patrauklumą ir žinomumą
2 Priežastis Trūksta turizmo traukos objektų ir turizmo paslaugų, nepakankama turizmo paslaugų kokybė.	2.2. Uždavinys. Išvystyti turistinių ir rekreacinių paslaugų įvairovę bei pagerinti jų kokybę
3 PROBLEMA NEPAKANKAMAI TVARI GYVENAMOJI APLINKA	3 Tikslas. Saugoti aplinką ir puoselėti kraštovaizdį, skatinti tvarų vartojimą
1 Priežastis Nepakankama gyvenamosios aplinkos kokybė, viešosios infrastruktūros plėtra.	3.1. Uždavinys. Išsaugoti ekosistemas ir kraštovaizdį, ugdyti gyventojų aplinkosauginį sąmoningumą
2 Priežastis Teritorinis planavimas neužtikrina darnaus rajono savivaldybės teritorijos ir gyvenamosios aplinkos plėtros, kraštovaizdžio ir ekosistemų išsaugojimo.	3.2. Uždavinys. Pagerinti gyvenamosios aplinkos kokybę, tvariai plėtoti rajono teritoriją, viešąją ir bendruomeninę infrastruktūrą, viešąsias erdves
3 Priežastis Nepakankamai išvystyta inžinerinė infrastruktūra, ypač atokesnėse vietovėse.	3.3. Uždavinys. Modernizuoti ir išplėsti rajono inžinerinę infrastruktūrą, laikantis ekologiškumo ir inovatyvumo principų
4 Priežastis Nepakankamai taikomi žiedinės ekonomikos principai, atokesnėse vietovėse menkas gyventojų aplinkosauginis sąmoningumas.	3.4. Uždavinys. Mažinti aplinkos taršą, diegti žiedinės ekonomikos principus
5 Priežastis Nepakankamas atsinaujinančios ir alternatyvios energetikos naudojimas viešajame sektoriuje	3.5. Uždavinys. Tolygiai plėtoti žaliąją energetiką, mažinti energijos vartojimą
4 PROBLEMA PRASTA SUSISIEKIMO INFRASTRUKTŪRA, NEPAKANKAMAI IŠVYSTYTI DARNUS JUDUMO BŪDAI	4 Tikslas. Gerinti susisiekimo sistemą ir junglumą
1 Priežastis Prasta vietinių kelių būklė, maža automobilinių kelių su patobulinta danga dalis, nepakankamai užtikrintas eismo saugumas.	4.1. Uždavinys. Pagerinti susisiekimo infrastruktūros būklę, jos integralumą bei junglumą
2 Priežastis Prastai integruota, nepakankamai patraukli viešojo transporto sistema, prastas darnaus judumo sistemos vystymo koordinavimas su gretimomis savivaldybėmis.	4.2. Uždavinys. Padidinti viešojo transporto paslaugų prieinamumą, teikiant kompleksines viešojo transporto paslaugas
3 Priežastis Nepakankamai išvystyta įvairiarūšio judumo infrastruktūra.	4.3. Uždavinys. Paskatinti gyventojus rinktis alternatyvius, įvairiarūšius judumo būdus
5 PROBLEMA NETOLYGUS ŠVIETIMO PRIEINAMUMAS ĮVAIRIŲ GRUPIŲ SAVIVALDYBĖS GYVENTOJAMS	5 Tikslas. Ugdyti kokybės, prieinamumo ir besimokančios visuomenės plėtra

1 Priežastis Dalis švietimo įstaigų neturi visus reikalavimus atitinkančių gamtamokslinių laboratorijų bei kitų modernių edukacinių aplinkų, kai kurioms įstaigoms reikalingas pastatų atnaujinimas ir modernizavimas.	5.1. Uždavinys. Modernizuoti ugdymo (-si) aplinkas, diegti inovacijas
2 Priežastis Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo prieinamumas ne visiškai atitinka gyventojų poreikius sparčiai augančiose seniūnijose.	5.2. Uždavinys. Plėsti rajono gyventojų galimybes gauti kokybišką ugdymą
3 Priežastis Nepakankama neformaliojo suaugusiųjų švietimo plėtra rajone.	5.3. Uždavinys. Skatinti nuolat besimokančios visuomenės formavimąsi.
6 PROBLEMA NEPAKANKAMA SOCIALINĖ ĮTRAUKTIS	6 Tikslas. Socialinės įtraukties ir saugios socialinės aplinkos gyventojams kūrimas
1 Priežastis Nepakankamas gyventojų aprūpinimas socialiniu būstu, trūksta kokybiškų, prieinamų slaugos ir priežiūros (pagalbos) paslaugų, teikiamų ne tik įstaigose, bet ir namuose.	6.1. Uždavinys. Pagerinti socialinių paslaugų kokybę ir prieinamumą, padidinti jų įvairovę
2 Priežastis Stokojama tam tikrų socialinių paslaugų, nepakankamai plėtojamas socialinis verslas, nevyriausybinų organizacijų veikla socialinių paslaugų srityje.	6.2. Uždavinys. Skatinti socialinę integraciją
7 PROBLEMA GYVENTOJŲ POREIKIŲ NETENKINANČIOS SVEIKATOS PASLAUGOS IR NEPAKANKAMAS DĖMESYS SVEIKATINIMUI	7 Tikslas. Užtikrinti kokybišką ir modernią sveikatos apsaugą
1 Priežastis Nepakankamai prieinamos sveikatos prevencijos, diagnostikos bei gydymo paslaugos, trūksta paliatyvios pagalbos, globos, slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų.	7.1. Uždavinys. Pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą
2 Priežastis Trūksta aktyvaus laisvalaikio ir sveikatinimo infrastruktūros ir jos prieinamumo gyventojams ir bendruomenėms, neužtikrinamas gyventojų poreikis sveikatinimo paslaugoms	7.2. Uždavinys. Plėtoti sveikatos stiprinimo priemones ir skatinti sveiką gyvenseną
8 PROBLEMA NEPAKANKAMA KULTŪROS, SPORTO IR LAISVALAIKIO PASLAUGŲ ĮVAIROVĖ IR PRIEINAMUMAS	8 Tikslas. Didinti gyventojų kultūrinę įtraukti, skatinti turiningą laisvalaikį
1 Priežastis Stokojama patalpų ir infrastruktūros gyventojų ir bendruomenės kultūros poreikiams tenkinti.	8.1. Uždavinys. Modernizuoti bei plėtoti kultūros ir laisvalaikio infrastruktūrą
2 Priežastis Trūksta renginių įvairovės skirtingoms socialinėms bei tautinėms grupėms, žema bendruomeninių organizacijų įtrauktis organizuojant ir vykdant kultūrinius renginius.	8.2. Uždavinys. Padidinti kultūros produktų bei paslaugų kokybę ir prieinamumą, plėtoti kultūrinę partnerystę bei tinklaveiką
3 Priežastis Nepakankamai išvystyta sporto, aktyvaus poilsio ir laisvalaikio infrastruktūra.	8.3. Uždavinys. Išvystyti gyventojų poreikius atitinkančią sporto ir fizinio aktyvumo infrastruktūrą, pagerinti jos prieinamumą

4 Priežastis Nepakankamas gyventojų fizinis aktyvumas, sportinės veiklos skatinimas.	8.4 Uždavinys. Paskatinti fizinį aktyvumą rajone, pagerinti sąlygas gabiems sportininkams siekti aukštų sporto rezultatų
9 PROBLEMA NEPAKANKAMAS PASIRENGIMAS EKSTREMALIŲ SITUACIJŲ VALDYMUI IR VIEŠOJO SAUGUMO UŽTIKRINIMUI	9 Tikslas. Viešojo saugumo užtikrinimas
1 Priežastis Augantys viešojo saugumo iššūkiai dėl vidaus ir išorės grėsmių.	9.1. Uždavinys. Užtikrinti viešąją tarką ir viešąjį saugumą
2 Priežastis Nepakankamas gyventojų sąmoningumas ir prevencinių veiksmų stygius.	9.2. Uždavinys. Vykdyti prevencines programas ir veiklas
3 Priežastis Trūksta civilinei saugai skirtos infrastruktūros ir įrangos.	9.3. Uždavinys. Užtikrinti efektyvią ekstremalių situacijų prevenciją ir valdymą
10 PROBLEMA NEPAKANKAMAS VIETOS SAVIVALDOS EFEKTYVUMAS	10 Tikslas. Užtikrinti savivaldos veiklos efektyvumą
1 Priežastis Savivaldybės administracijos ištekliai valdomi nepakankamai efektyviai.	10.1. Padidinti savivaldybės teikiamų administracinių viešųjų paslaugų kokybę, gerinti veiklos valdymą
2 Priežastis Trūksta efektyvios komunikacijos ir bendradarbiavimo tarp savivaldos institucijų ir nevyriausybinių sektoriaus, vietos bendruomenių, nėra aiškos savivaldybės įvaizdžio politikos.	10.2. Sustiprinti Vilniaus rajono savivaldybės įvaizdį, pagerinti komunikaciją
3 Priežastis Netolygiai išvystytos, nepakankami patrauklios jaunimo užimtumo veiklos ir formos.	10.3. Formuoti ir įgyvendinti aktyvią jaunimo politiką
4 Priežastis Nepakankamas bendruomenių, nevyriausybinių organizacijų įtraukimas ir įsitraukimas į viešąjį valdymą, sprendimų priėmimą.	10.4. Skatinti nevyriausybinių ir bendruomeninių organizacijų dalyvavimą viešajame valdyme

Vilniaus rajono savivaldybės strateginį plėtros planą sudaro suformuluotas 31 Vilniaus rajono savivaldybės 2024-2032 metų strateginio plėtros plano uždavinys. Žemiau pateikiami plėtros uždaviniai ir jų rezultato rodikliai:

01-01 Pagerinti investicijų pritraukimo ir verslo plėtros sąlygas

- ⇒ Materialinių investicijų (MI), tenkančių 1-am gyventojui, santykis su šalies vidurkiu (proc.)
- ⇒ Tiesioginių užsienio investicijų (TUI), tenkančių 1-am gyv., santykis su šalies vidurkiu (proc.)

01-02 Paskatinti gyventojų verslumą, kompetencijas ir ekonominį mobilumą, viešojo ir privataus sektoriaus bendradarbiavimą

- ⇒ Verslumo lygis (veikiančių MVĮ tenkančių 1000 gyv. metų pradžioje, vnt.) ir santykis su šalies vidurkiu (proc.)
- ⇒ Veikiančių ūkio subjektų skaičiaus metinis pokytis (proc.)

01-03 Išvystyti tvarų ir konkurencingą žemės ūkį, alternatyvias veiklas kaimo vietovėse

- ⇒ Deklaruojamų ekologinių žemės ūkio naudmenų dalis nuo bendrų žemės ūkio naudmenų (proc.)
- ⇒ Jaunųjų ūkininkų skaičius dalis (proc.)

02-01 Padidinti turistinių objektų patrauklumą ir žinomumą

- ⇒ Turizmo objektų infrastruktūros vertinimas, balais

02-02 Išvystyti turistinių ir rekreacinių paslaugų įvairovę bei pagerinti jų kokybę

⇒ Vietinių ir užsienio turistų skaičiaus augimas, proc.

03-01 Išsaugoti ekosistemas ir kraštovaizdį

⇒ Užimta vieta Lietuvos savivaldybių aplinkosaugos reitinge

03-02 Pagerinti gyvenamosios aplinkos kokybę, tvariai plėtoti rajono teritoriją, viešąją ir bendruomeninę infrastruktūrą, viešąsias erdves

⇒ Sutvarkytų/ išvalytų/ konvertuotų / įveiklintų viešųjų pastatų ir (arba) viešųjų erdvių skaičius (vnt.)

⇒ Atnaujintų bendruomenės / viešosios infrastruktūros objektų dalis, proc.

03-03 Modernizuoti ir išplėsti rajono inžinerinę infrastruktūrą, laikantis ekologiškumo ir inovatyvumo principų

⇒ Išvalytų iki normų ir (arba) nuotekų, kurių nereikia valyti, dalis nuo bendrojo išleistų nuotekų dydžio (proc.)

⇒ Gyventojų, centralizuotai aprūpinamų geriamojo vandens tiekimo paslaugomis, dalis, palyginti su visais gyventojais (proc.)

⇒ Gyventojų, aprūpinamų centralizuotai teikiamomis nuotekų tvarkymo paslaugomis dalis, palyginti su visais gyventojais (proc.)

03-04 Sumažinti aplinkos taršą, diegti žiedinės ekonomikos procesus

⇒ Sąvartynuose šalinamų komunalinių atliekų dalis, palyginti su bendru komunalinių atliekų srautu (proc.)

⇒ Išrūšiuotų atliekų dalis (proc.)

⇒ Paruoštų pakartotinai naudoti ir perdirbtų komunalinių atliekų dalis (proc.)

03-05 Tolygiai plėtoti alternatyvią energetiką, mažinti energijos vartojimą

⇒ Atsinaujinančio kuro dalis centrinio šildymo sistemoje (proc.)

⇒ Savivaldybės įstaigų ir įmonių įdiegusių atsinaujinančių ir alternatyvių energijos išteklių priemones savo pastatuose, dalis (proc.)

⇒ Energiją taupančių šviestuvų dalis (proc.)

⇒ Modernizuotų, renovuotų daugiabučių namų dalis nuo visų daugiabučių namų (proc.)

04-01 Pagerinti susisiekimo infrastruktūros būklę, jos integralumą bei junglumą

⇒ Vietinės reikšmės kelių su patobulinta danga ilgio dalis bendrame vietinės reikšmės kelių ilgyje (proc.) ir santykis su šalies vidurkiu (proc.)

⇒ Žuvusiųjų keliuose skaičius, tenkantis 1 mln. gyv. (asm.), santykis su šalies vidurkiu (proc.)

⇒ Sužeistų keliuose skaičius, tenkantis 1 mln. gyventojų (asm.)

04-02 Padidinti viešojo transporto paslaugų prieinamumą, teikiant kompleksines viešojo transporto paslaugas

⇒ Viešojo transporto pritaikymas žmonėms su negalia, proc.

⇒ Netaršių viešojo transporto priemonių dalis nuo bendro viešojo transporto priemonių parko (proc.)

04-03 Paskatinti gyventojus rinktis alternatyvius, įvairiarūšius judumo būdus

⇒ Dviračių takų ilgis, metų pabaigoje, tenkantis 1 tūkst. gyventojų (km)

⇒ Įgyvendintų darnaus judumo iniciatyvų skaičius (vnt.)

05-01 Modernizuoti ugdymo(si) aplinkas, diegti inovacijas

⇒ Renovuotų / modernizuotų / praplėstų savivaldybės švietimo įstaigų dalis (neįskaitant švietimo įstaigų skyrių), (proc.)

⇒ Savivaldybės mokyklų aprūpinimas informacinių ir komunikacinių technologijų įranga: mokymui skirtų kompiuterių skaičius 100 mokinių (vnt.)

05-02 Išplėsti rajono gyventojų galimybes gauti kokybišką ugdymą

- ⇒ Ikimokyklinio ugdymo programose dalyvaujančių 3–5 m. savivaldybės vaikų dalis savivaldybės švietimo įstaigose (neįskaitant valstybinės ir nevalstybinės švietimo įstaigose ugdomų vaikų savivaldybės teritorijoje) (proc.)
- ⇒ Mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, ugdomų integruotai savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų bendrosiose klasėse, dalis (proc.)
- ⇒ Neformaliojo vaikų švietimo veiklose dalyvaujančių mokinių dalis (proc.)
- ⇒ Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų 1-8 klasių mokinių, kurie mokosi jungtinėse klasėse, dalis (proc.)

05-03 Paskatinti nuolat besimokančios visuomenės formavimąsi

- ⇒ Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programose dalyvavusių ne jaunesnių negu 18 metų Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų dalis (proc.)

06-01 Pagerinti socialinių paslaugų kokybę ir prieinamumą, padidinti jų įvairovę

- ⇒ Socialinių paslaugų nustatyto poreikio patenkinimas (proc.)
- ⇒ Socialinių paslaugų rūšių, perkamų iš NVO, dalis, (proc.)

06-02 Paskatinti socialinę integraciją

- ⇒ Vilniaus rajono savivaldybės įstaigų pastatų, įrengtų (pritaikytų) pagal universalaus dizaino principus ar kitaip pritaikytų asmenims, turintiems specialiųjų poreikių, dalis (proc.)
- ⇒ Vaikų, augančių socialinę riziką patiriančiose šeimose, dalis nuo visų vaikų (0-18 metų) skaičiaus (proc.)
- ⇒ Socialinio būsto poreikio patenkinimas nuo jo laukiančiųjų asmenų (šeimų) skaičiaus (proc.)

07-01 Pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą

- ⇒ Išvengiamo mirtingumo santykis su šalies vidurkiu (proc.)
- ⇒ Bendrojo gyventojų ligotumo, tenkančio 10 tūkst. gyventojų, santykis su šalies vidurkiu (proc.)

07-02 Pagerinti sveikatos stiprinimo priemonės ir skatinti aktyvią gyvenseną

- ⇒ Gyventojų labai gerai ar gerai vertinančių savo sveikatą dalis (proc.)

08-01 Modernizuoti bei plėtoti kultūros ir laisvalaikio infrastruktūrą

- ⇒ Kultūros ir laisvalaikio renginių skaičiaus augimas per metus (proc.)

08-02 Padidinti kultūros produktų bei paslaugų kokybę ir prieinamumą, išplėtoti kultūrinę partnerystę ir tinklaveiką

- ⇒ Kultūros renginių skaičiaus augimas, kasmet (proc.)

08-03 Išvystyti gyventojų poreikius atitinkančią sporto ir fizinio aktyvumo infrastruktūrą, pagerinti prieinamumą

- ⇒ Naujai sutvarkytų, atnaujintų, pritaikytų sporto infrastruktūros objektų skaičius nuo bendro sporto objektų skaičiaus (proc.)

08-04 Paskatinti fizinį aktyvumą rajone, pagerinti sąlygas gabiems sportininkams siekti aukštų sporto rezultatų

- ⇒ Sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv. (asm.)

09-01 Užtikrinti viešąją tvarką ir viešąją saugumą

- ⇒ Ištirtų nusikalstamų veikų ir užregistruotų nusikalstamų veikų santykis (proc.)

09-02 Padidinti prevencinės ir informacinės veiklos efektyvumą viešosios tvarkos ir viešojo saugumo srityje

- ⇒ Smurtą artimoje aplinkoje patyrusių asmenų skaičiaus, tenkančio 100 tūkst. gyv. santykis su šalies vidurkiu (proc.)
- ⇒ Nepilnamečių, įtariamų padarius nusikalstamas veiklas, skaičius, tenkantis 100 tūkst. 14-17 m. amžiaus vaikų (asm.)

09-03 Užtikrinti efektyvią ekstremalių situacijų prevenciją ir valdymą

⇒ Gyventojų dalis, galinti pasinaudoti civilinės saugos infrastruktūra (proc.)

⇒ Žuvusių gaisruose žmonių skaičius

10-01 Padidinti savivaldybės teikiamų administracinių viešųjų paslaugų kokybę, gerinti veiklos valdymą

⇒ Elektroninių paslaugų dalis nuo bendro VRSA teikiamų administracinių skaičiaus (proc.)

⇒ Savivaldybės darbuotojų, per metus tobulinusių kvalifikaciją, dalis (proc.)

10-02 Sustiprinti Vilniaus rajono savivaldybės įvaizdį, pagerinti komunikaciją

⇒ Savivaldybės komunikacijos lygis (socialinių tinklų sekėjų, skaičius), kasmet (tūkst.)

10-03 Suformuoti ir įgyvendinti aktyvią jaunimo politiką

⇒ Jaunuolių, turinčių Jaunimo savanoriškos tarnybos (JST) pažymėjimą, skaičius (vnt./metus)

⇒ Jaunimo organizacijų/ su jaunimu dirbančių organizacijų skaičius (vnt.)

10-04 Paskatinti nevyriausybinių ir bendruomeninių organizacijų dalyvavimą viešajame valdyje

⇒ Viešųjų paslaugų dalis, perduota teikti NVO ir socialiniam verslui (proc.)

**V SKYRIUS
PRIEMONIŲ PLANAS**

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
01	Plėtoti investicijas skatinančią, į aukštesnę pridėtinę vertę orientuotą ekonominę aplinką	VRSA Investicijų skyrius, Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Gyventojų užimtumo lygis (15-64 metų) (proc.) ir santykis su šalies vidurkiu (proc.)	68,6 93,7 (2023 m.)	72,0 98,0 (2032 m.)
					Pridėtinė vertė gamybos sąnaudomis pagal veiklos vykdymo vietą (nefinansinių įmonių), tenkanti 1 dirbančiajam (tūkst. Eur) ir santykis su šalies vidurkiu (proc.)	27,1 88,5 (2022 m.)	35,0 90 (2032 m.)
01-01	<i>Pagerinti investicijų pritraukimo ir verslo plėtros sąlygas</i>	<i>VRSA Investicijų skyrius</i>	2024 m.	2032 m.	<i>Materialinių investicijų (MI), tenkančių 1-am gyventojui, santykis su šalies vidurkiu (proc.)</i>	<i>125,3 (2022 m.)</i>	<i>140 (2032 m.)</i>
					<i>Tiesioginių užsienio investicijų (TUI), tenkančių 1-am gyv., santykis su šalies vidurkiu (proc.)</i>	<i>48,6 (2022 m.)</i>	<i>55,0 (2032 m.)</i>
01-01-01	Komercinės, pramoninės paskirties žemės sklypų suformavimas	VRSA Architektūros ir teritorijų planavimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai suformuotų žemės sklypų skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)
01-01-02	Laisvosios ekonominės zonos (LEZ) Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje sukūrimas	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Įkurta LEZ Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
01-01-03	Aukštųjų technologijų parko įkūrimas Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Įkurtas aukštųjų technologijų parkas Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
01-01-04	Verslo plėtrai ir investicijų pritraukimui svarbių teritorijų išvystymas, reikalingos infrastruktūros sukūrimas	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai išvystytų teritorijų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
01-01-05	Investicinės ir verslo aplinkos populiarinimas	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai sukurtų/ atnaujintų duomenų bazių apie verslo ir investavimo galimybes savivaldybėje skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					Paremtų verslo subjektų, dalyvavusių parodose/verslo misijose/verslo mugėse/ kituose renginiuose, skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	5 (2032 m.)
01-01-06	Vietos ir užsienio institucijų bendradarbiavimo skatinimas verslo plėtros ir investicijų pritraukimo klausimais	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Suorganizuotų/dalyvautų susitikimų su užsienio partneriais verslo plėtros ar investicijų pritraukimo klausimais skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
					Įgyvendintų bendrų projektų/priemonių su užsienio partneriais skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)
01-02	<i>Paskatinti gyventojų verslumą, kompetencijas ir ekonominę mobilumą, viešojo ir privataus sektoriaus bendradarbiavimą</i>	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius, Investicijų skyrius	2024 m.	2032 m.	<i>Verslumo lygis (veikiančių MVĮ tenkančių 1000 gyv. metų pradžioje, vnt.) ir santykis su šalies vidurkiu (proc.)</i>	3,75 91,3 (2022 m. pr.)	4,5 95,6 (2032 m.)
					<i>Veikiančių ūkio subjektų skaičiaus metinis pokytis (proc.)</i>	18,4 (2024 m. palyginti su 2023 m.)	15,0 (2032 m. palyginti su 2031 m.)
01-02-01	Verslumą, gerąją verslo patirtį skatinančių renginių organizavimas, Savivaldybės vadovų metiniai susitikimai su verslo visuomene plėtros klausimais	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Suorganizuotų / dalyvautų renginių skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	4 (2032 m.)
01-02-02	Verslo ir viešojo sektoriaus partnerystės stiprinimas	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų viešosios privačiosios partnerystės projektų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
01-02-03	Vietinių įsidarbinimo galimybių gerinimas, socialinių verslų skatinimas ir plėtra	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius,	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų projektų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
01-02-04	Bendrų socialinių, kūrybinių ekonomikos ir bendro infrastruktūros naudojimo iniciatyvų (pvz., verslo bendradarbiystės erdvių, kultūros ir kūrybinių industrijų ir kt.) plėtojimas ir veiklos skatinimas	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Įkurtų naujų verslo bendradarbiystės erdvių skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
					Įgyvendintų bendrų socialinių, kūrybinių ekonomikos ir bendro infrastruktūros naudojimo iniciatyvų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	10 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
01-03	Išvystyti tvarų ir konkurencingą žemės ūkį, alternatyvias veiklas kaimo vietovėse	VRSA Žemės ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Deklaruojamų ekologinių žemės ūkio naudmenų dalis nuo bendrų žemės ūkio naudmenų (proc.)	9,0 (2022 m.)	11,0 (2032 m.)
					Jaunujų ūkininkų skaičius dalis (proc.)	23,8 (2022 m.)	30 (2032m.)
01-03-01	Melioracinių statinių rekonstravimas, remontas ir priežiūra	VRSA Žemės ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Pagerinta drenažo sistemų būklė, plotas (ha)	0 (2023 m.)	3 150 (2032 m.)
					Pagerinta sureguliuotų upių ir melioracijos griovių būklė, ilgis (km)	0 (2023 m.)	90 (2032 m.)
01-03-02	Ekologinių, netradicinių žemės ūkio šakų stiprinimas ir plėtra	VRSA Žemės ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Suorganizuotų renginių skaičius, (vnt.)	0 (2023 m.)	18 (2032 m.)
01-03-03	Medžiojamųjų gyvūnų daromos žalos prevencijos vykdymas	VRSA Žemės ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų priemonių skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	10 (2032 m.)
02	Skatinti turizmą rajone ir plėsti turizmo paslaugų rinką	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose augimas, kasmet, (proc.)	0 (2022 m.)	5 (2032 m.)
					Vietos ir užsienio turistų pasitenkinimo turizmo paslaugomis lygis, apklausa (proc.)	0 (2023 m.)	70 (2032 m.)
02-01	Padidinti turistinių objektų patrauklumą ir žinomumą	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Turistinių objektų patrauklumo vertinimas (balais)	2,64 (2022 m.)	2,83 (2032 m.)
02-01-01	Turizmo informacinės infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai įrengtų / atnaujintų turizmo informacinės infrastruktūros objektų (kelio ženklų, turistų skaičiuotuvų, informacinių elektroninių stendų ir kt.) skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	4 (2032 m.)

02-01-02	Turizmo/ rekreacijos/ lankytinų objektų skaitmenizavimas, bendros turizmo sistemos kūrimas bendradarbiaujant su Vilniaus regiono Funkcinės zonos savivaldybėmis	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Sukurta bendra turizmo informacinė sistema kartu su Vilniaus regiono FZ savivaldybėmis	0 (2023 m.)	1 (2029 m.)
02-01-03	Viešosios turizmo infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai įrengtos/ atnaujintos viešosios turizmo infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	4 (2032 m.)
02-01-04	Poilsiaviečių, stovyklaviečių, kempingų plėtra	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai įrengtų ir (arba) pritaikytų poilsiaviečių, stovyklaviečių, kempingų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
02-02	<i>Išvystyti turistinių ir rekreacinių paslaugų įvairovę bei pagerinti jų kokybę</i>	<i>VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius</i>	<i>2024 m.</i>	<i>2032 m.</i>	<i>Vietinių ir užsienio turistų skaičiaus augimas, proc.</i>	<i>0 (2023 m.)</i>	<i>30 (2032 m.)</i>
02-02-01	Vilniaus rajono turistų poreikių turizmo produktams ir paslaugoms galimybių studijos ir turizmo rinkodaros strategijos parengimas	Investicijų skyrius	2024 m.	2032 m.	Parengta ir įgyvendinta strategija	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
02-02-02	Teikiamų turizmo ir rekreacijos paslaugų bei produktų populiarinimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Paremtų turizmo verslo subjektų, dalyvavusių parodose/ verslo misijose / verslo mugėse/ kituose renginiuose, skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2022 m.)	5 (2032 m.)
02-02-03	Tarptautinio turizmo paslaugų plėtra	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų/dalyvautų tarptautinių turizmo projektų skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)
02-02-04	Turizmo kokybės vadybos stiprinimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Sukurta ir veikianti teikiamų paslaugų turistams kokybės vertinimo sistema	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
02-02-05	Vilniaus turizmo informacijos centro veiklos plėtra	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų priemonių skaičius (vnt.): Įgyvendintų rinkodaros/ marketingo priemonių, didinančių rajono turizmo išteklių žinomumą, skaičius: naujai	0 (2023 m.)	27 (2032 m.)

					sukurtų/atnaujintų turizmo leidinių, straipsnių spaudoje apie turizmo išteklius skaičius (vnt.)		
					Suorganizuotų/ dalyvautų renginių, ekskursijų, susijusių su turizmo sektoriumi skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
03	Saugoti aplinką ir puoselėti kraštovaizdį, skatinti tvarų vartojimą	VRSA Kraštovarkos skyrius, Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Teršalų išmetamų į aplinkos orą iš stacionarių taršos altinių, kiekis (kg), tenkantis 1 gyventojui ir santykis su šalies rodikliu (proc.)	7,7 58,2 (2022 m.)	6,5 97,2 (2032 m.)
					Komunalinio ūkio ir aplinkos paslaugų vertinimas (balai iš 10, gyventojų apklausa, vykdoma kas 4 metai)	6 (2024 m.)	8 (2032 m.)
03-01	Išsaugoti ekosistemas ir kraštovaizdį	VRSA Kraštovarkos skyrius	2024 m.	2032 m.	Užimta vieta Lietuvos savivaldybių aplinkosaugos reitinge	46 (2023m.)	30 (2032 m.)
03-01-01	Želdynų inventorizacija	VRSA Kraštovarkos skyrius	2024 m.	2032 m.	Suinventorizuotų želdynų plotas, (ha)	0 (2023 m.)	1000 (2032 m.)
03-01-02	Žaliosios infrastruktūros plėtojimas	VRSA Kraštovarkos skyrius	2024 m.	2032 m.	Parengta žaliosios infrastruktūros poreikio koncepcija ir žemėlapis	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
					Atnaujintų / naujai įrengtų parkų, želdynų, žaliųjų zonų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)
03-01-03	Praeityje pažeistų ir (arba) užterštų teritorijų tvarkymas	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Sutvarkytos (reikultivuotos) teritorijos plotas (ha)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)
					Įgyvendintos invazinių rūšių populiacijų reguliavimo priemonės (vnt.)	0 (2023 m.)	25 (2032 m.)
03-01-04	Biologinės įvairovės išsaugojimas	VRSA Kraštovarkos skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų biologinės įvairovės išsaugojimo priemonių skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
03-01-05	Vandens telkinių ir jų pakrančių valymas ir tvarkymas	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Išvalytų / sutvarkytų vandens telkinių/ pakrančių skaičius, (vnt.)	0 (2023 m.)	4 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
03-01-06	Bešeimininkų pastatų, statinių, kitos infrastruktūros objektų tvarkymas / likvidavimas	VRSA Statybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Likviduotų / sutvarkytų bešeimininkų pastatų/ statinių/ kitos infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	16 (2032 m.)
03-02	Pagerinti gyvenamosios aplinkos kokybę, tvariai plėtoti rajono teritoriją, viešąją ir bendruomeninę infrastruktūrą, viešąsias erdves	VRSA Kraštotvarkos skyrius, Architektūros ir teritorijų planavimo (vyr. architekto) skyrius	2024 m.	2032 m.	Sutvarkytų/ išvalytų/ konvertuotų/ įveikintų viešųjų pastatų ir (arba) viešųjų erdvių skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	15 (2032 m.)
					Atnaujintų bendruomenės / viešosios infrastruktūros objektų dalis, proc.	0 (2023 m.)	70 (2032 m.)
03-02-01	Teritorijų planavimo dokumentų rengimas ir atnaujinimas	VRSA Kraštotvarkos skyrius	2024 m.	2032 m.	Parengtas Vilniaus rajono savivaldybės bendrasis teritorijos planas	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
03-02-02	Bendruomeninės ir (arba) viešosios infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Atnaujintų bendruomeninės/ viešosios infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	250 (2032 m.)
03-02-03	Kapinių teritorijų ir infrastruktūros plėtra	VRSA Infrastruktūros plėtros skyrius	2024 m.	2032 m.	Kapinių, kuriose naujai įrengta / pagerinta infrastruktūra, skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	4 (2032 m.)
					Įrengtų kolumbariumų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	6 (2032 m.)
03-02-04	Gyvūnų gerovės didinimas, siekiant ugdyti gyventojų sąmoningumą	VRSA Viešosios tvarkos skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų viešinio priemonių skaičius (kompl.)	0 (2023 m.)	12 (2032 m.)
					Naujai įrengtų gyvūnų gerovės infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	22 (2032 m.)
03-03	Modernizuoti ir išplėsti rajono inžinerinę infrastruktūrą, laikantis ekologiškumo ir inovatyvumo principų	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Išvalytų iki normų ir (arba) nuotekų, kurių nereikia valyti, dalis nuo bendrojo išleistų nuotekų dydžio (proc.)	26 (2022 m.)	66 (2032 m.)
					Gyventojų, centralizuotai aprūpinamų geriamojo vandens tiekimo paslaugomis, dalis, palyginti su visais gyventojais (proc.)	46 (2022 m.)	72 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					<i>Gyventojų, aprūpinamų centralizuotai teikiamomis nuotekų tvarkymo paslaugomis dalis, palyginti su visais gyventojais (proc.)</i>	65 (2022 m.)	78 (2032 m.)
03-03-01	Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo tinklų inventorizacija ir įteisinimas	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Suinventorizuotų geriamojo vandens tinklų ilgis (km)	225 (2022 m.)	294 (2032 m.)
					Suinventorizuotų buitinių tinklų ilgis (km)	244 (2022 m.)	310 (2032 m.)
					Suinventorizuotų paviršinių tinklų ilgis (km)	14,4 (2022 m.)	27 (2032 m.)
03-03-02	Geriamojo vandens tiekimo ir buitinių nuotekų tvarkymo sistemų atnaujinimas ir plėtra, įskaitant individualių/ atskirųjų bei grupinių geriamojo vandens tiekimo/ buitinių nuotekų tvarkymo sistemų įrengimą	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai įrengtų/ atnaujintų geriamojo vandens tiekimo tinklų ilgis (km)	8 (2023 m.)	69 (2032 m.)
					Naujai įrengtų/ atnaujintų geriamojo vandens ėmimo ir gerinimo įrenginių skaičius (vnt.)	1 (2023 m.)	17 (2032 m.)
					Naujai įrengtų grupinių ir (arba) individualių geriamojo vandens tiekimo sistemų skaičius (kompl.)	1 (2023 m.)	9 (2032 m.)
					Naujai įrengtų/ atnaujintų buitinių nuotekų surinkimo tinklų ilgis (km)	12 (2023 m.)	84 (2032 m.)
					Naujai įrengtų/ atnaujintų buitinių nuotekų valymo įrenginių skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	13 (2032 m.)
					Naujai įrengtų atskirųjų ir (arba) grupinių buitinių nuotekų tvarkymo sistemų skaičius (kompl.)	0 (2023 m.)	4 (2032 m.)
03-03-03	Paviršinių nuotekų surinkimo ir valymo infrastruktūros rekonstravimas ir įrengimas	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai įrengtų/ atnaujintų paviršinių nuotekų surinkimo tinklų ilgis (km)	0,21 (2023 m.)	9 (2032 m.)
03-03-04	Centralizuotos vandentvarkos infrastruktūros perėmimas	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2028 m.	Perimtų vandentvarkos infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	7 (2023 m.)	40 (2032 m.)
03-04	<i>Sumažinti aplinkos taršą, diegti žiedinės ekonomikos procesus</i>	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	<i>Sąvartynuose šalinamų komunalinių atliekų dalis, palyginti su bendru komunalinių atliekų srautu (proc.)</i>	25,82 (2020 m.)	8 (2027 m.)
					<i>Išrūšiuotų atliekų dalis (proc.)</i>	26,48 (2022 m.)	57 (2027 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					<i>Paruoštų pakartotinai naudoti ir perdirbtų komunalinių atliekų dalis (proc.)</i>	26,48 (2020 m.)	57 (2027 m.)
03-04-01	Komunalinių atliekų rūšiuojamojo surinkimo pajėgumų didinimas	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Įrengtų stambiagabaričių atliekų surinkimo aikštelių skaičius (vnt.)	0 (2024 m.)	6 (2032 m.)
					Naujai įsigytų/įrengtų/atnaujintų atliekų rūšiavimo priemonių (Tekstilės konteineriai) skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	50 (2032 m.)
					Naujai įsigytų/įrengtų/atnaujintų atliekų rūšiavimo priemonių (Biologiškai skaidžių atliekų surinkimo priemonių ir pan.) skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	10000 (2032 m.)
					Naujai įrengtų atliekų, tinkamų paruošti pakartotinai naudoti surinkimo vietų, skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)
					Įrengtų žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelių skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)
03-04-02	Savavališkų sąvartynų ir aplinkos pažeidimų nustatymas ir prevencija	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Nustatyti savavališki sąvartynai ir aplinkos pažeidimai, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	10 (2032 m.)
03-04-03	Visuomenės švietimas aplinkos apsaugos bei atliekų prevencijos ir tvarkymo srityse	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Iniciatyvų ir renginių skaičius, kasmet (vnt.)	6 (2022 m.)	3 (2032 m.)
03-04-04	Triukšmo valdymo ir prevencijos sistemos įgyvendinimas	VRSA Viešosios tvarkos skyrius	2024 m.	2032 m.	Nustatytų naujų tylių zonų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	6 (2032 m.)
					Įgyvendintų triukšmo prevencijos ir mažinimo priemonių skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)
03-05	Tolygiai plėtoti alternatyvią energetiką, mažinti energijos vartojimą	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	<i>Atsinaujinančio kuro dalis centrinio šildymo sistemoje (proc.)</i>	25,02 (2022 m.)	90,0 (2032 m.)
					<i>Savivaldybės įstaigų ir įmonių įdiegusių atsinaujinančių ir alternatyvių energijos išteklių priemonės savo pastatuose, dalis (proc.)</i>	0 (2022 m.)	60 (2032 m.)
					<i>Energiją taupančių šviestuvų dalis (proc.)</i>	0 (2023 m.)	80 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					<i>Modernizuotų, renovuotų daugiabučių namų dalis nuo visų daugiabučių namų (proc.)</i>	<i>2,24 (2022 m.)</i>	<i>12,0 (2032 m.)</i>
03-05-01	Viešosios paskirties pastatų modernizavimas	VRSA Statybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Viešieji pastatai, kuriuose įdiegtos energijos vartojimo efektyvumą didinančios priemonės, proc. (vnt.)	0 (2023 m.)	80 (2032 m.)
03-05-02	Apšvietimo tinklų atnaujinimas ir plėtra	VRSA Statybos skyrius, Seniūnijos	2024 m.	2032 m.	Naujai įrengtų / atnaujintų apšvietimo tinklų ilgis (km)	0 (2023 m.)	20 (2032 m.)
03-05-03	Šilumos, karšto vandens ir vėsumos tiekimo sistemų energijos vartojimo efektyvumo (EVE) didinimas ir tokių sistemų plėtra	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai pastatyti/ patobulintų šilumos ir vėsumos tiekimo tinklų ilgis (km)	14 (2023 m.)	40 (2032 m.)
					Naujai pastatyti/patobulintų šilumos, karšto vandens, vėsumos įrenginių skaičius (vnt.)	11 (2023 m.)	36 (2032 m.)
03-05-04	Atsinaujinančios energijos išteklių (AEI) panaudojimo didinimas centralizuotos šilumos ir vėsumos tiekimo (CŠVT) sektoriuje bei Savivaldybės įmonėse ir įstaigose	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Įdiegtų AEI priemonių centralizuotos šilumos ir vėsumos tiekimo (CŠTV) sektoriuje skaičius (kompl.)	11 (2023 m.)	36 (2032 m.)
					Naujai įrengtų saulės ar kitų alternatyvių parkų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	103 (2032 m.)
03-05-05	Daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimas	VRSA Vietinio ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Modernizuotų daugiabučių gyvenamųjų namų, kuriuose įdiegtos EVE didinimo ir (arba) AEI panaudojimo priemonės, skaičius (vnt.)	18 (2023 m.)	59 (2032 m.)
03-05-06	Elektromobilių ir elektrobusų įkrovimo infrastruktūros plėtra	VRSA Statybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Įrengtų viešų elektromobilių ir elektrobusų įkrovimo infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	30 (2032 m.)
03-05-07	Elektromobilių ir (arba) alternatyviais degalais varomų transporto priemonių įsigijimas viešajame sektoriuje	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Įsigytų elektromobilių ir (arba) alternatyviais degalais varomų transporto priemonių skaičius, proc.	0 (2023 m.)	80 (2032 m.)
04	Pagerinti susisiekimo sistemą ir junglumą	VRSA Statybos skyrius Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Automobilizacijos lygis (lengvųjų automobilių skaičius, tenkantis 1000 gyv.) ir jo santykis su šalies vidurkiu (proc.)	535 ir 105,5 (2023 m.)	495 ir 95 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					Vidutiniškai 1 gyventojui tenkantis kelionių autobusais skaičius (vnt.) ir santykis su šalies vidurkiu (proc.)	19 ir 22,4 (2022 m.)	22 ir 28 (2032 m.)
04-01	Pagerinti susisiekimo infrastruktūros būklę, jos integralumą bei junglumą	VRSA Statybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Vietinės reikšmės kelių su patobulinta danga ilgio dalis bendrame vietinės reikšmės kelių ilgyje (proc.) ir santykis su šalies vidurkiu (proc.)	37 1,12 (2022 m.)	45 1,15 (2032 m.)
					Žuvusiųjų keliuose skaičius, tenkantis 1 mln. gyv. (asm.)	10 (2023 m.)	5 (2032 m.)
					Sužeistųjų keliuose skaičius, tenkantis 1 mln. gyventojų (asm.)	94 (2023 m.)	60 (2032 m.)
04-01-01	Susisiekimo inžinerinių statinių inventorizavimas	VRSA Statybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Suinventorizuotų susisiekimo inžinerinių statinių dalis (proc.)	52 (2023 m.)	90 (2032 m.)
04-01-02	Susisiekimo infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra	VRSA Statybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Atnaujintų kelių/gatvių/ privažiavimo kelių ilgis (km)	0 (2023 m.)	200 (2032 m.)
					Naujai įrengtų kelių/gatvių/privažiavimo kelių ilgis (km)	0 (2023 m.)	10 (2032 m.)
					Atnaujintų tiltų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	5 (2032 m.)
					Naujai įrengtų tiltų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
					Atnaujintų/praplatintų/naujai įrengtų automobilių stovėjimo ir laikymo aikštelių skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	15 (2032 m.)
04-01-02	Gatvių, vietinės reikšmės kelių, privažiavimo kelių, automobilių stovėjimo ir laikymo aikštelių infrastruktūros pritaikymas asmenims su negalia	VRSA Statybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Pritaikytos asmenims su negalia susisiekimo infrastruktūros objektų skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	5 (2032 m.)
04-01-03	Eismo saugos priemonių diegimas ir atnaujinimas	VRSA Statybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Įdiegtų/ atnaujintų eismo saugumą gerinančių priemonių skaičius, kasmet(vnt.)	0 (2023 m.)	100 (2032 m.)
04-02			2024 m.	2032 m.			

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
	<i>Padidinti viešojo transporto paslaugų prieinamumą, teikiant kompleksines viešojo transporto paslaugas</i>	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius			<i>Viešojo transporto pritaikymas žmonėms su negalia, proc.</i>	0 (2023 m.)	70 (2032 m.)
					<i>Netaršių viešojo transporto priemonių dalis nuo bendro viešojo transporto priemonių parko (proc.)</i>	0 (2022 m.)	40 (2032 m.)
04-02-01	Viešojo transporto paslaugų valdymo sistemos sukūrimas ir įdiegimas regioniniu lygiu	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Bendros su kitomis Vilniaus regiono savivaldybėmis e-bilieto sistemos sukūrimas ir įdiegimas (kompl.)	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
04-02-02	Viešojo transporto paslaugų infrastruktūros įrengimas ir atnaujinimas	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai įrengtų/ atnaujintų viešojo transporto stotelių skaičius (kompl.)	0 (2023 m.)	20 (2032 m.)
			2024 m.	2032 m.	Naujai įrengtų / atnaujintų informacinių įrenginių (pvz., švieslenčių ir pan.) skaičius (kompl.)	0 (2023 m.)	10 (2032 m.)
04-02-03	Viešojo transporto parko atnaujinimas, keičiant viešojo transporto priemones netaršiomis arba mažataršėmis	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Įsigytų / naudojamų naujų netaršių viešojo transporto priemonių skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	110 (2032 m.)
04-02-04	Inovacinių sprendinių transporto srityje diegimas	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Įdiegtų inovacinių sprendinių transporto srityje skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
04-02-05	Alternatyvaus pavėžėjimo iniciatyvų rėmimas ir skatinimas	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai teikiamų alternatyvių pavėžėjimo paslaugų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
					Naudojamo socialinio taksi (skirto socialiai pažeidžiamų gyventojų grupėms) skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	12 (2032 m.)
04-02-06	Viešojo transporto priemonių pritaikymas asmenų su negalia poreikiams	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Pritaikytų viešojo transporto priemonių skaičius, vnt.	13 (2023 m.)	70 (2032 m.)
04-03	<i>Paskatinti gyventojus rinktis alternatyvius, įvairiarūšių judumo būdus</i>	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	<i>Dviračių takų ilgis, metų pabaigoje, tenkantis 1 tūkst. gyventojų (km)</i>	0,21 (2023 m.)	0,30 (2032 m.)
					<i>Įgyvendintų darnaus judumo iniciatyvų skaičius (vnt.)</i>	0 (2032 m.)	12 (2032 m.)
04-03-01		VRSA Statybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Atnaujintų dviračių / pėsčiųjų/ kito bevariklio transporto takų ilgis (km)	0 (2023 m.)	10 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
	Dviračių, pėsčiųjų ir kito bevariklio transporto takų atnaujinimas ir plėtra				Naujai įrengtų dviračių/pėsčiųjų/kito bevariklio transporto takų ilgis (km)	0 (2023 m.)	10 (2032 m.)
04-03-02	Skirtingų transporto rūšių sistemą užtikrinančios infrastruktūros plėtojimas (pvz., Park & Ride, Ride & Bike ir pan.)	VRSA Statybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Įrengtų infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
04-03-03	Gyventojų sąmoningumo didinimas darnaus judumo srityje	VRSA Statybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų viešinimo priemonių skaičius, kasmet (kompl.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
05	Ugdymo kokybės, prieinamumo ir besimokančios visuomenės plėtra	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Asmenų, įgijusių pagrindinį / vidurinį išsilavinimą ir, tais pačiais metais tęsiančių mokymąsi, dalis (proc.)	97/72 (2023 m.)	98/75 (2032 m.)
					Mokinių, įgijusių pagrindinį / vidurinį išsilavinimą, dalis (proc.) nuo baigusiu atitinkamą ugdymo programą savivaldybės mokyklų mokinių skaičiaus	99/99 (2023 m.)	99/99 (2032 m.)
05-01	Modernizuoti ugdymo(si) aplinkas, diegti inovacijas	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Renovuotų / modernizuotų / praplėstų savivaldybės švietimo įstaigų dalis (proc.) (neįskaitant švietimo įstaigų skyrių), (vnt.)	88 (2022 m.)	99 (2032 m.)
					Savivaldybės mokyklų aprūpinimas informacinių ir komunikacinių technologijų įranga: mokymui skirtų kompiuterių skaičius (vnt.) 100 mokinių	5 (2023 m.)	5 (2032 m.)
05-01-01	Bendrojo ugdymo mokyklų atnaujinimas ir plėtra	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų arba jų skyrių, kuriuose atnaujinta infrastruktūra, skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	10 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
05-01-02	Ikimokyklinio ugdymo įstaigų atnaujinimas ir plėtra	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Savivaldybės ikimokyklinio ugdymo įstaigų, kuriose atnaujinta infrastruktūra, skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	6 (2032 m.)
					Savivaldybės naujai įsteigtų / praplėstų ikimokyklinio ugdymo įstaigų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	8 (2032 m.)
					Naujai sukurtų ikimokyklinio ugdymo vietų skaičius (vnt.) savivaldybės švietimo įstaigose	0 (2023 m.)	2000 (2032 m.)
05-01-03	Neformaliojo vaikų švietimo mokyklų ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokyklų infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo mokyklų ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokyklų, kuriose atnaujinta infrastruktūra, skaičius, (vnt.)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)
05-02	Išplėsti rajono gyventojų galimybes gauti kokybišką ugdymą	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Ikimokyklinio ugdymo programose dalyvaujančių 3–5 m. savivaldybės vaikų dalis (proc.)savivaldybės švietimo įstaigose (neįskaitant valstybinės ir nevalstybinės švietimo įstaigose ugdomų vaikų savivaldybės teritorijoje)	50 (2023 m.)	60 (2032 m.)
					Mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, ugdomų integruotai savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų bendrosiose klasėse, dalis (proc.)	7 (2023 m.)	8 (2032 m.)
					Neformaliojo vaikų švietimo veiklose dalyvaujančių mokinių dalis (proc.)	70 (2023 m.)	75 (2032 m.)
					Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų 1-8 klasių mokinių, kurie mokosi jungtinėse klasėse, dalis (proc.)	3 (2023 m.)	2 (2032 m.)
05-02-01	Ugdymo plėtra bendrojo ugdymo mokyklose	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Savivaldybės švietimo įstaigose įsteigtų naujų švietimo pagalbos specialistų etatų skaičius, kasmet (vnt.)	126 (2023 m.)	170 (2032 m.)
			2024 m.	2032 m.	Mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, ugdomų integruotai savivaldybės mokyklų bendrosiose klasėse, skaičius, kasmet (asm.)	620 (2023 m.)	700 (2032 m.)
			2023 m.	2032 m.	Naujai įsigytų kompiuterių savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose skaičius (vnt.)	138 (2023 m.)	800 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
			2023 m.	2032 m.	Šiuolaikiškų gamtos ir tikslųjų mokslų bei kalbų mokymo laboratorijų savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose skaičius (vnt.)	33 (2023 m.)	40 (2032 m.)
					Mokinių, ugdomų pagal priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo programas savivaldybės švietimo įstaigose, skaičius, kasmet (asm.)	9130 (2024 m.)	10000 (2032 m.)
05-02-02	Vaikų ikimokyklinio ugdymo prieinamumo didinimas	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ugdymo programą savivaldybės švietimo įstaigose, skaičius, kasmet (asm.)	1975 (2023 m.)	2400 (2032 m.)
05-02-03	Vaikų neformaliojo švietimo prieinamumo plėtra	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai pradėtų vykdyti neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	100 (2032 m.)
					Naujai pradėtų vykdyti neformaliojo vaikų ugdymo programų skaičius (vnt.)	0 (2024 m.)	3 (2032 m.)
					Savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo mokyklų ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokyklų mokinių skaičius, kasmet (asm.)	1068 (2023 m.)	1200 (2032 m.)
05-02-04	Naujų transporto priemonių (mokyklinių autobusų) mokinių pavėžėjimui įsigijimas	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Įsigytų naujų transporto priemonių mokinių pavėžėjimui savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	25 (2032 m.)
					Į mokyklą ir atgal pavežamų mokykliniais autobusais ir kitais pavėžėjimo būdais mokinių skaičius savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose, kasmet (asm.)	1834 (2023 m.)	4100 (2032 m.)
					Į mokyklą ir atgal pavežamų specialiųjų ugdymosi poreikių mokinių, kurie patys nepajėgia atvykti į mokyklą mokytis pagal priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo programas, skaičius, kasmet (asm.)	117 (2023 m.)	130 (2032 m.)
05-02-05	„Švietimo akademijos“ veiklos įgyvendinimas Vilniaus rajono savivaldybėje	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Mokinių, dalyvaujančių gabių vaikų ugdymo programose, skaičius (asm.)	0 (2023 m.)	50 (2032 m.)
					Paskatintų premijomis Vilniaus rajono talentingų mokinių skaičius, kasmet (asm.)	0 (2023 m.)	30 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
05-02-06	Mokinių vasaros poilsio organizavimas	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Mokinių, dalyvavusių vasaros poilsio programose, dalis, kasmet (proc.)	11 (2023 m.)	15 (2032 m.)
05-02-07	Mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų pritraukimas, taikant įvairias motyvacines priemones	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Savivaldybės švietimo įstaigų darbuotojų, gaunančių kelionės išlaidų kompensaciją į darbą ir atgal, skaičius, kasmet (asm.)	1041 (2023 m.)	1041 (2032 m.)
					Vilniaus rajono savivaldybės stipendininkų, savivaldybės prioritetinių specialybių aukštųjų mokyklų studentų, deklaravusių gyvenamąją vietą Vilniaus rajono savivaldybėje, skaičius (asm.)	13 (2023 m.)	50 (2032 m.)
05-02-08	Švietimo pažangos programos „Tūkstantmečio mokyklos“ įgyvendinimas Vilniaus rajono savivaldybėje	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendinta programa (vnt.)	0 (2024 m.)	1 (2032 m.)
05-03	<i>Paskatinti nuolat besimokančios visuomenės formavimąsi</i>	<i>VRSA Švietimo skyrius</i>	2024 m.	2032 m.	<i>Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programose dalyvavusių ne jaunesnių negu 18 metų Vilniaus rajono savivaldybės gyventojų dalis (proc.)</i>	<i>0 (2023 m.)</i>	<i>5 (2032 m.)</i>
05-03-01	Suaugusiųjų neformaliojo švietimo plėtra	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Įsteigta neformaliojo suaugusiųjų švietimo koordinatoriaus pareigybė (vnt.)	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
					Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų dalyvių skaičius Vilniaus rajono savivaldybėje, kasmet (proc.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
					Neformaliojo suaugusiųjų švietimo teikėjų skaičius (vnt.) Vilniaus rajono savivaldybėje	0 (2023 m.)	20 (2032 m.)
05-03-02	Trečiojo amžiaus universiteto ir kitų Vilniaus rajono savivaldybėje veikiančių nevyriausybinių organizacijų veiklos plėtra neformaliojo suaugusiųjų švietimo srityje	Neformalaus suaugusiųjų švietimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų programų neformaliojo švietimo srityje skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	30 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
06	Socialinės įtraukties ir saugios socialinės aplinkos gyventojams kūrimas	VRSA Socialinės rūpybos skyrius, Socialinių paslaugų šeimai ir vaikui skyrius	2024 m.	2032 m.	Asmenų, gavusių socialinę pašalpą skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų	25 (2022 m.)	20 (2032 m.)
					Skurdo rizikos lygis, proc.	16,0	14,0
06-01	Pagerinti socialinių paslaugų kokybę ir prieinamumą, padidinti jų įvairovę	VRSA Socialinės rūpybos skyrius, Socialinių paslaugų šeimai ir vaikui skyrius	2024 m.	2032 m.	Socialinių paslaugų nustatyto poreikio patenkinimas (proc.)	80 (2022 m.)	90 (2032 m.)
					Socialinių paslaugų rūšių, perkamų iš NVO, dalis, proc.	0 (2022 m.)	15 (2032 m.)
06-01-01	Socialinių paslaugų asmenims su intelekto ir/ar psichikos negalia, plėtra, įgyvendinant institucinės globos įstaigų pertvarką	VRSA Socialinės rūpybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų naujų priemonių skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2022 m.)	6 (2032 m.)
06-01-02	Stacionarių / nestacionarių socialinių paslaugų kokybės, aprėpties ir prieinamumo gerinimas	VRSA Socialinės rūpybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Teikiamų stacionarių / nestacionarių paslaugų skaičius, kasmet (vnt.)	9 (2023 m.)	12 (2032 m.)
06-01-03	Kompleksinių slaugos, dienos globos institucijoje, socialinės globos asmens namuose, ilgalaikės priežiūros paslaugų globos įstaigoje, kitų paslaugų teikimas	VRSA Socialinės rūpybos skyrius,	2024 m.	2032 m.	Slaugos ir socialinės globos asmens namuose gavėjų skaičius, kasmet (asm.)	76 (2022 m.)	200 (2032 m.)
					Naujai įrengtos / atnaujintos ilgalaikės priežiūros paslaugų infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	2 (2022 m.)	8 (2032 m.)
					Asmenys, gavę ilgalaikės globos (priežiūros) paslaugas, kasmet (asm.)	306 (2022 m.)	250 (2032 m.)
06-01-04	Prevencinių socialinių paslaugų užtikrinimas ir plėtra	VRSA Socialinių paslaugų šeimai ir vaikui skyrius	2024 m.	2032 m.	Paslaugų gavėjų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	4950 (2032 m.)
06-01-05	Bendrųjų socialinių paslaugų užtikrinimas ir plėtra	VRSA Socialinių paslaugų šeimai ir vaikui skyrius	2024 m.	2032 m.	Paslaugų gavėjų skaičius(vnt.) (vnt.)	0 (2023 m.)	80298 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
06-01-06	Socialinės priežiūros paslaugų užtikrinimas ir plėtra	VRSA Socialinių paslaugų šeimai ir vaikui skyrius	2024 m.	2032 m.	Paslaugų gavėjų skaičius(vnt.) (vnt.)	0 (2023 m.)	11458 (2032 m.)
06-01-07	Socialinės globos paslaugų užtikrinimas ir plėtra	VRSA Socialinių paslaugų šeimai ir vaikui skyrius	2024 m.	2032 m.	Paslaugų gavėjų skaičius(vnt.) (vnt.)	0 (2023 m.)	531 (2032 m.)
06-02	<i>Paskatinti socialinę integraciją</i>	<i>VRSA Socialinės rūpybos skyrius, Socialinių paslaugų šeimai ir vaikui skyrius, Ekonomikos ir turto skyrius</i>	2024 m.	2032 m.	<i>Vilniaus rajono savivaldybės įstaigų pastatų, įrengtų (pritaikytų) pagal universalaus dizaino principus ar kitaip pritaikytų asmenims, turintiems specialiųjų poreikių, dalis (proc.)</i>	<i>0 (2023 m.)</i>	<i>80 (2032 m.)</i>
		<i>VRSA Socialinės rūpybos skyrius</i>			<i>Vaikų, augančių socialinę riziką patiriančiose šeimose, dalis nuo visų vaikų (0-18 metų) skaičiaus (proc.)</i>	<i>0,4 (2022 m.)</i>	<i>0,6 (2032 m.)</i>
		<i>VRSA Socialinės rūpybos skyrius</i>			<i>Socialinio būsto poreikio patenkinimas nuo jo laukiančiųjų asmenų (šeimų) skaičiaus (proc.)</i>	<i>4,5 (2022 m.)</i>	<i>45 (2032 m.)</i>
06-02-01	Savivaldybės būsto fondo atnaujinimas ir plėtra	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai įsigytų / pastatytų / atnaujintų socialinių būstų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	200 (2032 m.)
					Atnaujintų savivaldybės būstų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	50 (2032 m.)
		VRSA Socialinės rūpybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Įrengtų apsaugotų būstų skaičius (vnt.)	0 (2024 m.)	12 (2032 m.)
06-02-02	Gyvenamosios aplinkos pritaikymas spec. poreikių turintiems asmenims	VRSA Socialinės rūpybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Asmenims su negalia pritaikyti būstą ir aplinką, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	15 (2032 m.)
06-02-03	Viešosios paskirties pastatų / patalpų / teritorijų pritaikymas pagal universalaus dizaino principus	VRSA Statybos skyrius	2024 m.	2032 m.	Pagal universalaus dizaino principus pritaikyti viešosios paskirties pastatai / patalpos / teritorijos (vnt.)	0 (2022 m.)	90 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
06-02-04	Lygių galimybių, moterų ir vyrų lygybės užtikrinimas	Lygių galimybių užtikrinimo specialistas	2024 m.	2032 m.	Parengtas ir įgyvendintas lygių galimybių užtikrinimo veiksmų planas	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
06-02-05	Koordinuotai teikiamų paslaugų, minimalios ir vidutinės priežiūros priemonių, privalomo ikimokyklinio ugdymo skyrimas	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Paskirtos koordinuotai teikiamos paslaugos, minimalios ir vidutinės priežiūros priemonės, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	32 (2032 m.)
07	Užtikrinti kokybišką ir modernią sveikatos apsaugą	Vilniaus rajono savivaldybės Sveikatos centras, Vilniaus rajono visuomenės sveikatos biuras	2024 m.	2032 m.	Vidutinės tikėtinos gyvenimo trukmė (metais) ir santykis su šalies vidurkiu (proc.)	76,5 ir 103 (2022 m.)	78,3 ir 108 (2032 m.)
					Sveikatos priežiūros specialistų skaičius, tenkantis 10 tūkst. gyventojų	36,8 (2023 m.)	45,0 (2032 m.)
07-01	Pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą	Sveikatos centras	2024 m.	2032 m.	Išvengiamo mirtingumo santykis su šalies vidurkiu (proc.)	99,9 (2022 m.)	90,0 (2032 m.)
					Bendrojo gyventojų ligotumo, tenkančio 10 tūkst. gyventojų, santykis su šalies vidurkiu (proc.)	94,4 (2022 m.)	90,0 (2032 m.)
07-01-01	Sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių įstaigų infrastruktūros atnaujinimas ir medicininės įrangos įsigijimas	Sveikatos centras	2024 m.	2032 m.	Sveikatos priežiūros įstaigų, kuriose atnaujinti pastatai / patalpos / teritorijos, skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	5 (2032 m.)
					Naujai įsigytos / atnaujintos medicininės įrangos (komplektų) skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	6 (2032 m.)
07-01-02	Teikiamų ambulatorinių sveikatos priežiūros ir slaugos paslaugų plėtra	Sveikatos centras	2024 m.	2032 m.	Naujai įrengtų / atnaujintų infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	5 (2032 m.)
					Mobilių sveikatos priežiūros komandų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	6 (2032 m.)
07-01-03	Integruotų specializuotų sveikatos priežiūros paslaugų modelių diegimas ir infrastruktūros įrengimas	Sveikatos centras	2024 m.	2032 m.	Įdiegtų integruotų specializuotų sveikatos priežiūros paslaugų modelių ir infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
07-01-04	Inovatyvių skaitmeninių paslaugų teikimo sveikatos sektoriuje plėtra	Sveikatos centras	2024 m.	2032 m.	Sveikatos priežiūros įstaigų, kurios įdiegė inovatyvius skaitmeninius sprendimus, dalis (proc.)	0 (2023 m.)	100 (2032 m.)
07-01-05	Sveikatos priežiūros specialistų pritraukimo į rajoną gerinimas	Sveikatos centras	2024 m.	2032 m.	Atvykusių į Vilniaus rajoną dirbti sveikatos priežiūros specialistų skaičius (asm.)	0 (2023 m.)	60 (2032 m.)
07-02	<i>Pagerinti sveikatos stiprinimo priemones ir skatinti aktyvią gyvenseną</i>	Vilniaus rajono visuomenės sveikatos biuras	2024 m.	2032 m.	<i>Gyventojų labai gerai ar gerai vertinančių savo sveikatą dalis, proc.</i>	70,5 (2022 m.)	75,0 (2032 m.)
07-02-01	Įsteigti Vilniaus rajono sveikatos biurą	VRSA	2024 m.	2032 m.	Įsteigtas Vilniaus rajono visuomenės sveikatos biuras	0 (2022 m.)	1 (2032 m.)
07-02-02	Fizinio aktyvumo ir visuomenės sveikatos stiprinimo (sveikatinimo) programų įgyvendinimas ir plėtra	Vilniaus rajono visuomenės sveikatos biuras	2024 m.	2032 m.	Fizinio aktyvumo ir visuomenės sveikatos stiprinimo (sveikatinimo) renginių skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	60 (2032 m.)
07-02-03	Visuomenės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo švietimo įstaigose plėtra	Vilniaus rajono visuomenės sveikatos biuras	2024 m.	2032 m.	Švietimo įstaigų, kuriuose teikiamos visuomenės sveikatos paslaugos, dalis (proc.)	0 (2022 m.)	100 (2032 m.)
07-02-04	Bendradarbiavimo tarp socialinių partnerių, visuomeninių organizacijų, teikiant visuomenės sveikatos priežiūros paslaugas, plėtra	Vilniaus rajono visuomenės sveikatos biuras	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų bendrų projektų skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2022 m.)	20 (2032 m.)
					NVO, teikiančių visuomenės sveikatos priežiūros paslaugas, skaičius (vnt.)	0 (2022 m.)	6 (2032 m.)
07-02-05	Prevencinių, visuomenės sveikatą bei psichologinę gerovę ir atsparumą stiprinančių priemonių skatinimas	Vilniaus rajono visuomenės sveikatos biuras	2024 m.	2032 m.	Suorganizuotų sveikatos raštingumo renginių skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2022 m.)	60 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
07-02-06	Dalyvavimo valstybinėse prevencinėse sveikatos programose skatinimas	Vilniaus rajono visuomenės sveikatos biuras	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų viešinio priemonių skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2022 m.)	4 (2032 m.)
08	Didinti gyventojų kultūrinę įtrauktį, skatinti turiningą laisvalaikį	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Kultūros centrų dalyvių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv.	1,32 (2022 m.)	2,0 (2032 m.)
					Kultūros viešųjų paslaugų kokybės vertinimas (gyventojų nuomonės tyrimas), balais	0 (2023 m.)	9 (2023 m.)
08-01	Modernizuoti bei plėtoti kultūros ir laisvalaikio infrastruktūrą	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Kultūros ir laisvalaikio renginių skaičiaus augimas per metus, proc.	3 (iki 2024 m.)	4 (2032 m.)
08-01-01	Kultūros įstaigų infrastruktūros modernizavimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai pastatytų / rekonstruotų kultūros objektų skaičius (vnt.)	23 (2023 m.)	49 (2032 m.)
					Kultūros įstaigų, kuriose naujai įsigyta / modernizuota įranga ir materialinė bazė, skaičius (vnt.)	56 (2023 m.)	59 (2032 m.)
08-01-02	Kultūrinių erdvių atnaujinimas ir plėtra	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai sukurtų / atnaujintų kultūrinių erdvių skaičius (vnt.)	2 (2023 m.)	14 (2032 m.)
08-02	Padidinti kultūros produktų bei paslaugų kokybę ir prieinamumą, išplėtoti kultūrinę partnerystę ir tinklaveiką	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Kultūros renginių skaičiaus augimas, kasmet (proc.)	3 (2023 m.)	4 (2032 m.)
					Gyventojų pasitenkinimo kultūros paslaugų kokybe tyrimas, kasmet (apklausa)	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
08-02-01	Mobilių kultūros paslaugų kūrimas ir plėtra	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Teikiamų mobilių kultūros paslaugų, skaičius (vnt.)	112 (2022 m.)	229 (2032 m.)
08-02-02	Kultūros paslaugų ir produktų tautinėms mažumoms plėtra	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Suorganizuotų renginių tautinėms mažumoms skaičius (vnt.)	334 (2022 m.)	454 (2032 m.)
					Dalyvių tautinėms mažumoms organizuotuose renginiuose skaičius (tūkst. asm.)	180 (2022 m.)	119 (2032 m.)
					Įstaigų, kurios dalyvauja kultūros programoje tautinėms mažumoms, skaičius (asm.)	5 (2023 m.)	5 (2032 m.)
08-02-03	Etninės kultūros populiarinimo ir etnopaveldo fiksavimo, tyrimo bei kaupimo rėmimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Etninių renginių/ kolektyvų/ eksponatų/ gyvųjų židinių skaičius (tūkst. vnt.)	1483 (2022 m.)	2893 (2032 m.)
08-02-04	Menininkų ir meninių grupių kultūrinės veiklos plėtra ir iniciatyvų skatinimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų priemonių skaičius kasmet (vnt.)	47 (2023 m.)	15 (2032 m.)
					Meno mėgėjų kolektyvų skaičius, (vnt.)	73 (2022 m.)	76 (2032 m.)
08-02-05	Kultūros paslaugų bei produktų populiarinimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų rinkodaros/ marketingo priemonių, didinančių rajono kultūros produktų ir paslaugų žinomumą, skaičius (vnt.)	28 (2023 m.)	40 (2032 m.)
08-02-06	Kultūros renginių organizavimas ir organizavimo skatinimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Suorganizuotų / dalyvautų renginių skaičius (vnt.)	1199 (2022 m.)	1311 (2032 m.)
					Dalyvių skaičius suorganizuotose (dalyvautuose) renginiuose (tūkst. asm.)	73 (2022 m.)	177 (2032 m.)
08-02-07	Kultūros įstaigų bei kitų kultūros dalyvių veiklos tarptautiškumo ir partnerystės skatinimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Suorganizuotų/ dalyvautų tarptautinių renginių skaičius(vnt.)	35 (2022 m.)	36 (2032 m.)
					Dalyvių skaičius suorganizuotuose (dalyvautuose) tarptautiniuose renginiuose (asm.)	1926 (2022 m.)	2287 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metai		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					Įgyvendintų tarptautinių kultūros projektų/ programų skaičius (vnt.)	6 (2022 m.)	9 (2032 m.)
08-02-08	Kultūros ir meno darbuotojų kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Suorganizuotų/ dalyvautų kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimo renginių skaičius (vnt.)	175 (2022 m.)	180 (2032 m.)
					Dalyvių suorganizuotuose / dalyvautuose kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimo renginiuose skaičius (asm.)	239 (2022 m.)	300 (2032 m.)
08-02-09	Lietuvos kultūros tarybos finansuojamų projektų, vykdomų Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje, dalinis finansavimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Finansuotų projektų skaičius, kasmet (vnt.)	3 (2022 m.)	9 (2032 m.)
08-02-10	Talentų paieškos vietos gyventojų saviraiškai ir kūrybingumui, profesionalių menininkų kūrybai skatinimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Parengta ir įgyvendinta talentų pritraukimo programa (vnt.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
08-02-11	Kultūros veiklų. Kultūros NVO iniciatyvų skatinimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Paskatintų kultūros NVO skaičius, kasmet (vnt.)	9 (2023 m.)	20 (2032 m.)
08-03	<i>Išvystyti gyventojų poreikius atitinkančią sporto ir fizinio aktyvumo infrastruktūrą, pagerinti prieinamumą</i>	<i>VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius</i>	<i>2024 m.</i>	<i>2032 m.</i>	<i>Naujai sutvarkytų, atnaujintų, pritaikytų sporto infrastruktūros objektų skaičius nuo bendro sporto objektų skaičiaus, proc.</i>	<i>0 (2022 m.)</i>	<i>50 (2032 m.)</i>

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
08-03-01	Profesionaliam sportui ir aktyviam laisvalaikiui pritaikytos infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai įrengtos / atnaujintos sporto ir aktyvaus laisvalaikio infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)
08-03-02	Bendruomeninės fizinio aktyvumo infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai įrengtos / atnaujintos bendruomeninės fizinio aktyvumo infrastruktūros skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	4 (2032 m.)
08-03-03	Švietimo įstaigų sporto infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra	VRSA Švietimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Švietimo įstaigų, prie kurių atnaujintos lauko žaidimų aikštelės/ sporto aikštynai/ stadionai/ sporto salės, skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	7 (2032 m.)
08-04	<i>Paskatinti fizinį aktyvumą rajone, pagerinti sąlygas gabiems sportininkams siekti aukštų sporto rezultatų</i>	<i>VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius, Švietimo skyrius</i>	2024 m.	2032 m.	<i>Sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv.</i>	105 (2023 m.)	130 (2032 m.)
08-04-01	Sportinės, fizinio aktyvumo veiklos plėtra ir skatinimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujų sportinių veiklų / šakų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	5 (2032 m.)
					Suorganizuotų fizinio aktyvumo renginių skaičius (vnt.)	35 (2023 m.)	50 (2032 m.)
					Dalyvių skaičius fizinio aktyvumo renginiuose, kasmet (asm.)	2 500 (2023 m.)	5 000 (2032 m.)
08-04-02	Sporto veiklų, sporto NVO (klubų), atskirų sportininkų sportinės rėmimas ir iniciatyvų skatinimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Paskatintų sporto NVO (klubų) skaičius, kasmet (vnt.)	21 (2023 m.)	36 (2032 m.)
08-04-03	Sporto specialistų pritraukimo į Vilniaus rajoną skatinimas,	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Pritrauktų kūno kultūros ir sporto specialistų skaičius į savivaldybės įstaigas (asm.)	0 (2023 m.)	20 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
	specialistų kvalifikacijos bei kompetencijų tobulinimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius			Suorganizuotų/ dalyvautų kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimo renginių skaičius, kasmet (vnt.)	1 (2023 m.)	3 (2032 m.)
					Dalyvių skaičius suorganizuotuose /dalyvautuose/ kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimo renginiuose, kasmet (asm.)	22 (2023 m.)	70 (2032 m.)
08-04-04	Vilniaus rajono savivaldybės sporto strategijos parengimas	VRSA Kultūros, sporto ir turizmo skyrius	2024 m.	2032 m.	Parengta ir įgyvendinta strategija (vnt.)	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
09	Gyventojų viešojo saugumo užtikrinimas	VRSA Viešosios tvarkos skyrius	2024 m.	2032 m.	Užregistruotų nusikaltimų, baudžiamųjų nusizengimų skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyv. (vnt.)	1628 (2022 m.)	1500 (2032 m.)
					Nepilnamečių, įtariamų padarius nusikalstamas veiklas, skaičius, tenkantis 100 tūkst. 14-17 m. amžiaus vaikų, asmenys	322 (2022 m.)	300 (2032 m.)
09-01	<i>Užtikrinti viešąją tvarką ir viešąjį saugumą</i>	VRSA Viešosios tvarkos skyrius	2024 m.	2032 m.	<i>Ištirtų nusikalstamų veikų ir užregistruotų nusikalstamų veikų santykis, proc.</i>	47 (2022 m.)	49 (2032 m.)
09-01-01	Gyventojų saugumo didinimas	VRSA Viešosios tvarkos skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujai įrengtų vaizdo stebėjimo kamerų sistemų skaičius (vnt. per laikotarpį)	0 (2023 m.)	18 (2032 m.)
09-01-02	Saugios kaimynystės grupių kūrimas	VRSA Viešosios tvarkos skyrius	2024 m.	2032 m.	Įsteigtų naujų "Saugios kaimynystės" grupių skaičius vnt.)	0 (2023 m.)	13 (2032 m.)
09-01-03	Policijos rėmėjų veiklos organizavimas	VRSA Viešosios tvarkos skyrius	2024 m.	2032 m.	Naujų policijos rėmėjų skaičius, kasmet (vnt.)	13 (2023 m.)	13 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
09-02	Padidinti prevencinės ir informacinės veiklos efektyvumą viešosios tvarkos ir viešojo saugumo srityje	VRSA Viešosios tvarkos skyrius, Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Smurtą artimoje aplinkoje patyrusių asmenų skaičiaus, tenkančio 100 tūkst. gyv. santykis su šalies vidurkiu (proc.)	222 (2022 m.)	<100 (2032 m.)
					Nepilnamečių, įtariamų padarius nusikalstamas veiklas, skaičius, tenkantis 100 tūkst. 14-17 m. amžiaus vaikų, asmenys	322 (2022 m.)	300 (2032 m.)
09-02-01	Smurto artimoje aplinkoje ir patyčių mažinimas	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų prevencinių programų skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	4 (2032 m.)
09-02-02	Priešgaisrinės saugos, civilinės saugos, ekstremaliųjų situacijų prevencijos ir pirmosios pagalbos teikimo klausimais švietėjiška veikla ir informacinė sklaida	Patarėjas (parengties pareigūnas)	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų viešinimo priemonių skaičius kasmet (vnt.)	0 (2022 m.)	4 (2032 m.)
09-03	Užtikrinti efektyvią ekstremaliųjų situacijų prevenciją ir valdymą	Patarėjas (parengties pareigūnas) Civilinės saugos specialistas Vilniaus rajono savivaldybės priešgaisrinė tarnyba	2024 m.	2032 m.	Gyventojų dalis, galinti pasinaudoti civilinės saugos infrastruktūra, proc.	10 (2022 m.)	40 (2032 m.)
					Žuvusių gaisruose žmonių skaičius	6 (2022 m.)	0 (2032 m.)
09-03-01	Savivaldybės darbuotojų administracinių gebėjimų ekstremalioms situacijoms valdyti, tobulinimas	Patarėjas (parengties pareigūnas)	2024 m.	2032 m.	Suorganizuotų mokymų ir pratybų skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	4 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
09-03-02	Ekstremalių situacijų valdymo infrastruktūros ir sistemų sukūrimas valdyti	Patarėjas (parengties pareigūnas)	2024 m.	2032 m.	Įkurtas / aprūpintas priemonėmis Savivaldybės operacijų centras	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
09-03-03	Viešųjų pastatų ir aplinkos pabėgėlių iš karo zonų laikinam apgyvendinimui pritaikymas	Civilinės saugos specialistas	2024 m.	2032 m.	Kolektyvinės apsaugos statinių, pritaikytų laikinam pabėgėlių apgyvendinimui, skaičius (vnt.)	60 (2023 m.)	60 (2032 m.)
09-03-04	Civilinės saugos infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra	Civilinės saugos specialistas	2024 m.	2032 m.	Įrengta slėptuvė, užtikrinanti Savivaldybės funkcijų įgyvendinimą	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
					Įrengtų / Atnaujintų priedangų skaičius (vnt.)	37 (2023 m.)	50 (2032 m.)
09-03-05	Priešgaisrinės saugos standarto užtikrinimas	Vilniaus rajono savivaldybės priešgaisrinė tarnyba	2024 m.	2032 m.	Parengta savivaldybės priešgaisrinės tarnybos komandų išdėstymo studija.	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
09-03-06	Priešgaisrinės tarnybos ugniagesių komandų teikiamų paslaugų kokybės gerinimas	Vilniaus raj. savivaldybės priešgaisrinė tarnyba	2024 m.	2032 m.	Atnaujintų ugniagesių komandų patalpų skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	4 (2032 m.)
					Įsigytų gaisro gesinimo automobilių skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	6 (2032 m.)
					Priešgaisrinės tarnybos ugniagesiams skirtų kvėpavimo organų apsaugos su suspaustu deguonimi aparatų komplektų skaičius, kasmet (vnt.)	20 (2023 m.)	20 (2032 m.)
09-03-07	Priešgaisrinių vandens telkinių priežiūros gyvenvietėse organizavimas ir gaisrų gesinimui būtinų priemonių įrengimas	Vilniaus raj. savivaldybės priešgaisrinė tarnyba	2024 m.	2032 m.	Įrengtų ir prižiūrimų privažiavimų bei hidrantų prie seniūnijų priešgaisrinių vandens telkinių skaičius (vnt.)	42 (2023 m.)	82 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
10	Užtikrinti savivaldos veiklos efektyvumą	VRSA Bendrasis skyrius, Personalo skyrius	2024 m.	2032 m.	Savivaldybės tarybos rinkimuose dalyvavusių rinkėjų skaičius, palyginti su visų rinkėjų skaičiumi (proc.)	49,77 (2023 m.)	55,0 (2032 m.)
					Savivaldybės teikiamų viešųjų ir administracinių paslaugų kokybės vidutinis vertinimas (balais), apklausa	6 (2023 m.)	8 (2032 m.)
10-01	Padidinti savivaldybės teikiamų administracinių viešųjų paslaugų kokybę, gerinti veiklos valdymą	VRSA Bendrasis skyrius, Personalo skyrius	2024 m.	2032 m.	Elektroninių paslaugų dalis nuo bendro VRSA teikiamų administracinių skaičiaus (proc.)	30 (2022 m.)	50 (2032 m.)
					Savivaldybės darbuotojų, per metus tobulinusių kvalifikaciją, dalis (proc.)	19 (2022 m.)	30 (2032 m.)
10-01-01	Savivaldybės administracijos darbuotojų kvalifikacijos bei kompetencijų tobulinimas	VRSA Personalo skyrius	2024 m.	2032 m.	Kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimo renginių skaičius, kasmet (asm.)	0 (2023 m.)	16 (2032 m.)
10-01-02	Savivaldybės administracijos teikiamų elektroninių ir skaitmenizavimo paslaugų ir įrankių plėtra	VRSA Ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Pradėtų teikti naujų e-paslaugų/ įdiegtų naujų elektroninių įrankių skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)
10-01-03	Vartotojų skatinimas naudotis elektroninėmis Savivaldybės teikiamomis paslaugomis	VRSA Viešųjų ir tarptautinių ryšių skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų viešinimo priemonių rūšių skaičius, kasmet (vnt.)	3 (2023 m.)	6 (2032 m.)
10-01-04	Konsultavimo su visuomene mechanizmo plėtojimas, vykdančios tyrimus ir apklausas	VRSA Bendrasis skyrius	2024 m.	2032 m.	Atliktų tyrimų / apklausų skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	4 (2032 m.)
10-01-05	Korupcijos prevencijos priemonių įstaigose bei organizacijose parengimas ir įgyvendinimas	Korupcijos prevencijos specialistas	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų priemonių skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	4 2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
10-01-06	Savivaldybės turto valdymo informacinės sistemos sukūrimas	VRSA Ekonomikos ir turto skyrius	2024 m.	2032 m.	Sukurta informacinė Savivaldybės turto valdymo sistema (vnt.)	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
10-01-07	Savivaldybės informacinių sistemų kibernetinio saugumo užtikrinimas	VRSA Ūkio skyrius	2024 m.	2032 m.	Saugiojo tinklo naudotojų sistemoje integruotas Savivaldybės duomenų centras	0 (2024 m.)	1 (2032 m.)
10-01-08	Efektivumo didinimas organizuojant Savivaldybės veiklą ir vykdomų bei deleguotų funkcijų įgyvendinimą	VRSA Biudžeto planavimo skyrius	2024 m.	2032 m.	Savivaldybės metinio strateginio veiklos plano stebėsenos rodiklių pasiekimas, proc.	99,9 (2024 m.)	99,9 (2032 m.)
10-02	<i>Sustiprinti Vilniaus rajono savivaldybės įvaizdį, pagerinti komunikaciją</i>	<i>VRSA Viešųjų ir tarptautinių ryšių skyrius</i>	2024 m.	2032 m.	<i>Savivaldybės komunikacijos lygis (socialinių tinklų sekėjų, skaičius) (tūkst.)</i>	7,7 2023 m.	20,0 2032 m.
10-02-01	Teigiamo savivaldybės įvaizdžio formavimas ir palaikymas	VRSA Viešųjų ir tarptautinių ryšių skyrius	2024 m.	2032 m.	Parengta ir įgyvendinta Vilniaus rajono savivaldybės įvaizdžio formavimo ir komunikavimo strategija	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
					Informacijos sklaidos kanalų skaičius (vnt.)	4 (2023 m.)	8 (2032 m.)
					Įgyvendintų rinkodaros priemonių rūšių skaičius per laikotarpį, (vnt.)	5 (2023 m.)	10 (2032 m.)
10-02-01	Vidinės komunikacijos gerinimas	VRSA Personalo skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų komunikacijos priemonių skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	4 (2032 m.)
10-02-02	Organizacinės kultūros gerinimas	VRSA Personalo skyrius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų priemonių skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
10-02-03	Savivaldybės administracijos ir savivaldybei pavaldžių įstaigų bendros viešosios informacijos sistemos kūrimas ir palaikymas	VRSA Viešųjų ir tarptautinių ryšių skyrius	2024 m.	2032 m.	Sukurtas bendras skelbiamos informacijos standartas	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
10-03	Suformuoti ir įgyvendinti aktyvią jaunimo politiką	VRSA Jaunimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Jaunuolių, turinčių Jaunimo savanoriškos tarnybos (JST) pažymėjimą, skaičius (vnt./ metus)	1 (2023 m.)	15 (2032 m.)
					Jaunimo organizacijų/ su jaunimu dirbančių organizacijų skaičius (vnt.)	20 (2022 m.)	35 (2032 m.)
10-03-01	Jaunimo informavimo ir konsultavimo paslaugų efektyvumo didinimas	VRSA Jaunimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Įkurtas jaunimo informacinio ir konsultavimo taškas	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
					Įvykdytų jaunimo informavimo / konsultavimo atvejų skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	20 (2032 m.)
10-03-02	Jaunimo organizacijų, su jaunimu dirbančių organizacijų, neformalių jaunimo grupių plėtros, veiklos ir bendradarbiavimo su savivalda skatinimas	VRSA Jaunimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų renginių skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	80 (2032 m.)
10-03-03	Jaunimo poreikiams pritaikytų viešųjų erdvių / pastatų / patalpų atnaujinimas ir plėtra	VRSA Jaunimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Naujai sukurtų/ atnaujintų ir jaunimo poreikiams pritaikytų viešųjų erdvių/ pastatų/ patalpų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	2 (2032 m.)
10-03-04	Atviro darbo su jaunimu plėtra	VRSA Jaunimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Naujai įkurtų atvirų jaunimo erdvių skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	5 (2032 m.)
					Bendras jaunų asmenų, besilankančių AJE, AJC skaičius (pasikartojantys asmenys) vnt.	1250 (2022 m.)	2000 (2032 m.)
10-03-05	Mobilaus darbo su jaunimu plėtra	VRSA Jaunimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Naujų vietų, kuriuose pradėtos teikti mobilaus darbo su jaunimu paslaugos, skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)
10-03-06	Jaunimo savanorystės skatinimas	VRSA Jaunimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Naujų savanorių skaičius (asm.)	3 (2023 m.)	15 (2032 m.)
10-03-07	Vaikų ir (arba) jaunimo socializacijos, užimtumo ir integracijos programų įgyvendinimas	VRSA Jaunimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų programų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	3 (2032 m.)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
10-03-08	Jaunimo projektinės veiklos ir iniciatyvų skatinimas	VRSA Jaunimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų projektų skaičius, kasmet (vnt.)	1 (2023 m.)	10 (2032 m.)
10-03-09	Jaunimo organizacijų bendradarbiavimo ir veiklos plėtros modelio sukūrimas ir įgyvendinimas	VRSA Jaunimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Sukurtas jaunimo organizacijų bendradarbiavimo ir veiklos plėtros modelis	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
10-03-10	Jaunimo organizacijų įsitraukimo į viešąjį valdymą plėtojimas ir paskatų sistemos sukūrimas bei įgyvendinimas	VRSA Jaunimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Sukurta jaunimo organizacijų įsitraukimo į viešąjį valdymą sistema	0 (2023 m.)	1 (2032 m.)
10-03-11	Mokinių iniciatyvų skatinimas teikiant projektus dalyvaujamame biudžete	VRSA Jaunimo koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų projektų skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2024 m.)	10 (2032 m.)
10-04	<i>Paskatinti nevyriausybinių ir bendruomeninių organizacijų dalyvavimą viešajame valdyme</i>	<i>NVO veiklos koordinatorius</i>	2024 m.	2032 m.	<i>Viešųjų paslaugų dalis, perduota teikti NVO ir socialiniam verslui, proc.</i>	0 (2023 m.)	12 (2032 m.)
10-04-01	Nevyriausybinių organizacijų plėtros, veiklos ir bendradarbiavimo su savivalda skatinimas	NVO veiklos koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Paremtų NVO projektų/ iniciatyvų skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	270 (2032 m.)
10-04-02	Dalyvaujamojo biudžeto modelio plėtojimas	NVO veiklos koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Įgyvendintų projektų pagal dalyvaujamojo biudžeto metodiką skaičius (vnt.)	0 (2023 m.)	50 (2032 m.)
10-04-03	Nevyriausybinių organizacijų atstovų lyderystės ir kompetencijų stiprinimas	NVO veiklos koordinatorius	2024 m.	2032 m.	Suorganizuotų/dalyvautų kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimo renginių skaičius, kasmet (vnt.)	0 (2023 m.)	18 (2032 m.)

VI SKYRIUS FINANSAVIMO PLANAS

Iš viso Vilniaus rajono savivaldybės strateginei plėtrai 2024-2032 m. laikotarpiui suplanuota 1 464,082 mln. EUR arba apie 162,7 mln. EUR per metus. 2 lentelėje nurodytas finansavimo planas pagal Vilniaus rajono savivaldybės 2024 – 2032 m. SPP uždavinius ir galimi finansavimo šaltiniai, kur SB – savivaldybės biudžetas, ES – Europos Sąjungos lėšos, VB – valstybės biudžetas, KT – kitos lėšos (savivaldybės įstaigų, įmonių, viešųjų ar nevyriausybinių organizacijų, privačios, kitos lėšos).

2 lentelė. Preliminarus finansavimo poreikis

Savivaldybės plėtros uždaviniai	Lėšų poreikis, tūkst. eurų	Galimi finansavimo šaltiniai
1	2	3
01-01 Pagerinti investicijų pritraukimo ir verslo plėtros sąlygas	20 542,00	SB, ES, KT
01-02 Paskatinti gyventojų verslumą, kompetencijas ir ekonominį mobilumą, viešojo ir privataus sektoriaus bendradarbiavimą	5 955,00	SB, VB, ES, KT
01-03 Išvystyti tvarų ir konkurencingą žemės ūkį, alternatyvias veiklas kaimo vietovėse	27 036,00	SB, VB, ES, KT
02-01 Padidinti turistinių objektų patrauklumą ir žinomumą	2 340,00	SB, VB, ES, KT
02-02 Išvystyti turistinių ir rekreacinių paslaugų įvairovę bei pagerinti jų kokybę	347,00	SB, VB, ES, KT
03-01 Išsaugoti ekosistemas ir kraštovaizdį	7 200,00	SB, VB, ES, KT
03-02 Pagerinti gyvenamosios aplinkos kokybę, tvariai plėtoti rajono teritoriją, viešąją ir bendruomeninę infrastruktūrą, viešąsias erdves	8 720,00	SB, VB, ES, KT
03-03 Modernizuoti ir išplėsti rajono inžinerinę infrastruktūrą, laikantis ekologiškumo ir inovatyvumo principų	22 360,00	SB, VB, ES, KT
03-04 Sumažinti aplinkos taršą, diegti žiedinės ekonomikos procesus	17 319,00	SB, VB, ES, KT

03-05 Tolygiai plėtoti alternatyvią energetiką, mažinti energijos vartojimą	177 607,00	SB, VB, ES, KT
04-01 Pagerinti susisiekimo infrastruktūros būklę, jos integralumą bei junglumą	120 238,00	SB, VB, ES, KT
04-02 Padidinti viešojo transporto paslaugų prieinamumą, teikiant kompleksines viešojo transporto paslaugas	93 002,00	SB, VB, ES, KT
04-03 Paskatinti gyventojus rinktis alternatyvius, įvairiarūšius judumo būdus	6 540,00	SB, VB, ES, KT
05-01 Modernizuoti ugdymo(si) aplinkas, diegti inovacijas	77 000,00	SB, VB, ES, KT
05-02 Išplėsti rajono gyventojų galimybes gauti kokybišką ugdymą	221 103,00	SB, VB, ES, KT
05-03 Paskatinti nuolat besimokančios visuomenės formavimąsi	4 280,00	SB, VB, ES, KT
06-01 Pagerinti socialinių paslaugų kokybę ir prieinamumą, padidinti jų įvairovę	224 721,00	SB, VB, ES, KT
06-02 Paskatinti socialinę integraciją	26 910,00	SB, VB, ES, KT
07-01 Pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą	28 250,00	SB, VB, ES, KT
07-02 Pagerinti sveikatos stiprinimo priemonės ir skatinti aktyvią gyvenseną	13 600,00	SB, VB, ES, KT
08 -01 Modernizuoti bei plėtoti kultūros ir laisvalaikio infrastruktūrą	70 300,00	SB, VB, ES, KT
08-02 Padidinti kultūros produktų bei paslaugų kokybę ir prieinamumą, išplėtoti kultūrinę partnerystę ir tinklaveiką	28 576,00	SB, VB, ES, KT
08-03. Išvystyti gyventojų poreikius atitinkančią sporto ir fizinio aktyvumo infrastruktūrą, pagerinti prieinamumą	29 800,00	SB, VB, ES, KT
08-04 Paskatinti fizinį aktyvumą rajone, pagerinti sąlygas gabiems sportininkams siekti aukštų sporto rezultatų	9 543,00	SB, VB, KT
09-01 Užtikrinti viešąją tvarką ir viešąjį saugumą	1 170,00	SB, VB, KT

09-02 Padidinti prevencinės ir informacinės veiklos efektyvumą viešosios tvarkos ir viešojo saugumo srityje	12,00	SB, VB, KT
09-03 Užtikrinti efektyvią ekstremalių situacijų prevenciją ir valdymą	10 497,00	SB, VB, KT
10-01 Padidinti savivaldybės teikiamų administracinių viešųjų paslaugų kokybę, gerinti veiklos valdymą	201 776,00	SB, VB, ES, KT
10-02 Sustiprinti Vilniaus rajono savivaldybės įvaizdį, pagerinti komunikaciją	2 518,00	SB, KT
10-03 Suformuoti ir įgyvendinti aktyvią jaunimo politiką	1 175,00	SB, VB, ES, KT
10-04 Paskatinti nevyriausybinių ir bendruomeninių organizacijų dalyvavimą viešajame valdyme	3 645,00	SB, VB, ES, KT
IŠ VISO	1 464 082,00	

VII SKYRIUS SVARBIAUSI VILNIAUS RAJONO SAVIVALDYBĖS PROJEKTAI

3 lentelė. Svarbiausi savivaldybės investiciniai projektai

Regiono plėtros plano pažangos priemonės pavadinimas	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas	Projekto vykdytojo pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė, eurai		
				pradžia	pabaiga	Iš viso	Iš jų: savivaldybės biudžeto lėšos	Iš jų: kiti šaltiniai
1	2	4	5	6	7	8	9	10
Aplinkos oro monitoringo infrastruktūros plėtra	03-04-02	VRSA	Stiprinti savivaldybių aplinkos oro monitoringą Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje	2025	2028	183235,30	27485,30	155750,00
Atliekų rūšiuojamojo surinkimo plėtra	03-04-01	VRSA	Skatinti perėjimą prie žiedinės ir efektyvaus išteklių naudojimo ekonomikos	2025	2028	94117,65	14117,65	80000,00
Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra	03-03-02	UAB „Nemėžio komunalininkas“	Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros renovavimas ir plėtra Vilniaus r. (Lavoriškių k., Mickūnų mstl., Nemėžio k., Skaidiškių k.)	2025	2028	7931575,57	4026976,59	3904598,98
Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra	03-03-02	UAB „Nemėžio komunalininkas“	Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Vilniaus r. (Dūkštų k., Bezdonių mstl., Buivydžių I k.)	2025	2028	5787560,14	2902207,42	2885352,72
Socialinio būsto fondo plėtra	06-02-01	VRSA	Socialinio būsto plėtra Vilniaus rajono savivaldybėje	2025	2028	3000000,00	450000,00	2550000,00
Visuomenės sveikatos paslaugų gerinimas	07-02-03	VRSA	Visuomenės sveikatos paslaugų gerinimas Vilniaus rajono savivaldybėje	2025	2028	1502280,00	225342,00	1276938,00
Veiksmingų ir prieinamų švietimo paslaugų plėtra	05-02-02	VRSA	Ikimokyklinio ugdymo prieinamumo didinimas Vilniaus rajono savivaldybėje	2025	2028	3200000,00	480000,00	2720000,00
Plėtoti atliekų prevencijos ir tvarkymo paslaugas		UAB „VAATC“	Didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių įrengimas	2025	2028	2486208,00	373000,00	2113208,00
Socialinių paslaugų infrastruktūros modernizavimas ir plėtra	06-01-03	VRSA	Socialinės globos namų senyvo amžiaus žmonėms įrengimas Vilniaus r. sav. Rukainių sen. Senasalio kaime	2025	2028	1600000,00	240000,00	1360000,00
Socialinių paslaugų infrastruktūros modernizavimas ir plėtra	06-02-01	VRSA	Apsaugoto būsto plėtra Vilniaus rajono savivaldybėje	2025	2028	600000,00	90000,00	510000,00
Socialinių paslaugų infrastruktūros modernizavimas ir plėtra	06-01-03	VRSA	Bendruomeninių apgyvendinimo paslaugų asmenims su proto ir (arba) psichikos negalia plėtra Vilniaus rajone	2025	2028	3400000,00	510000,00	2890000,00

Socialinių paslaugų infrastruktūros modernizavimas ir plėtra	06-01-03	VRSA	Neįgaliųjų dienos užimtumo centro (7.22), Vilniaus r. sav., Pagirių sen., Keturiasdešimt Totorių k., Vytauto g. 24, statybos, griauinant esamą mokslo paskirties statinį (unik. Nr. 4400-0233-6672) ir pagalbinių ūkio paskirties statinį (unik. Nr. 4400-0233-6725)	2025	2028	1400000,00	210000,00	1190000,00
2024-2029 m. Vilniaus regiono funkcinės zonos strategija	03-04-01	UAB „VAATC“, VRSA	Didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių įrengimas Vilniaus rajono savivaldybėje	2025	2029	2 486 208,00	373 000,00	2 113 208,00
2024-2029 m. Vilniaus regiono funkcinės zonos strategija	01-02-04	VRSA	Europos geografinis centro pritaikymas turizmo ir visuomenės poreikiams	2024	2027	7 000 000,00	1 050 000,00	5 950 000,00
2024-2029 m. Vilniaus regiono funkcinės zonos strategija	02-01-03	VRSA	Nemenčinės piliakalnio su priešpiliu pritaikymas turizmo ir visuomenės poreikiams	2024	2027	400 000,00	60 000,00	340 000,00
2024-2029 m. Vilniaus regiono funkcinės zonos strategija	02-01-03	VRSA	Maišiagalos piliakalnio pritaikymas lankymui	2024	2027	700 000,00	105 000,00	595 000,00
2024-2029 m. Vilniaus regiono funkcinės zonos strategija	02-01-03	VRSA	Vilnojos ežero rytinės užimtumo zonos įrengimas ir pritaikymas turistams	2025	2027	800 000,00	120 000,00	680 000,00
	01-01-02	VRSA	Laisvos ekonominės zonos (LEZ) įkūrimas Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje	2025	2026	3 000 000,00	2 000 000,00	1 000 000,00
	01-01-03	VRSA	Aukštųjų technologijų parko įrengimas Vilniaus rajono savivaldybės teritorijoje	2025	2027	6 000 000,00	2 000 000,00	4 000 000,00
	01-01-01	VRSA	Verslo plėtrai ir investicijų pritraukimui svarbių teritorijų išvystymas, reikalingos infrastruktūros sukūrimas (3 teritorijos)	2025	2029	3 000 000,00	2 000 000,00	1 000 000,00
	01-02-03	VRSA	Rudaminos turgaus modernizavimas	2016	2024	2 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
	05-01-01	VRSA	Vilniaus r. Nemenčinės Konstanto Parčevskio gimnazijos modernizavimas su aktų salės ir muzikos mokyklos pastatų statyba	2017	2025	265 000,00	-	265 000,00
	05-01-02	VRSA	Vilniaus r. Didžiosios Riešės vaikų darželio statyba	2019	2024	3100000,00	3100000,00	-
	05-01-02	VRSA	Vilniaus r. Nemenčinės vaikų lopšelio-darželio modernizavimas, Piliakalnio g. 36	2020	2025	1 000 000,00	1 000 000,00	-
	05-01-02	VRSA	Vilniaus r. Nemenčinės vaikų lopšelio-darželio modernizavimas, Piliakalnio g. 36	2020	2025	1 000 000,00	1 000 000,00	-
	05-01-01	VRSA	Riešės šv. Faustinos Kovalskos gimnazijos pastato statyba	2021	2025	15 000000,00		-

	05-01-01	VRSA	Vilniaus r. Nemėžio šv. Rapolo Kalinausko gimnazijos ugdymo aplinkos plėtra (Nemėžio gimnazijos priestatas)	2022	2025	7 000 000,00	5 500 000,00	1 500 000,00
	05-01-01	VRSA	Vilniaus r. Pagirių gimnazijos plėtra	2022	2024	1 000 000,00	1 000 000,00	-
	05-01-01	VRSA	Riešės gimnazijos statyba	2026	2032	5 000 000,00	5 000 000,00	
	05-01-02	VRSA	Naujo darželio statyba Avižienių seniūnijoje	2025	2032	3 000 000,00	3 000 000,00	
	05-01-02	VRSA	Naujo darželio statyba Riešės seniūnijoje	2025	2032	3 000 000,00	3 000 000,00	
	05-01-02	VRSA	Ikimokyklinių grupių įrengimas Vilniaus r. sav., Avižienių sen., Bukiškio k.	2022	2024	1 000 000,00	1 000 000,00	-
	05-01-01	VRSA	Mokslo paskirties pastato, esančio Vilniaus r. sav., Avižienių sen., Avižienių k., Sudervės g. 8, rekonstravimo projektas	2023	2026	6 000 000,00	5 000 000,00	1 000 000,00
	05-01-01	VRSA	Vilniaus r. Egliškių šv. Jono Bosko gimnazijos II etapo B korpuso statyba ir teritorijos sutvarkymas	2022	2025	1 000 000,00	1 000 000,00	-
	05-01-01	VRSA	Mokslo paskirties pastato, esančio Vilniaus r. sav., Zujūnų sen., Buivydiškių k., Parko g. 4 priestato projektavimas	2023	2025	2 000 000,00	1 150 000,00	850 000,00
	05-01-02	VRSA	Nemėžio darželio rekonstrukcija	2023	2025	2 000 000,00	1 500 000,00	500 000,00
	08-03-03	VRSA	Bezdonių Julijaus Slovackio gimnazijos sporto salės priestato statyba	2018	2024	2 005 000,00	1 700 000,00	305 000,00
	08-03-03	VRSA	Vilniaus r. Avižienių gimnazijos sporto aikštno įrengimas	2018	2025	800 000,00	800 000,00	-
	08-03-01	VRSA	Sporto centro statyba ir įrengimas Skaidiškių k.	2026	2028	2 500 000,00	2 500 000,00	-
	08-03-01	VRSA	Sporto centro statyba ir įrengimas Pakrantės g., Nemenčinėje	2027	2029	2 000 000,00	2 000 000,00	-
	08-03-01	VRSA	Biatlono trasos su dirbtinio sniego danga įrengimas Vilniaus rajono savivaldybėje	2026	2027	500 000,00	500 000,00	-
	08-03-01	VRSA	Sporto ir laisvalaikio komplekso, esančio Vilniaus r. sav., Rudaminos k., Taikos g. 1A statybos darbai (baseinas)	2014	2025	8 000 000,00	8 000 000,00-	-
	08-03-01	VRSA	Nemenčinės miesto kompleksiškas sutvarkymas (Sukurtas sporto, sveikatingumo ir rekreacijos kompleksas)	2026	2032	15 000 000,00	15 000 000,00	500 000,00
	03-02-02	VRSA	Daugiafunkčių poilsio ir laisvalaikio zonų sukūrimas Riešės kaime (Riešės šeimos parkas)	2023	2025	2 000 000,00	2 000 000,00	-
	03-02-02	VRSA	Nemėžio kaimo kompleksiškas sutvarkymas (Sukurtos kultūros, poilsio ir rekreacijos erdvės)	2026	2032	500 000,00	500 000,00	
	07-01-01	VRSA	Sveikatos centro sveikatos priežiūros paslaugoms teikti infrastruktūros modernizavimas	2023	2025	3 345 000,00	945 000,00	2 400 000,00

	07-02-01	VRSA	Vilniaus rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuro įkūrimas	2024	2025	1 500 000,00	1 500 000,00	-
	07-01-01	VRSA	Gerontologijos centro įkūrimas	2028	2030	2 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
	08-01-01	VRSA	Daugiafunkcinio kultūros centro statyba Pagirių k.	2025	2027	3 500 000,00	1 500 000,00	2 000 000,00
	03-02-02	VRSA	Bendruomenės centro statyba ir įrengimas Avižienių sen.	2025	2027	2 000 000,00	2 000 000,00	-
	03-02-02	VRSA	Skaidiškių parko sutvarkymas	2025	2027	1000000,00	600000,00	400000,00
	03-02-02	VRSA	Rekreacinės teritorijos Vilniaus r. sav., Pagirių sen., Pagirių k. pritaikymo kultūros ir visuomenės poreikiams, statybos darbai	2017	2025	2 200 000,00	2 200 000,00	-
	06-01-03	VRSA	Paberžės socialinių globos namų modernizavimas	2016	2024	1 176 340,00	1 176 340,00	-
	06-01-03	VRSA	GGN Vilniaus r. sav., Riešės sen., Didžiosios Riešės k., Mokyklos g. 10	2020	2025	750 000,00	309 720,00	440 280,00
	06-01-03	VRSA	BVGN statyba Vilniaus r. sav., Sudervės sen., Putiniškių km., Putiniškių g. 7	2024	2025	800 000,00	120 000,00	680 000,00
	06-01-03	VRSA	Socialinės dirbtuvės/dienos užimtumo centras Vilniaus r. , Riešės sen., Didžiosios Riešės k., Alyvų g. 20	2020	2025	700 000,00	443 980,00	256 020,00
	04-01-02	VRSA	Vilniaus rajono, Zujūnų seniūnijos, Geležių k., Česlovo Milošo g. Balandiškių k., Česlovo Milošo g. Maskoliškių k., Česlovo Milošo g. Pūstalaūkio k., Česlovo Milošo g. Pilikonių k., Česlovo Milošo g. ir Leičių k., Česlovo Milošo g. kapitalinis remontas	2020	2025	3 467 000,00	1 700 000,00	1 767 000,00
	04-01-02	VRSA	Vilniaus rajono, Avižienių seniūnijos, Lindiniškių k. Riešės, Ilgosios, Lindiniškių ir Liepų gatvių kapitalinis remontas	2020	2027	6 256 000,00	3 500 000,00	2 756 000,00
	04-03-01	VRSA	Dviračių - pėsčiųjų tako Europos parko g. 71-Europos parko g. 300A-Kranto g. įrengimas	2026	2027	1 700 000,00	1 700 000,00	-
	09-03-04	VRSA	Slėptuvės, užtikrinančios Vilniaus rajono savivaldybės administracijos funkcijų įgyvendinimą ekstremalių situacijų metu, įrengimas Vilniaus rajono savivaldybėje	2025	2027	1 500 000,00	750 000,00	750 000,00
	03-05-01	VRSA	Vilniaus rajono savivaldybės administracinio pastato rekonstrukcija ir/ar modernizavimas /naujo pastato statyba	2025	2029	15 000 000,00	12 000 000,00	3 000 000,00

VIII SKYRIUS

PLANO ĮGYVENDINIMO IR STEBĖSENOS NUOSTATOS

Savivaldybės strateginio plėtros plano įgyvendinimas

Vilniaus rajono savivaldybės 2024-2032 m. strateginio plėtros plano įgyvendinimo priežiūros procesą sudaro:

1. SPP vykdymas – SPP nuostatų integravimas į SVP ir metinius planus;
2. SPP vertinimas:
 - ✓ stebėsenos rodiklių ir kitos informacijos apie SPP įgyvendinimą rinkimas;
 - ✓ SPP įgyvendinimo ataskaitų projektų parengimas, svarstymas, tvirtinimas Vilniaus rajono savivaldybės taryboje, viešinimas.
3. SPP keitimas ir (ar) papildymas.

Vilniaus rajono savivaldybės 2024-2032 m. strateginis plėtros planas yra **įgyvendinamas**, jo priemonės ir projektus, kurių patvirtinti koordinatoriai ir priemonių vykdytojai yra Vilniaus rajono savivaldybės administracijos (VRSA) padaliniai/ skyriai, specialistai, savivaldybės biudžetinės, viešosios ir kitos įstaigos bei įmonės, kiti socialiniai-ekonominiai partneriai, įtraukiant į Vilniaus rajono savivaldybės strateginį veiklos planą (VSVP), kurio rengimą reglamentuoja Vilniaus rajono savivaldybės „Strateginio planavimo Vilniaus rajono savivaldybėje organizavimo ir savivaldybės dokumentų įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašas“ (Tvarkos aprašas)¹ bei integruojant į VRSA ir savivaldybės įstaigų bei įmonių metinius veiklos planus. Vilniaus rajono savivaldybės numatytos priemonės ir projektai, kurių įgyvendinimas numatomas SVP įgyvendinimo laikotarpiu, integruojami į VSVP programas, kurioms skiriamas finansavimas iš savivaldybės biudžeto ir kitų finansavimo šaltinių.

Vilniaus rajono savivaldybės SPP yra įgyvendinamas 2024–2032 metų laikotarpiu. Tuo metu galima vykdyti strateginio plėtros plano **keitimą ir (ar) papildymą** – tai procedūra, kurios metu strateginio plėtros plano tikslai, uždaviniai, priemonės, projektai yra papildomi naujais, keičiami arba išbraukiami, atliekami kiti neesminiai keitimai. Vilniaus rajono savivaldybės 2024-2032 m. SPP uždaviniai, priemonės ir projektai, jų stebėsenos rodiklių formuluotės ir reikšmės, įgyvendinimo laikotarpiai, koordinatoriai bei priemonių vykdytojai gali būti keičiami tikslinami, peržiūrimi esant poreikiui. Vilniaus rajono savivaldybės SPP iš esmės gali būti atnaujinamas 1 kartą iki SPP galiojimo pabaigos, t. y. turi būti atliekama išsami aplinkos analizė, peržiūrima vizija, strateginiai tikslai, organizuojamas viešas dokumento svarstymas.

Pasiūlymus dėl Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP pakeitimo ir (ar) papildymo gali teikti Vilniaus rajono savivaldybės tarybos nariai, Kolegija, Vilniaus rajono savivaldybės mero potvarkiu sudaryta Strateginio planavimo darbo grupė (SPDG), VRSA, savivaldybei

¹ Patvirtintas Vilniaus rajono savivaldybės tarybos 2024 m. vasario 15 d. sprendimu Nr. T3-47

pavaldžių įstaigų vadovai, socialiniai-ekonominiai partneriai, visos suinteresuotos šalys. Pasiūlymai dėl SPP pakeitimo ir (ar) papildymo pateikiami raštu Savivaldybės merui, kuris juos teikia svarstyti SPDG ir Kolegijoje, o jiems pritarus, pakeitimai ar papildymai teikiami tvirtinti Savivaldybės tarybai.

Savivaldybės strateginio plėtros plano įgyvendinimo stebėseną

Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo stebėseną – tai sisteminis aplinkos, susietos su patvirtinto strateginio plėtros plano įgyvendinimo metu atsirandančiais kiekybiniais ir kokybiniais pokyčiais, stebėjimo ir vertinimo procesas, kurio metu parengiamos strateginio plėtros plano įgyvendinimo ataskaitos. Strateginio plėtros plano įgyvendinimo stebėsenos tikslas – kontroliuoti SPP vykdymą, vertinti įdiegtų priemonių, įgyvendintų projektų poveikį rajono socialiniam ir ekonominiam gyvenimui, pagal poreikius pildyti ir koreguoti strateginį plėtros planą. Stebėseną vykdoma taip, kad būtų galima laiku nustatyti strateginio planavimo dokumentų įgyvendinimo problemas ir priimti reikiamus sprendimus. Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo stebėseną organizuoja Vilniaus rajono savivaldybės meras, vykdo – Vilniaus rajono savivaldybės administracijos padalinys, atsakingas už strateginį planavimą (VRSA padalinys, atsakingas už SPP), VRSA padaliniai, specialistai, kiti vykdytojai, atsakingi už Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimą (koordinatoriai ir priemonių vykdytojai). Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo stebėsenos sistemą sudaro 4 savarankiškos dalys:

- strateginio plėtros plano įgyvendinimo institucinė struktūra;
- strateginio plėtros plano kasmetinis įgyvendinimo procesas, organizuojamas parengiant metinę SPP įgyvendinimo ataskaitą;
- vykdomas gyventojų nuomonės tyrimas;
- įgyvendinimo vertinimo kriterijų (rodiklių) sistema.

Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo stebėsenos **institucinė struktūra** sudaro trys lygmenys: politinis, administracinis ir visuomeninis:

1. lentelė. Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP institucinės struktūros sudėtis

Eil. Nr.	Institucija	Pagrindiniai uždaviniai, įgyvendinant Vilniaus rajono savivaldybės 2024-2032 m. SPP
<i>Politis lygmuo</i>		
1.	Vilniaus rajono savivaldybės taryba	Išklauso ir tvirtina Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo ataskaitas (vieną kartą per metus), tvirtina dokumento pakeitimus ir (ar) papildymus, teikia pasiūlymus, susijusius su rajono strategine plėtra.

2.	Vilniaus rajono savivaldybės Strateginio planavimo darbo grupė (SPDG) ir Kolegija	SPDG ir Kolegija sudaroma strateginių planų rengimui organizuoti ir koordinuoti, įgyvendinimui prižiūrėti, biudžetinais metais pasiektiems rezultatams įvertinti, iškilusioms problemoms analizuoti ir planuojamo laikotarpio veiklos prioritetams suformuoti.
Administracinis lygmuo		
3.	Savivaldybės meras	Savivaldybės meras organizuoja SPP rengimą, įgyvendinimą, stebėseną, vertinimą, ataskaitų rengimą, keitimą bei papildymą.
4.	VRSA padalinys, atsakingas už SP	Surenka, apibendrina ir susistemina informaciją apie Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo būklę iš Koordinatorių (Koordinatorius - Savivaldybės administracijos struktūrinis padalinys ar į struktūrinius padalinius neįeinantis darbuotojas) parengia Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo ataskaitas (metines ir galutinę). Parengtas metines/galutinę SPP įgyvendinimo ataskaitas, teikia svarstyti SPDG ir Kolegijai, o jiems pritarus, teikia tvirtinti Vilniaus rajono savivaldybės tarybai.
5.	Koordinatoriai	Už kiekvieno tikslo/uždavinio/priemonės įgyvendinimą yra atsakingas SPP priemonių plane priskirtas Koordinatorius, kuris yra ir pagrindinis vykdytojas. Koordinatorius vykdo Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo stebėseną: renka rodiklius apie tikslų, uždavinių, priemonių, projektų įgyvendinimą, analizuoja SPP įgyvendinimo poveikį Savivaldybei. Koordinatorius Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo stebėsenos sistemoje nustatytais terminais teikia VRSA padaliniui, atsakingam už SPP, informaciją apie priskirtų jiems vykdyti SPP dalių įgyvendinimą, pasiūlymus dėl SPP koregavimo ir (ar) papildymo, kitus pasiūlymus, susijusius su rajono strategine plėtra.
6.	Priemonių vykdytojai	Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo stebėsenos sistemoje nustatytais terminais teikia Koordinatoriui (pagrindiniam vykdytojui) informaciją apie jiems priskirtų vykdyti priemonių įgyvendinimą, jų koregavimą ir (ar) papildymą, kitus pasiūlymus, susijusius su rajono strategine plėtra.
Visuomeninis lygmuo		
7.	Socialiniai- ekonominiai partneriai	Esant poreikiui, patarimojo balso teise kviečiami dalyvauti SPDG, dalyvauja svarstant Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo ataskaitas, teikia pastabas apie SPP įgyvendinimą bei pasiūlymus dėl SPP koregavimo ir (ar) papildymo.

Šaltinis: sudaryta autorių

Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo stebėsenos objektai – vizija, prioritetai, tikslai, uždaviniai, priemonės, projektai bei stebėsenos rodiklių sistema, pagal kuriuos yra vykdoma SPP įgyvendinimo stebėseną. Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo stebėsenos rezultatas:

- ✓ kiekvienais metais rengiamos strateginio plėtros plano metinės įgyvendinimo ataskaitos, 2026 m. I ketvirtį ir vėliau pagal poreikį vykdomas gyventojų nuomonės tyrimas;
- ✓ SPP įgyvendinimo pabaigoje rengiama SPP įgyvendinimo ataskaita;

Rengiant Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP **metinės įgyvendinimo ataskaitas**, surenkama informacija iš visų Koordinatorių apie priemonių įgyvendinimą, analizuojant priemonių stebėsenos rodiklius bei vertinant per metus įgyvendintų priemonių dalies pasiekimą. Koordinatoriai (pagrindiniai vykdytojai) surenka priskirtoms priemonėms reikalingą informaciją ir duomenis iš Priemonių vykdytojų už praėjusius kalendorinius metus, juos apibendrina ir pateikia VRSA padaliniui, atsakingam už SPP. Pastarasis apibendrina gautą informaciją ir parengia metinę įgyvendinimo ataskaitą, teikia svarstyti SPDG ir Kolegijai, o pritarus teikia Vilniaus rajono savivaldybės tarybos komitetams ir tarybai tvirtinti.

SPP įgyvendinimo stebėsenos sistemoje numatyta trijų lygių **stebėsenos rodiklių sistema**, kurią naudojant yra vertinamas SPP įgyvendinimo lygis ir poveikis rajono plėtrai. Vilniaus rajono savivaldybės 2024–2032 m. SPP įgyvendinimo stebėsenos rodiklių sistemą sudaro:

- 1) *Poveikio (efekto) stebėsenos rodikliai* – pirmojo lygio. Juos sudaro rodikliai, rodantys efektą, kurį galima pasiekti, įgyvendinus SPP tikslus. Tikslų stebėsenos rodikliams nustatytos siektinos reikšmės SPP laikotarpio pabaigoje. Poveikio (efekto) rodiklių pasiekimas vertinamas kitais metais po SPP laikotarpio pabaigos, rengiant SPP įgyvendinimo ataskaitą ir lyginant su siektinomis reikšmėmis.
- 2) *Rezultato stebėsenos rodikliai* – antrojo lygio. Juos sudaro rodikliai, rodantys rezultatą, kuris bus pasiektas, įgyvendinus SPP uždavinius. Uždavinių stebėsenos rodikliams nustatytos siektinos reikšmės SPP laikotarpio pabaigoje. Rezultato rodiklių pasiekimas vertinamas kitais metais po SPP laikotarpio pabaigos, rengiant SPP įgyvendinimo ataskaitą ir lyginant su siektinomis reikšmėmis.
- 3) *Produkto rodikliai* yra trečiojo lygio. Kiekviena SPP priemonė turi mažiausiai vieną rodiklį, matuojantį jos įgyvendinimo pažangą – tai yra produkto rodikliai. Priemonių stebėsenos rodikliams nustatytos siektinos reikšmės, jų pasiekimas vertinamas kiekvienais metais, rengiant metines įgyvendinimo ataskaitas. SPP įgyvendinimo pabaigoje, rengiant metinę įgyvendinimo ataskaitą, produkto rodikliai palyginami su siekiamybėmis.

Galutinė SPP įgyvendinimo ataskaita rengiama ir tvirtinama 2033 m., arba anksčiau, jei anksčiau nuspręsta iš esmės pakeisti/ atnaujinti.